

EL FUTURO “CERCANO”

LÍNEAS DE DESARROLLO 2022-2024

COOPERAZIONE
INTERNAZIONALE



Juntos mejoramos el mundo.

ÍNDICE

EL FUTURO “CERCANO” LÍNEAS DE DESARROLLO 2022-2024

UN INSTRUMENTO Y NO UN MANIFIESTO	3
INTRODUCCIÓN AL FUTURO “CERCANO”	4
COOPI: QUIÉNES SOMOS	8
COOPI WAY: HACER EL BIEN CORRECTAMENTE	10
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	12
1 AYUDA HUMANITARIA	14
2 PROXIMIDAD: DESCENTRALIZACIÓN Y ALIANZAS PARA CRECER	16
3 PROTECCIÓN DEL MEDIO AMBIENTE, ACCESO A LA ENERGÍA Y DESARROLLO SOSTENIBLE	18
4 LUCHA CONTRA LA POBREZA EN ITALIA	20
5 DESARROLLO DE COMPETENCIAS Y FOMENTO DE LA PROFESIONALIDAD	22
6 COMUNICACIÓN Y PARTICIPACIÓN	24

**PROYECTO EDITORIAL
Y MARCO METODOLÓGICO:**
STUDIO SHERPA DI SATIA MARCHESE DAELLI
COORDINACIÓN:
COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL COOPI
PROYECTO GRÁFICO: GRUPPO EGEO SRL
FOTO DE PORTADA: ANTONIO PICCOLI
FOTO: APSATOU BAGAYA, PAOLO CARLINI,
HARANDANE DICKO, KIYA, ANGELO LOY,
CORALIE MANERI, MARCO SIMONCELLI,
ANDREA RUFFINI, ARCHIVIO COOPI.

COOPI puede recibir aportes para programas y donaciones por parte de empresas, privados y legados. **PARA INFORMACIONES:** coopi@coopi.org - www.coopi.org

CÓMO DONAR:

C/C POSTALE 990200 a nombre de "COOPI Cooperazione Internazionale ONG Onlus"

C/C BANCARIO de Banca Popolare Etica IBAN IT89A0501801600000011023694

a nombre de "COOPI Cooperazione Internazionale ONG Onlus"

ONLINE: www.coopi.org

UN INSTRUMENTO Y NO UN MANIFIESTO

En 2020, con la llegada del “fin del plazo” del Plan estratégico de COOPI 2015-2020, en el Consejo de administración nos preguntamos de qué manera hemos debido mirar hacia el futuro y cuál instrumento debería acompañar el camino de la Fundación.

Comenzamos con un análisis del contenido del Plan anterior, del crecimiento de los últimos años en términos de impacto y beneficiarios de nuestros proyectos, de los cambios que influyen en nuestro mundo, el de la cooperación y, más en general, el mundo en el que vivimos, en medio de una pandemia mundial.

En un proceso de discusión amplio sobre las líneas de desarrollo de COOPI, hemos adquirido una conciencia profunda: este documento debe ser un instrumento y no un manifiesto de principios.

Una verdadera herramienta de trabajo que ayude al cumplimiento de un objetivo bien específico: iniciar una maduración interna sobre los retos que tendremos que afrontar - y que en parte ya estamos afrontando, a veces sin una reflexión orgánica -, y sobre cómo todos debemos contribuir a la creación de una cultura organizativa que ya tiene bases sólidas, pero que debe ser adecuada para trabajar en un contexto de cambio continuo y profundo que requiere una gran capacidad de innovación y adaptación.

Un instrumento para la evolución de la cultura de la cooperación que esperamos no sea solo un tema de interés interno, sino una oportunidad para ofrecer nuestro aporte y ejemplo con un alcance más amplio.

El Consejo de administración de COOPI



INTRODUCCIÓN AL FUTURO “CERCANO”



FOTO: ARCHIVO COOPI

COOPI PUSO EN MARCHA UN PROCESO DE REFLEXIÓN EN CUANTO A LAS NUEVAS LÍNEAS DE DESARROLLO Y LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS PARA EL FUTURO PRÓXIMO



“Juntos mejoramos el mundo” es el título del plan estratégico de COOPI para el periodo 2015-2020. Durante 2020, al acercarse el final del plazo de dicho plan, la Fundación COOPI puso en marcha un proceso de reflexión en cuanto a las nuevas líneas de desarrollo y los objetivos estratégicos para el futuro próximo, a partir del trabajo realizado anteriormente y los resultados alcanzados en el quinquenio, y del análisis de los cambios que influyen hoy en la cooperación internacional. Por causas de fuerza mayor, la reflexión se extendió

a las consecuencias de la pandemia y de qué manera esta puede afectar tanto el trabajo diario como la planificación a más largo plazo de quienes trabajan en la cooperación internacional.

Se trata de un trabajo ampliamente compartido que ha contado con la participación del Consejo de administración y de muchos miembros del equipo de COOPI, y que ha dado inicio a un proceso de actualización y diálogo con otros actores de la cooperación.

INTRODUCCIÓN AL FUTURO “CERCANO”

Este documento pretende ser una herramienta ágil de trabajo y conocimiento de COOPI.

Representa la continuación natural del Plan anterior. El objetivo no es presentar de manera exhaustiva el trabajo de COOPI, sino **indicar las líneas de desarrollo y aquellos objetivos estratégicos** que son los elementos en los que la Fundación debe centrarse más en los próximos años, para continuar un recorrido de desarrollo que vaya más allá de lo que está consolidado, en términos de operatividad, capacidad de intervención y competencias.

En la práctica, este es el trabajo “adicional” que COOPI debe hacer, para dar respuestas eficaces a la lucha contra la pobreza y crecer **para apoyar a un número cada vez mayor de personas.**

Esta es la razón por la cual este es un plan simplificado que se integrará con los demás documentos que regulan o dan cuenta del trabajo de la Fundación (desde los balances sociales, las políticas y directrices, hasta las diversas herramientas que permiten dar a conocer quiénes somos, qué hacemos y cómo lo hacemos).

Además de la continuidad e integración de los contenidos de este Plan estratégico en la vida cotidiana de la Fundación, se decidió avanzar con un horizonte temporal de tres años con la conciencia de que, para ser plenamente eficaces, las indicaciones que aquí se presentan deben contar con una verificación en plazos breves. Esto permitirá realizar las evaluaciones necesarias de los distintos objetivos anualmente, para poder actualizar y completar dichos objetivos y seguir de cerca la labor de quienes trabajan en nombre de COOPI.

Además de ilustrar las áreas en las que COOPI centrará sus esfuerzos en términos de inversiones para el desarrollo en los próximos años, este documento tiene como objetivo dar a conocer el

“COOPI WAY”

es decir, lo que identifica y hace reconocible nuestra forma de trabajar y generar impacto en las comunidades.



FOTO: ARCHIVO COOPI



FOTO: MARCO SIMONCELLI

“**Cercano**” es el concepto que enmarca el nexo del presente trabajo.

Ser **cercano**, en este caso, significa acompañar al prójimo, a todos aquellos que se encuentran en condiciones de fragilidad.

Cercano también identifica a todo aquel que está cerca de nosotros y es vulnerable. Un concepto que se “aleja” de la lógica típica del primer y tercer mundo que durante mucho tiempo ha puesto límites a la cooperación.

**CERCANO TAMBIÉN EXPRESA
ESE PRÓXIMO FUTURO
QUE ESTÁ POR LLEGAR.
LO QUE VA A OCURRIR O, MÁS
BIEN, YA ESTÁ OCURRIENDO.**

COOPI: QUIÉNES SOMOS



KIT DE EMERGENCIA
PROYECTO ECH/008/REU/2016/1001



"Establecimiento y mejora de las condiciones sanitarias básicas de la población y los grupos más vulnerables afectados por las inundaciones en Istanza y José Falcón"



COOPI - Cooperazione Internazionale es una organización humanitaria que desde **hace más de 55 años** se ha comprometido a luchar contra **todas las formas de pobreza** y a acompañar a las poblaciones afectadas por guerras, crisis socioeconómicas o desastres naturales, hacia la recuperación y el **desarrollo duradero y sostenible**.

COOPI es una fundación que hoy está presente en **33 países de África, Oriente Medio, América Latina y el Caribe**, con **más de 240 proyectos humanitarios** que llegan a **más de 6 millones de personas**.

COOPI trabaja con un **enfoque integrado** para superar la pobreza que incluye: seguridad alimentaria y nutrición, agua e higiene, salud, protección y educación. Para dar respuestas más eficaces y estructuradas a las necesidades de las personas desfavorecidas, tanto en contextos de **desarrollo** como de **emergencia**, y para **involucrar activamente a los beneficiarios** en las decisiones y actividades, COOPI planifica sus intervenciones a escala **regional multipaís** y ha elegido el modelo de la **descentralización organizativa** para reducir las distancias entre planificación, decisión y acción, y el desarrollo de relaciones de **colaboración territorial** para fortalecer aún más el desarrollo local y la mejora de las condiciones de vida de las comunidades beneficiarias.

VISIÓN

COOPI aspira a un mundo sin pobreza, capaz de realizar concretamente los ideales de igualdad y justicia, desarrollo sostenible y cohesión social, gracias al encuentro y la colaboración entre todos los pueblos.

MISIÓN

COOPI quiere contribuir al proceso de lucha contra la pobreza y al crecimiento de las comunidades con las que colabora en el mundo, a través del compromiso, la motivación, la determinación y el profesionalismo de sus operadores, interviniendo en situaciones de emergencia, reconstrucción y desarrollo, para lograr un mejor equilibrio entre el norte y el sur del planeta, entre áreas desarrolladas y áreas deprimidas o en desarrollo.

VALORES

SOLIDARIDAD • TRANSPARENCIA • NEUTRALIDAD • PARTICIPACIÓN
 • SOSTENIBILIDAD DE LA INTERVENCIÓN • RESPONSABILIDAD • TRANSFERENCIA
 DE CONOCIMIENTO • INNOVACIÓN • RESPETO POR LA DIVERSIDAD Y LUCHA CONTRA LA
 DISCRIMINACIÓN • VALORIZACIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS

DÓNDE TRABAJAMOS



DESDE 1965



110

MILLONES DE PERSONAS AYUDADAS



2.400

PROYECTOS



72

PAÍSES



65.000

OPERADORES LOCALES

COOPI WAY: HACER EL BIEN CORRECTAMENTE



FOTO: ARCHIVO COOPI

Fundada en 1965 por iniciativa del **padre Vincenzo Barbieri**, con COOPI se incorpora en Italia la expresión **“cooperación internacional”** y es así como se da inicio en este país a una nueva forma de entender el compromiso laico en la **lucha contra la pobreza** en todo el mundo.

COOPI SE CONVIRTIÓ INMEDIATAMENTE EN UNA HERRAMIENTA PARA LOGRAR UN OBJETIVO AMPLIO Y CLARO: HACER EL BIEN CORRECTAMENTE.



Hoy, con **más de 55 años de trabajo de campo** tanto en Italia como en algunos de **los países más vulnerables del mundo**, COOPI es una organización **experta y pragmática**, caracterizada y conocida por su **liderazgo y responsabilidad**.

COOPI trabaja en el campo de la cooperación internacional con el objetivo de generar un impacto positivo para los destinatarios directos de los proyectos e, indirectamente, para las comunidades locales. Todo esto gracias a la capacidad de unir la **proximidad con los destinatarios, la prontitud en las intervenciones, la construcción de relaciones** de colaboración en el terreno y un enfoque fuertemente basado en la **transferencia de las competencias**.

Las características que definen la forma en la que COOPI trabaja y coopera son **una gran presencia organizativa en las áreas de intervención**, la aplicación de un

ENFOQUE MULTISECTORIAL INTEGRADO EN LAS ACTIVIDADES DE CAMPO Y UN ALTO GRADO DE PROFESIONALIZACIÓN.

Además, la capacidad de **adaptación constante a los cambios** de los contextos en los que se encuentra, de **capitalizar la experiencia, valorar las competencias** y **trabajar en red** la convierten en una organización **resiliente** y orientada a la **mejora continua**.

Eficiencia, eficacia y responsabilidad; es decir, la gestión responsable y transparente, son los principios claves que caracterizan las acciones de COOPI, a través de la promoción de numerosos **procesos y herramientas** destinados a promover y salvaguardar la **identidad** y la **gran variedad de sus interlocutores**, que abarca desde las poblaciones con las que COOPI trabaja, los financiadores, hasta sus numerosos y distintos actores involucrados, externos e internos.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Seguridad alimentaria, protección, agua e higiene, medio ambiente y reducción de riesgos de desastres son los sectores de intervención más consolidados y que siempre han estado en el centro de la planificación de COOPI, especialmente en lo que respecta a los proyectos de desarrollo.

Entre las **áreas de intervención prioritarias** para COOPI están, y seguirán estando, **la asistencia a los refugiados y a las poblaciones de desplazados**, la **nutrición** y la **educación** incluso en condiciones de emergencia; temas que en la actualidad se han impuesto especialmente en el escenario internacional, a menudo en forma de verdaderas crisis humanitarias, requiriendo intervenciones inmediatas y catalizando esfuerzos enormes también por parte de los operadores de la cooperación internacional.

Aun cuando estamos en un escenario global en el que se multiplican las emergencias y se vuelven más frecuentes, más localizadas y más complejas de descifrar desde el punto de vista de los actores involucrados, COOPI promueve y seguirá promoviendo la **evolución de las intervenciones en el campo, desde las emergencias hasta los procesos de promoción del desarrollo duradero y sostenible**, característica que siempre ha distinguido su labor y cuyo valor se reconoce cada vez más, incluso por parte de los principales financiadores internacionales.

SECTORES DE INTERVENCIÓN CONSOLIDADOS



SEGURIDAD
ALIMENTARIA



NUTRICIÓN



PROTECCIÓN



AGUA E HIGIENE



MEDIO AMBIENTE
Y RRD



MIGRACIONES



EDUCACIÓN
EN EMERGENCIA



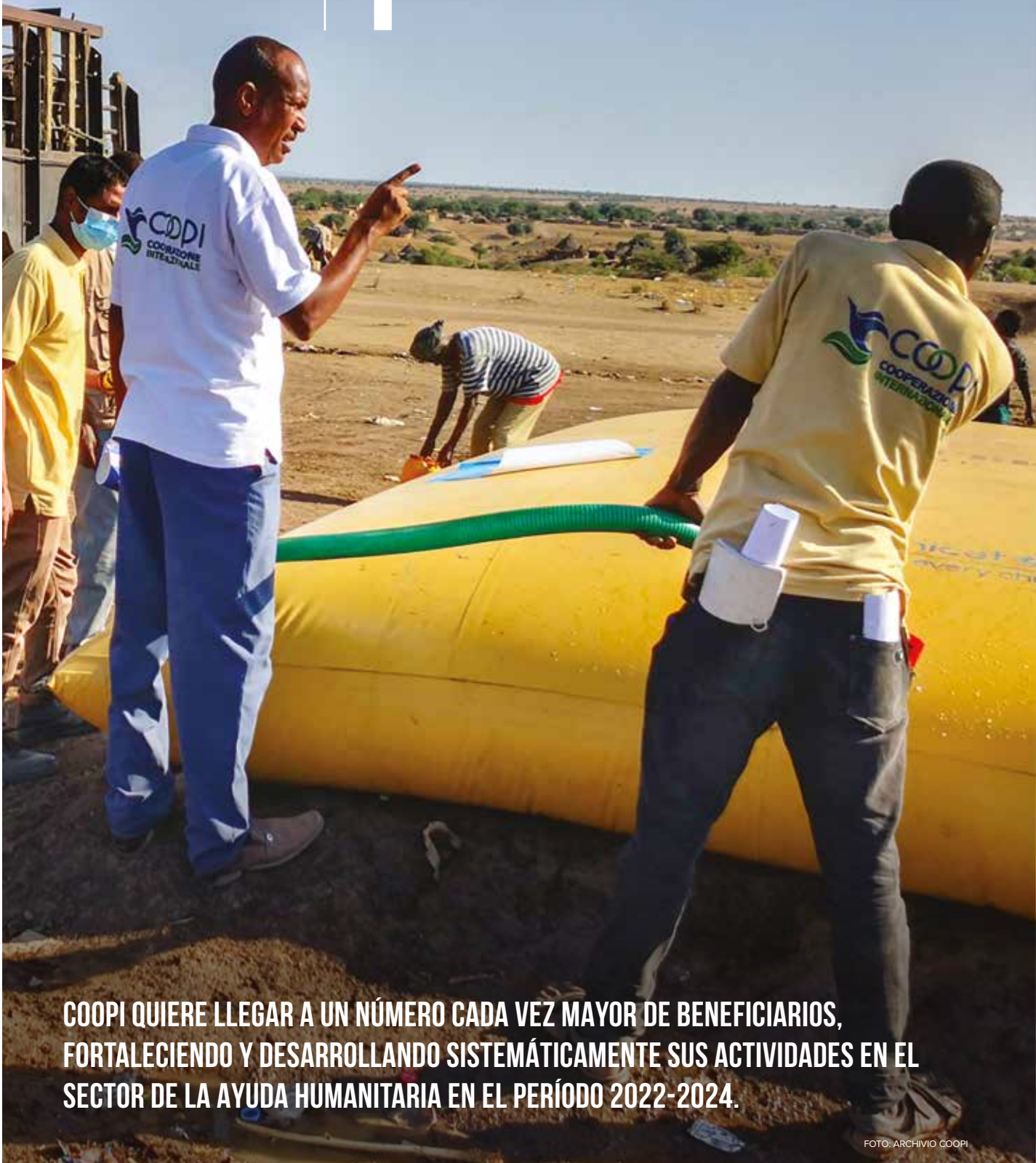
FOTO: HARANDANE DICKO

ADEMÁS DE LO ANTERIORMENTE DICHO PARA EL PERÍODO 2022-2024, COOPI HA DEFINIDO **SEIS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS** COMO FACTORES QUE DETERMINARÁN SU CRECIMIENTO EN EL FUTURO CERCANO:

- | | |
|---|--|
| <p>1 AYUDA HUMANITARIA</p> <p>Desarrollo de las operaciones en el sector de la ayuda humanitaria.</p> | <p>4 LUCHA CONTRA LA POBREZA EN ITALIA</p> <p>Distribución de comida y actividades de escucha de las condiciones de fragilidad.</p> |
| <p>2 PROXIMIDAD: DESCENTRALIZACIÓN Y ALIANZAS PARA CRECER</p> <p>Sistematización de la descentralización organizativa y desarrollo de las alianzas.</p> | <p>5 DESARROLLO DE COMPETENCIAS Y FOMENTO DE LA PROFESIONALIDAD</p> <p>Mejora de las competencias y profesionalidad de la cooperación internacional.</p> |
| <p>3 PROTECCIÓN DEL MEDIO AMBIENTE, ACCESO A LA ENERGÍA Y DESARROLLO SOSTENIBLE</p> <p>Desarrollo de las actividades de protección del medio ambiente, impulso del acceso a la energía y el desarrollo sostenible.</p> | <p>6 COMUNICACIÓN Y PARTICIPACIÓN</p> <p>Fortalecimiento del posicionamiento, comunicación y participación de un grupo de interlocutores cada vez más amplio y variado.</p> |

OBJETIVOS
ESTRATÉGICOS

1 AYUDA HUMANITARIA



COOPI QUIERE LLEGAR A UN NÚMERO CADA VEZ MAYOR DE BENEFICIARIOS, FORTALECIENDO Y DESARROLLANDO SISTEMÁTICAMENTE SUS ACTIVIDADES EN EL SECTOR DE LA AYUDA HUMANITARIA EN EL PERÍODO 2022-2024.

FOTO: ARCHIVO COOPI



La **ayuda humanitaria**, es decir, la solidaridad con las poblaciones víctimas de guerras o de desastres de origen natural y de aquellas forzados a abandonar su tierra, es uno de los frentes de la cooperación internacional que requiere mayores esfuerzos. Además, la multiplicación de los **desastres de origen natural** y los **conflictos** que aumentan la fragilidad e inestabilidad de muchos países, no solo los tradicionalmente más pobres, representan situaciones de emergencia que muchas veces afectan a diferentes naciones, bien sea por la cercanía o porque son el destino de flujos migratorios.

Los proyectos de ayuda humanitaria pretenden, por naturaleza, llegar a **un número muy elevado de beneficiarios** en poco tiempo, con el objetivo de aliviar el sufrimiento, preservar la dignidad de las personas y salvar vidas humanas.

La ayuda humanitaria implica una capacidad de intervención multisectorial: asistencia logística, asistencia sanitaria, productos alimentarios y de primera necesidad, organización de campos de refugiados y desplazados, reconstrucción de edificios e infraestructuras, intervenciones de protección, prestando atención especial a los sujetos más frágiles. Se trata en su mayoría de **intervenciones estructuradas y de gran alcance** que deben implementarse con **prontitud** y en **situaciones difíciles**.

PARA COOPI, FORTALECER LA INTERVENCIÓN EN EL SECTOR DE LA AYUDA HUMANITARIA SIGNIFICA FORTALECER CADA VEZ MÁS

LA CAPACIDAD DE LECTURA DE LOS CONTEXTOS

para planificar con anticipación y de manera adecuada la respuesta humanitaria en lugares y áreas en constante evolución

LA CAPACIDAD PARA CREAR COLABORACIONES ESTRATÉGICAS EN EL CAMPO

para definir planes de intervención amplios que involucran necesariamente a distintos sujetos

LA RAPIDEZ en la fase de activación de la intervención y eficacia en la realización

LAS COMPETENCIAS, MÉTODOS Y HERRAMIENTAS DE TRABAJO

específicas, fortaleciendo constantemente la adhesión a los principios y **estándares humanitarios** más acreditados internacionalmente

LOS PROCESOS DE PROFESIONALIZACIÓN ADECUADOS

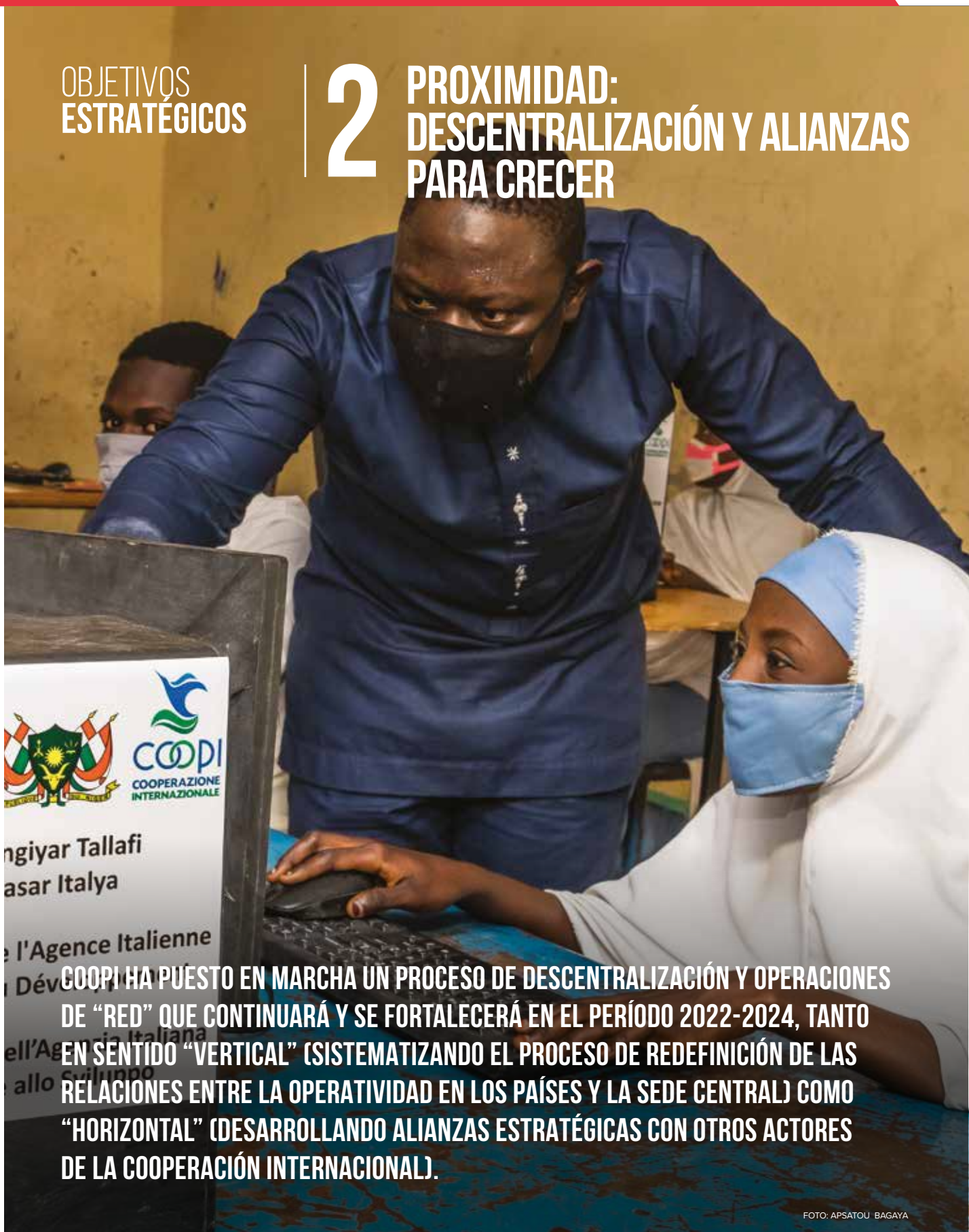
tanto internamente como en colaboración y alianzas con otros actores de la cooperación.



FOTOLARCHIVO COOPI

OBJETIVOS
ESTRATÉGICOS

2 PROXIMIDAD: DESCENTRALIZACIÓN Y ALIANZAS PARA CRECER



ngiyar Tallafi
asar Italya
e l'Agence Italienne
Dév
ell'Ag
allo Sviluppo

COOPI HA PUESTO EN MARCHA UN PROCESO DE DESCENTRALIZACIÓN Y OPERACIONES DE “RED” QUE CONTINUARÁ Y SE FORTALECERÁ EN EL PERÍODO 2022-2024, TANTO EN SENTIDO “VERTICAL” (SISTEMATIZANDO EL PROCESO DE REDEFINICIÓN DE LAS RELACIONES ENTRE LA OPERATIVIDAD EN LOS PAÍSES Y LA SEDE CENTRAL) COMO “HORIZONTAL” (DESARROLLANDO ALIANZAS ESTRATÉGICAS CON OTROS ACTORES DE LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL).

FOTO: APSATOU BAGAYA



La necesidad de **garantizar la reactividad** en las respuestas y la **proactividad** en la búsqueda de soluciones, ha llevado a las organizaciones a considerar una **gran proximidad** de cada una de las unidades operativas con el **campo de acción**, reconociéndoles un **fuerte** grado de **autonomía**, en línea con las necesidades de las áreas de referencia. **Trabajar** en situaciones muy **complejas**, respondiendo de manera eficaz a las **necesidades** que van surgiendo, ha requerido en los últimos años que las organizaciones cambien significativamente sus procesos de creación de valor y sus modelos organizacionales.

COOPI ha comenzado desde hace un tiempo con un proceso de **descentralización organizativo** que la ha llevado a la conformación de **cinco coordinaciones regionales** (África Occidental, África Central, África Oriental y Austral, Oriente Medio, América Latina y Caribe), una por cada región de intervención, las cuales están contando con una autonomía de decisión cada vez mayor. Este proceso de descentralización va acompañado de una **evolución de la sede central** que, por un lado, realiza cada vez más un papel de **dirección, integración, facilitación y monitoreo** de las actividades descentralizadas y, por el otro, tiene

una función de **supervisión mayor como garantía para los donantes internacionales**.

COOPI continúa con el recorrido iniciado, por una parte, **completando, fortaleciendo y sistematizando el proceso de redefinición de las relaciones entre las operaciones en los países y la sede central** y, por la otra, activando **colaboraciones estratégicas con otras organizaciones humanitarias**, para definir y aplicar planes de intervención de largo alcance.

UN RECORRIDO QUE ESTÁ LLEVANDO A COOPI A CONVERTIRSE EN UNA ORGANIZACIÓN CADA VEZ MÁS


- **ACTIVA**
en la toma de decisiones
- **CERCANA** geográficamente a las partes interesadas y a las solicitudes en los territorios donde se trabaja
- **COMPETENTE Y ÁGIL**
en la gestión de las competencias críticas al servicio de las áreas geográficas
- **RIGUROSA**
en las herramientas de control y coordinación compartidas
- **DISTINTIVA**
en las prácticas y métodos adoptados
- **IDENTITARIA**
en el sistema de “valores” de referencia
- **FEDERATIVA Y COOPERATIVA**
en cuanto a las modalidades de integración y consolidación



FOTO: HARANDANE DICKO

OBJETIVOS
ESTRATÉGICOS

3 PROTECCIÓN DEL MEDIO AMBIENTE, ACCESO A LA ENERGÍA Y DESARROLLO SOSTENIBLE

A photograph showing a group of people in a rural setting. A man in a red shirt is sitting on the ground, holding a white paper. Several children are standing around him, some looking at the paper. A woman in a green shirt is kneeling in the foreground, tending to a traditional metal stove with a pot on it. The background shows a rustic building made of mud and wood.

DESDE HACE VARIOS AÑOS, COOPI IMPULSA LA DIFUSIÓN DE TECNOLOGÍAS LIMPIAS CON ENERGÍA RENOVABLE COMO PARTE DE PROYECTOS PARA LA PROTECCIÓN DEL MEDIO AMBIENTE Y EN LOS DISTINTOS CONTEXTOS EN LOS QUE TRABAJA. EN EL PERÍODO 2022-2024 COOPI TIENE LA INTENCIÓN DE FORTALECER SU COMPROMISO Y CONSTRUIR ALIANZAS ESTRATÉGICAS EN ESTE ÁMBITO, CON EL OBJETIVO DE MEJORAR EL ACCESO A LOS SERVICIOS BÁSICOS Y PROMOVER EL DESARROLLO ECONÓMICO SOSTENIBLE DE LAS COMUNIDADES CON LAS QUE COLABORA.

FOTO: ARCHIVO COOPI



En los últimos años, finalmente se ha difundido la idea de que para que exista un verdadero desarrollo, este debe ser sostenible. Las directrices de la ONU sobre el desarrollo, la adopción de los *Sustainable Development Goals* (Objetivos de Desarrollo Sostenible), la multiplicación de iniciativas tanto a escala internacional como local, además de la creciente percepción de las condiciones de fragilidad en las que se encuentra el planeta, desde el punto de vista ambiental y social, han posicionado el tema de la sostenibilidad en el centro de todas las políticas de desarrollo activas.

En el ámbito de la cooperación, esta conciencia ya estaba muy presente desde hace años, han sido los mismos financiadores quienes desde hace tiempo han estado indicando la sostenibilidad como la línea de acción en todas las áreas de intervención. En COOPI, esta conciencia no se traduce solamente en la adhesión a unos principios, sino también en centrarse en aquellos ámbitos en los que se puede marcar más la diferencia de forma eficaz. El acceso a la energía sostenible es uno de los ámbitos clave. Desde hace varios años COOPI lleva a cabo proyectos que favorecen la difusión de tecnologías ecosostenibles con energía renovable, tanto en contextos de desarrollo como de emergencia en varios países, incluso como parte de intervenciones de protección del medio ambiente

ES POR ELLO QUE UNO DE LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS PARA EL FUTURO CERCANO

es el de continuar y fortalecer el trabajo realizado durante los últimos años, para facilitar el acceso a la energía en las comunidades en las que COOPI trabaja, como un aporte específico y efectivo para la protección del medio ambiente y el desarrollo sostenible.

Casi mil millones de personas no tienen acceso a la electricidad. Sin energía no hay desarrollo y si la energía no es sostenible, el desarrollo no será justo ni duradero. Es por ello que el acceso a la energía sostenible representa hoy en día un sector específico de vital importancia para el mundo de la cooperación internacional.

COOPI ha implementado soluciones innovadoras en este sector, ha sabido activar y coordinar una red de diversos actores, y ha demostrado su capacidad para adaptar su intervención a las necesidades y el contexto, minimizando el impacto ambiental.

En contextos de desarrollo, COOPI puede promover **el acceso a formas modernas y sostenibles de energía en zonas rurales y remotas**. Además, gracias a sus muchos años de experiencia y al contacto directo y eficaz con las poblaciones, COOPI puede actuar como **motor de cambio**.

En **contextos de emergencia**, COOPI mejora el acceso a formas modernas **de energía para los refugiados y desplazados internos**. En estos contextos, COOPI actúa como **nexo** entre el mundo de la investigación y las operaciones de campo, como **desarrollador** de nuevos protocolos y enfoques prácticos para operar en contextos de desplazamiento y de acción rural, como **implementador** de soluciones rápidas y sostenibles, y como **promotor** de soluciones innovadoras en el panorama humanitario.



FOTO: CORALIE MANERI

OBJETIVOS
ESTRATÉGICOS

4 LUCHA CONTRA LA POBREZA EN ITALIA



COOPI TIENE COMO OBJETIVO FORTALECER Y ARTICULAR SUS ACTIVIDADES PARA COMBATIR LA POBREZA TAMBIÉN EN ITALIA, TRABAJANDO EN EL PERÍODO 2022-2024 TANTO DIRECTAMENTE COMO EN RED JUNTO CON OTRAS ORGANIZACIONES ACTIVAS EN EL TERRITORIO.

FOTO: PAOLO CARLINI



El padre Barbieri, fundador de COOPI, puso en marcha en 1999 una iniciativa personal para distribuir alimentos y apoyar a personas y familias desfavorecidas en Milán. Personas “cercanas” a la comunidad de COOPI, habitantes de la zona donde la Fundación tiene su sede, que han encontrado en esta una puerta abierta para el apoyo de sus necesidades básicas.

A lo largo de los años COOPI, en línea con su naturaleza y su forma de operar, ha ido retomando el legado del padre Barbieri y ha ido sistematizando estas actividades. Se trata de una elección vinculada a la misión de COOPI, la de combatir la pobreza en cualquier parte (incluso cuando la pobreza se manifiesta en lugares y de formas distintas a las que la organización se enfrenta la mayoría de las veces) y que hace que la comunidad donde hace vida la misma Fundación sea más frágil. Las causas se encuentran en el surgimiento de nuevas formas de pobreza, de una distribución diferente de la vulnerabilidad que ya no es una simple cuestión de latitud, de un mundo en el que el acceso o la exclusión del desarrollo ya no concierne solo a los que viven lejos, en sentido geográfico. La pandemia (luego de la emergencia sanitaria por Covid-19) ha provocado nuevas formas de pobreza y fragilidad, y ha llevado cada vez a más personas a situaciones de emergencia, en las que no pueden satisfacer sus necesidades básicas. Está surgiendo, además, una nueva pobreza de ciudadanía, vinculada a la posibilidad de llevar adelante una vida digna y acceder a las formas de ayuda que conlleva el reconocimiento de los derechos de todo ser humano.

Para el trienio 2022-2024 en Italia, COOPI pretende fortalecer las acciones para apoyar la **satisfacción de las necesidades básicas**, ayudando a un número cada vez mayor de personas, especialmente a **aquellas que no pueden recibir otras ayudas**. Además, está el objetivo de fortalecer la actividad

del punto de acogida abierto en Milán, en Piazza Selinunte, como un verdadero centro de referencia para las necesidades básicas dedicado a las personas desfavorecidas que viven en las zonas adyacentes.

Los objetivos también incluyen abrir la sede de COOPI para la distribución de alimentos, dando una señal concreta de presencia, cercanía y voluntad de ofrecer el propio aporte, incluso en la zona que siempre ha sido el hogar de COOPI, con base en los estándares de excelencia que distinguen su trabajo en todo el mundo.

LOS PROYECTOS PARA COMBATIR LA POBREZA EN ITALIA NO SE LIMITARÁN A LA DISTRIBUCIÓN DE ALIMENTOS.

De hecho, COOPI está desarrollando una actividad de escucha de las personas, con el fin de identificar las **necesidades** y activar **intervenciones de apoyo, en red con otras organizaciones y con las instituciones locales** para combatir las **distintas formas de pobreza**, viejas y nuevas (por ejemplo: contrarrestar la pobreza educativa, ayuda con microcréditos para la puesta en marcha de pequeñas empresas, y asistencia psicológica).



FOTO: PAOLO CARLINI

OBJETIVOS
ESTRATÉGICOS

5 DESARROLLO DE COMPETENCIAS Y FOMENTO DE LA PROFESIONALIDAD



COOPI CONSIDERA QUE LA PROFESIONALIDAD ES UN ELEMENTO CLAVE PARA LA EFICACIA DE LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL. EN EL PERÍODO 2022-2024 COOPI CONTINUARÁ MEJORANDO LA PROFESIONALIDAD DE SU EQUIPO Y PROMOVERÁ SISTEMÁTICAMENTE LA PROFESIONALIZACIÓN DEL SECTOR DE LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL.

FOTO: ARCHIVO COOPI



COOPI cuenta con un personal calificado en cada área de sus actividades y con la contribución de profesionales expertos en cooperación internacional.

La complejidad creciente y cambiante de los contextos en los que trabaja COOPI requiere que las competencias de los operadores y de todos aquellos que colaboran con COOPI se fortalezcan, actualicen y adapten constantemente.

Para lograr este resultado, COOPI pretende articular su intervención para fomentar una profesionalización cada vez mayor de la organización a través de distintas directrices:

INCLUIR

en su personal algunas **FIGURAS CON PERFILES ESPECÍFICOS Y ALTAMENTE ESPECIALIZADOS**

PROMOVER

constantemente el **CRECIMIENTO PROFESIONAL DEL EQUIPO DE COOPI EN TODO EL MUNDO**

CREAR UNA RED DE EXPERTOS Y CONSULTORES PRECALIFICADOS

que puedan brindar asistencia técnica sobre actividades específicas de carácter estratégico o de gestión

COOPI también tiene el objetivo de continuar con su compromiso de varios años de mejorar la profesionalidad del sector de la cooperación internacional de forma más amplia. Después de promover cursos profesionales durante varios años, para la formación de trabajadores humanitarios cualificados, COOPI creó la **Escuela de cooperación internacional - Formación profesional**. La escuela se caracteriza por la alta calidad de la enseñanza, el conocimiento del sector, el sistema de relaciones que permite un diálogo entre el mundo académico y el de los operadores en el campo, la orientación de la formación con fines operativos y la certificación a nivel europeo de las competencias adquiridas. A través de esta escuela ya se están impulsando cursos para los jefes y administradores de proyecto, son programas de formación ya realizados en 2020 y de los cuales el 90 % de los participantes tuvo una experiencia profesional en el sector humanitario.



FOTO: ARCHIVO COOPI

OBJETIVOS
ESTRATÉGICOS

6 COMUNICACIÓN Y PARTICIPACIÓN

EN EL PERÍODO 2022-2024 COOPI TIENE COMO OBJETIVO SEGUIR DESARROLLANDO Y ARTICULANDO UNA COMUNICACIÓN QUE PERMITA DAR A CONOCER EL VALOR DE SU COMPROMISO EN ITALIA Y EN EL MUNDO, ADEMÁS DE INVOLUCRAR A UN PÚBLICO CADA VEZ MÁS AMPLIO Y DIVERSO.

FOTO: ANGELO LOY



El reto para la comunicación de COOPI es poder contribuir de forma efectiva al **crecimiento de la credibilidad** de la organización, incluso ante los interlocutores que no la conocen detalladamente, además de difundir una cultura de solidaridad. Para lograr esto, COOPI debe **adaptar su mensaje** de forma tal que pueda llegar mucho más y ser bien recibido por **audiencias muy diferentes**.

EN LA ACTUALIDAD, COOPI LLEVA A CABO UNA CONSTANTE ACTIVIDAD DE COMUNICACIÓN QUE CRECE Y SE DESARROLLA AÑO TRAS AÑO. ÚLTIMAMENTE, SE HA OPTADO POR DISTINGUIR ENTRE LA COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL Y LA FUNCIONAL PARA LA RECAUDACIÓN DE FONDOS.



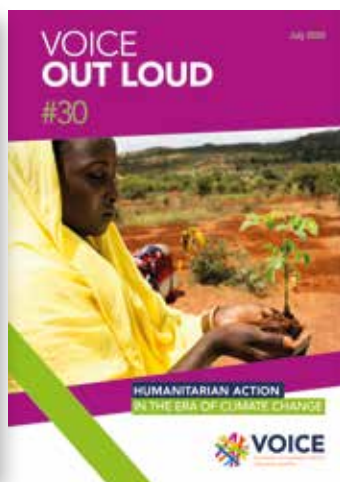
Con la **comunicación institucional** COOPI se dirige principalmente a un público de expertos o personas interesadas en lo que ocurre en la cooperación internacional. Bajo este perfil, COOPI pretende, en primer lugar, fortalecer su posición como una organización competente y con larga experiencia, capaz de desenvolverse en un escenario internacional complejo, interviniendo eficazmente y de forma competente en muchos de los países más problemáticos y los sectores más complejos la de cooperación internacional.

La comunicación institucional de COOPI promoverá **actos públicos de alto nivel** que le permiten promover un **amplio debate** y, al mismo tiempo, **valorizar su compromiso y competencias**. También se enriquecerá con **herramientas** cada vez más centradas en la necesidad de **acreditación en el campo**, en las distintas regiones de intervención y en Italia. La **comunicación para la recaudación de fondos** está dirigida a un público atento a la problemática social, pero más general que el público objetivo de la comunicación institucional. Bajo esta

perspectiva, COOPI seguirá fortaleciendo cada vez más el grupo de personas que siguen la organización, desarrollando una **actividad de participación** dirigida a los **particulares** y al **mundo empresarial**, potenciando con cada partidario de la organización las posibilidades de compartir la misión y el **COOPI Way**.

COOPI se dirigirá a un público de **personas sensibles** a los temas de la cooperación internacional, con especial atención a la construcción de **relaciones duraderas** con sus seguidores basadas en la conciencia de contribuir, cada uno a su manera, para alcanzar el mismo objetivo. Para ello, utilizará herramientas de participación y recaudación de fondos muy bien enfocadas y profesionales (como campañas temáticas, diálogo directo y canales digitales).

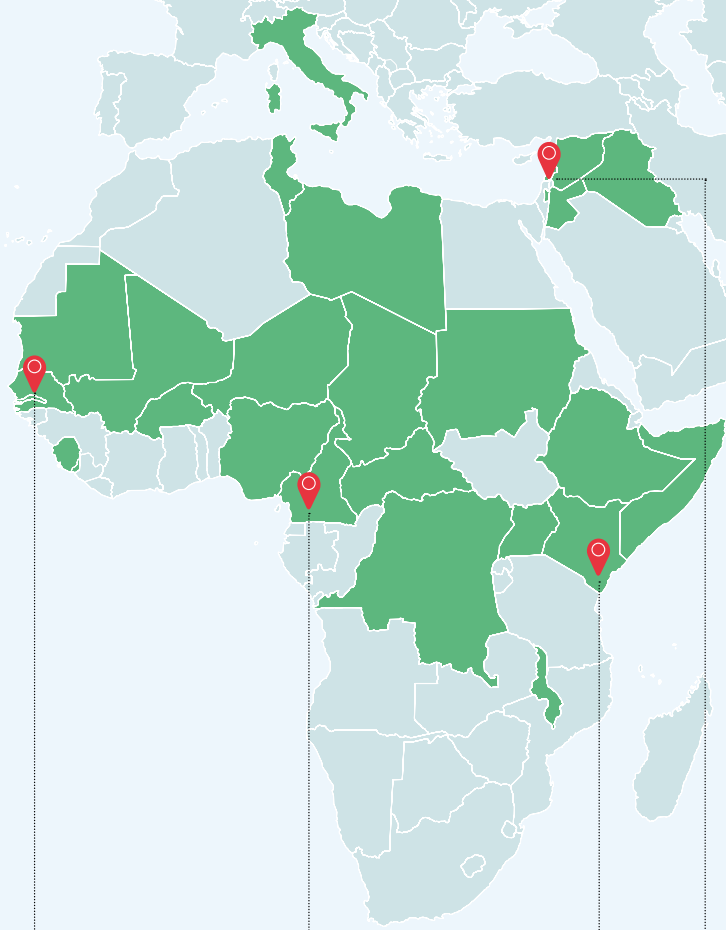
Con el mundo empresarial, se fortalecerá especialmente la **convergencia** en la contribución para el logro de los **Objetivos de desarrollo sostenible** y la posibilidad de construir **alianzas estratégicas** a lo largo del tiempo.



COOPI EN EL MUNDO



COORDINACIÓN REGIONAL
AMÉRICA LATINA
Y EL CARIBE

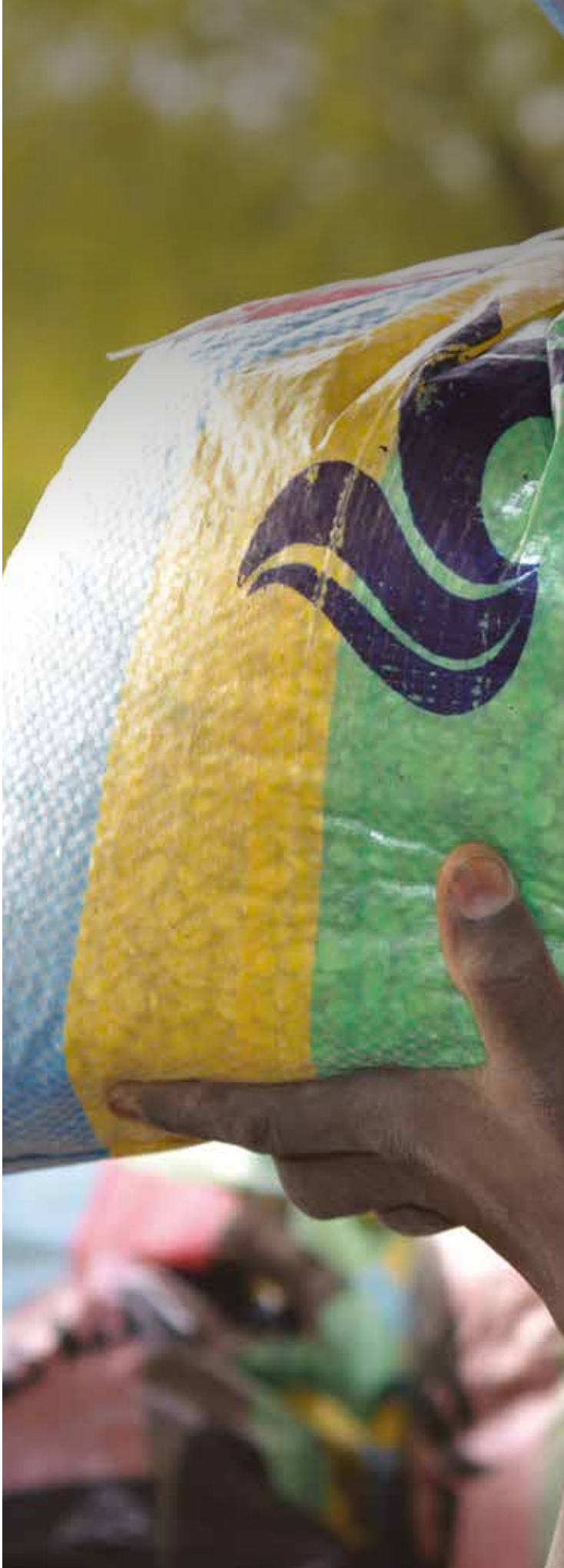


COORDINACIÓN REGIONAL
ÁFRICA OCCIDENTAL

COORDINACIÓN REGIONAL
ÁFRICA CENTRAL

COORDINACIÓN REGIONAL
ÁFRICA ORIENTAL
Y AUSTRAL

COORDINACIÓN REGIONAL
ORIENTE MEDIO



Juntos mejoramos el mundo.

COOPI - COOPERAZIONE INTERNAZIONALE ONG

SEDE CENTRAL: VIA F. DE LEMENE 50 - 20151 MILÁN - ITALIA

TEL. +39 02 3085057 - FAX: +39 02 33403570

COOPI@COOPI.ORG

NÚMERO DE IDENTIFICACIÓN FISCAL 80118750159



WWW.COOPI.ORG