

**RAPPORT ANNUEL 2021**  
**UNE ANNÉE DE SOLIDARITÉ**



Ensemble, pour un monde meilleur.

COOPI est une Fondation de participation, inscrite au Registre des personnes morales de la Préfecture de Milan.

C'est une ONG inscrite au registre des organisations de la Société Civile au sens de l'article 26 de la Loi n° 125 du 11 Août 2014.

C'est une ASBL de droit conformément au décret législatif italien n° 460 du 4 Décembre 1997.

# SOMMAIRE

## RAPPORT ANNUEL 2021

### UNE ANNÉE DE SOLIDARITÉ

<b>ÉDITORIAL</b>	<b>4</b>
<b>LETTRE DU DIRECTEUR</b>	<b>5</b>
<b>QUI EST COOPI?</b>	<b>6</b>
COOPI ET LA COOPÉRATION INTERNATIONALE ITALIENNE	10
LA MÉTHODE COOPI: BIEN FAIRE DU BIEN	12
GOUVERNANCE ET ORGANISATION	14
LE PERSONNEL COOPI	16
UNE ORGANISATION QUI OPÈRE EN RÉSEAU	22
PRINCIPES, POLICY ET LIGNES DIRECTRICES	24
<b>L'EMPREINTE DE COOPI</b>	<b>26</b>
<b>LE FUTUR PROCHE - ORIENTATIONS STRATÉGIQUES 2022-2024</b>	<b>28</b>
<b>AFRIQUE OCCIDENTALE</b>	<b>32</b>
<b>AFRIQUE CENTRALE</b>	<b>36</b>
<b>AFRIQUE ORIENTALE ET AUSTRALE</b>	<b>40</b>
<b>MOYEN-ORIENT</b>	<b>44</b>
<b>AMÉRIQUE LATINE ET CARAÏBES</b>	<b>48</b>
<b>DISTRIBUTION DE NOURRITURE ET LUTTE CONTRE LA PAUVRETÉ EN ITALIE</b>	<b>52</b>
<b>LES RESSOURCES DE COOPI</b>	<b>54</b>
BAILLEURS DE FONDS INSTITUTIONNELS	55
PARTENAIRES STRATÉGIQUES	56
SYNTHÈSE DU BILAN	58
COLLECTE DE FONDS AUPRÈS DES PARTICULIERS	60
<b>COOPI COMMUNIQUE</b>	<b>62</b>
<b>NOTE MÉTHODOLOGIQUE</b>	<b>66</b>

#### PROJET ÉDITORIAL ET SUPPORT MÉTHODOLOGIQUE :

Studio Sherpa di Satia Marchese Daelli

#### COORDINATION :

Communication Institutionnelle COOPI

#### PROJET GRAPHIQUE :

Gruppo Egeo Srl

#### PHOTO DE COUVERTURE :

Apsatou Bagaya, Abdoulaye Barry,

Floriana Bucca, Paolo Carlini, Alessandro

Gandolfi, Rose Ibraheem, Angelo Loy,

Lucia Pantella, Picasa, Federico Ponti,

Silvio Quast, Marco Simoncelli, Andrea Ruffini,

Archives COOPI.

TRADUCTION EFFECTUÉE PAR : The Tree of Languages

COOPI peut recevoir des subventions pour des projets, des dons de la part d'entreprises, de particuliers et des legs.

POUR INFOS : [coopi@coopi.org](mailto:coopi@coopi.org) - [www.coopi.org](http://www.coopi.org)

#### COMMENT FAIRE UN DON :

PAR VERSEMENT SUR LE COMPTE POSTAL C/C 990200 enregistré au nom de "COOPI Cooperazione Internazionale ONG Onlus"

VIREMENT BANCAIRE sur le compte IT89A0501801600000011023694 de la Banca Popolare Etica enregistré au nom de "COOPI Cooperazione Internazionale ONG Onlus"

EN LIGNE : [www.coopi.org](http://www.coopi.org)

## VISION

COOPI aspire à un monde sans pauvreté, où puissent se réaliser concrètement les idéaux d'égalité et de justice, de développement durable et de cohésion sociale, grâce à l'union et à la coopération entre tous les peuples.

## MISSION

À travers l'engagement, la motivation, la détermination et le professionnalisme de ses collaborateurs, COOPI veut contribuer à la lutte contre la pauvreté et à la croissance des communautés avec lesquelles elle collabore dans le monde, intervenant là où des situations d'urgence se présentent, ou lorsqu'il existe des nécessités de reconstruction et de développement, afin d'obtenir un équilibre meilleur entre le Nord et le Sud, entre zones développées et zones sous-développées ou en voie de développement.

## VALEURS

- SOLIDARITÉ • TRANSPARENCE • NEUTRALITÉ
- PARTICIPATION • PÉRENNITÉ DE L'INTERVENTION
- RESPONSABILITÉ • TRANSFERT DE CONNAISSANCES
- INNOVATION • RESPECT DE LA DIVERSITÉ  
ET LUTTE AUX DISCRIMINATIONS
- VALORISATION DES RESSOURCES HUMAINES





## ÉDITORIAL

En 2021, les activités de Coopi ont encore dû tenir compte de la pandémie de Coronavirus Covid-19 et de ses conséquences: difficultés liées à la mobilité des personnes et des choses, nécessité de mesures de confinement, effets négatifs sur l'économie de populations entières.

En lisant ce rapport, vous pourrez constater par vous-même que les activités de COOPI ont été poursuivies régulièrement, essayant de renforcer encore plus notre engagement dans ces situations, très nombreuses, dans lesquelles il était facile d'être témoin d'une régression dans les communautés par rapport aux objectifs de développement définis au niveau international avec les Objectifs de Développement Durable.

Ces dernières années, les Nations Unies ont lancé le programme Local2030, pour faciliter la réalisation des objectifs de développement durable à l'échelle locale. En effet, il ne suffit pas d'avoir de beaux plans nationaux ou des fonds mondiaux bien gérés, le développement n'est atteint que si l'action parvient à stimuler une croissance avec les communautés locales : pour "arriver au dernier kilomètre", comme en témoigne le travail de COOPI depuis près de 60 ans...

C'est justement pour mieux atteindre le dernier village, dans la communauté la plus reculée que nous avons travaillé dur en 2021 pour définir nos axes de développement jusqu'en 2024. Ils sont résumés dans le document "Le futur proche - Orientations stratégiques 2022-2024", auquel le Rapport Annuel consacre un paragraphe entier.

Ces derniers temps, notre attention est entièrement tournée vers la guerre qui se déroule en Europe, mais au cours de l'année 2021, un nombre important de nations dans lesquelles COOPI opère, a dû faire face à la guerre. Si le cas le plus inquiétant concerne actuellement l'Éthiopie, pays dans lequel COOPI est présente depuis 1995, dans presque tous les pays du Sahel, en République démocratique du Congo, en République centrafricaine, en Somalie et au Moyen-Orient des conflits de faible intensité ont continué à faire des victimes et à avoir des effets désastreux sur l'économie et la santé de communautés entières.

La propagation d'un nombre croissant de conflits sur la scène mondiale confirme l'importance de notre engagement. Tout d'abord, la coopération internationale est l'un des moyens qui, avec la politique et les relations internationales, peut aider à élaborer des scénarios pour un développement plus stable et inclusif. Deuxièmement, de nombreuses années et de nombreuses situations différentes nous ont appris les meilleurs moyens pour intervenir rapidement dans des situations de conflit et avec les meilleures compétences professionnelles, toujours en collaboration avec de grandes agences humanitaires et en améliorant toujours les méthodes, les compétences et les outils de travail spécifiques.

Faire entendre notre voix en faveur d'une résolution non violente des conflits, aux côtés d'autres opérateurs de la coopération internationale, et intervenir dans certaines des crises humanitaires les plus graves sont les deux fronts qui nous ont vus fortement engagés en 2021 et nous sommes convaincus qu'en 2022 COOPI saura toujours répondre efficacement aux nombreux défis auxquels nous sommes confrontés.

Claudio Ceravolo  
Président COOPI





## LETTRE DU DIRECTEUR

Dans l'année qui vient de s'écouler, le scénario mondial a été dominé par une succession d'urgences, de celles dérivant de la pandémie de Covid-19 à celles causées par des conflits et des phénomènes climatiques extrêmes.

En cohérence avec ce cadre général, COOPI s'est principalement impliquée dans la réalisation d'interventions dans des situations d'urgence. Sur ce front, au fil des ans, COOPI intensifie son travail et enrichit sa dotation d'outils adéquats pour mieux répondre aux crises humanitaires.

En 2021, les activités de COOPI ont été indicativement confirmées aux niveaux de 2020, avec une légère augmentation du nombre de projets et de bénéficiaires atteints. En plus de poursuivre la structuration des Coordinations Régionales, nous avons travaillé dur pour démarrer les activités dans les pays récemment ouverts : la Libye, la Tunisie et le Burkina Faso.

L'année 2021 a également été une année de recentrage des orientations stratégiques pour le développement de l'organisation. Dans un scénario international caractérisé par une incertitude et instabilité, il y avait un fort besoin de définir clairement les objectifs stratégiques pour le développement de la Fondation dans les prochaines années. Clôturé le cycle de la Stratégie 2015-2020 "Ensemble pour un monde meilleur" nous avons préparé "Le futur proche - Orientations stratégiques 2022-2024" : "proche" parce qu'il définit une feuille de route pour le développement des prochaines années et "proche" parce que la proximité avec les communautés avec lesquelles elle opère est l'une des caractéristiques distinctives du travail de COOPI. Le document - dont vous trouverez également un résumé dans ce rapport - est avant tout un outil de travail qui indique clairement les objectifs stratégiques que la Fondation s'est fixés pour les 3 prochaines années et met en évidence les spécificités du mode de fonctionnement de COOPI. Un point de repère à décliner ensuite directement en indications opérationnelles par les Coordinations Régionales et par les Responsables de Zone, pour faire en sorte que les orientations stratégiques générales de développement répondent concrètement aux besoins et impulsions venues du terrain.

Parmi les objectifs stratégiques dans lesquels investir comme élément clé pour être toujours plus efficaces sur le terrain, il y a certainement la formation professionnelle des opérateurs humanitaires : « L'école de la Coopération Internationale - Formation professionnelle » ouverte par COOPI va certainement dans cette direction et nous a vus très occupés en 2021.

Malheureusement, l'année dernière, un de nos travailleurs humanitaires est décédé : Merlin Mbouyo, opérateur COOPI au Tchad. Cette perte, qui fait suite à celle de Yannik Manga - opérateur de COOPI au Cameroun - survenue en 2020, a confirmé une fois de plus l'importance d'appliquer sur le terrain des mesures de sécurité de plus en plus adéquates. La sécurité est un sujet auquel COOPI a toujours porté une grande attention et sur lequel ces dernières années elle a ultérieurement renforcé sa présence dans tous les pays où elle opère.

Grâce à l'engagement de tous ceux qui collaborent avec COOPI, au soutien des organismes - publics et privés - qui la financent et aux nombreuses personnes qui la soutiennent avec leurs dons et leur temps, COOPI a encore réussi cette année à aider des millions de personnes dans de nombreux pays parmi les plus difficiles au monde : un engagement constant, reconnu par tous nos interlocuteurs, qui confirme l'importance de « bien faire le bien ».

Ennio Miccoli  
Directeur COOPI



# QUI EST COOPI?



**COOPI - COOPERAZIONE INTERNAZIONALE EST UNE ORGANISATION HUMANITAIRE, QUI DEPUIS PRÈS DE 60 ANS, S'ENGAGE À LUTTER CONTRE TOUTES LES FORMES DE PAUVRETÉ**

COOPI - Cooperazione Internazionale est une organisation humanitaire, qui depuis près de **60 ans**, s'engage à lutter **contre toutes les formes de pauvreté** et à accompagner les populations frappées par les guerres, les crises socio-économiques ou les catastrophes naturelles, vers la reprise et le **développement durable et soutenable**.

COOPI est aujourd'hui une fondation présente dans **33 pays** d'Afrique, du Moyen-Orient, d'Amérique latine et des Caraïbes, avec plus de 250 projets humanitaires qui atteignent plus de **6 millions de personnes**. COOPI travaille avec une **approche intégrée** pour surmonter la pauvreté : sécurité alimentaire et nutrition, eau hygiène et assainissement, santé, protection et éducation.

LES OPÉRATEURS DE COOPI RENCONTRENT LES MEMBRES DU VILLAGE  
CHARGÉS D'IDENTIFIER LES CAS DE MALNUTRITION INFANTILE  
(RUBAYA, NORD-KIVU, RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO)



PHOTO : ARCHIVIO COOPI

Pour apporter des réponses plus efficaces et structurées aux besoins des personnes en difficulté, aussi bien dans des contextes de **développement** que dans des contextes d'urgence, et pour **impliquer activement les bénéficiaires** dans les décisions et dans les activités, COOPI planifie ses interventions à **l'échelle régionale multi-pays** et a choisi avec conviction le modèle de **décentralisation organisationnelle** qui prévoit la réduction des distances entre la planification, la décision et l'action, et le développement des relations de **partenariat territorial**, pour renforcer ultérieurement le développement au niveau local et l'amélioration des conditions de vie des communautés bénéficiaires.

## DEPUIS 1965, COOPI - COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

a aidé plus de 110 millions de personnes, réalisant 2 519 projets dans 73 pays et employant plus de 5 000 opérateurs expatriés et plus de 65 000 opérateurs locaux.



110

MILLIONS DE  
PERSONNES AIDÉES



2 519

PROJETS



73

PAYS



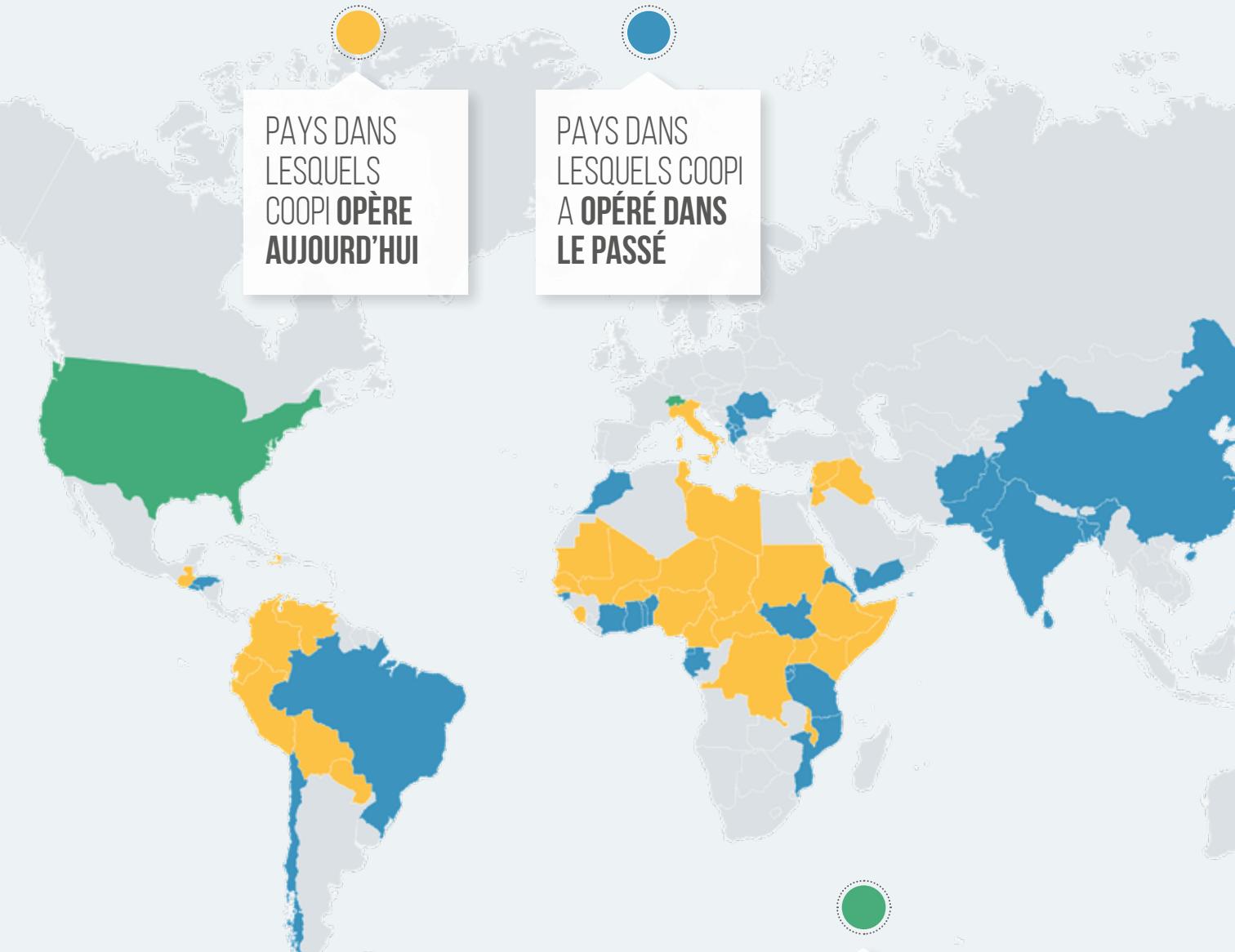
5 000

OPÉRATEURS EXPATRIÉS

65 000

OPÉRATEURS LOCAUX

# OÙ NOUS SOMMES PRÉSENTS **AUJOURD'HUI** OÙ NOUS AVONS OPÉRÉ DANS LE **PASSÉ**



PAYS DANS  
LESQUELS  
COOPI **OPÈRE**  
**AUJOURD'HUI**

PAYS DANS  
LESQUELS COOPI  
A **OPÉRÉ DANS**  
**LE PASSÉ**

OUTRE **L'ITALIE**, COOPI EST ÉGALEMENT ACTIVE DANS LES CAMPAGNES DE SENSIBILISATION ET DE COLLECTE DE FONDS AUX **ÉTATS-UNIS**, PAR L'INTERMÉDIAIRE DE L'AMERICAN FRIENDS OF COOPI ET EN **SUISSE**, GRÂCE À L'ASSOCIATION COOPI SUISSE..



## COOPI EN CHIFFRES

2021

PAYS	33
PROJETS	254
BÉNÉFICIAIRES	6 193 015
N° OPÉRATEURS INTERNATIONAUX (EXPATRIÉS)	156
N° OPÉRATEURS LOCAUX	1 563
N° PERSONNEL ITALIE	52
N° BÉNÉVOLES	100
N° SIÈGES RÉGIONAUX ET GROUPES LOCAUX	3

# COOPI ET LA COOPÉRATION INTERNATIONALE ITALIENNE



PHOTO : ARCHIVES COOPI

**LE 15 AVRIL 1965,  
LE PÈRE BARBIERI FONDE COOPI.  
C'EST LUI QUI INTRODUIT  
LA COMPOSANTE LAÏQUE DANS  
LES MISSIONS ET FONDE  
LA "COOPERAZIONE  
INTERNAZIONALE"**

COOPI a été fondée le 15 avril 1965 par P. Barbieri. Mais l'histoire de COOPI commence plus tôt, dès 1961, lorsque le jeune jésuite Vincenzo Barbieri est envoyé à Lyon par ses supérieurs pour étudier à la Faculté de théologie, en vue d'un futur départ pour le Tchad en tant que missionnaire. En France, il rencontre un environnement culturel beaucoup plus vivant et ouvert que celui qui imprègne la province italienne au cours des années précédant le second Concile du Vatican et il entre en contact avec des mouvements laïcs internationaux engagés depuis des années dans le volontariat dans les pays en développement.

En 1962, Barbieri renonce à partir comme missionnaire et rentre à Milan avec l'intention de former des volontaires prêts à partir pour le sud du monde. C'est lui qui introduit la composante laïque dans les missions et qui fonde la "Cooperazione Internazionale". Le terme est donc utilisé pour la première fois pour identifier la composante laïque du travail dans les missions.

C'EST LE DÉBUT D'UN VOYAGE QUI DURE DEPUIS PRÈS DE 60 ANS ET AU COURS DESQUELS COOPI ET LES MULTIPLES FACETTES DE LA COOPÉRATION INTERNATIONALE ITALIENNE ONT GRANDI ET SE SONT ENSEMBLE TRANSFORMÉES.



PHOTO : ARCHIVES COOPI

**POUR EN SAVOIR PLUS SUR L'ŒUVRE DE PÈRE BARBIERI,**

il est possible de demander la **brochure** publiée en 2020 à l'occasion du **10ème anniversaire** de sa mort et le **livre "Ho solo seguito il vento. Vita di Vincenzo Barbieri, padre del volontariato internazionale"** (« Je n'ai suivi que le vent. Vie de Vincenzo Barbieri, père du volontariat international ») écrit par Claudio Ceravolo et Luciano Scalettari, avec la préface d'Andrea Riccardi. Les volumes sont tous deux en italien et sont disponibles en écrivant à [amici@coopi.org](mailto:amici@coopi.org)

POUR EN SAVOIR PLUS SUR L'HISTOIRE DE COOPI, IL EST POSSIBLE DE CONSULTER LA PAGE DÉDIÉE SUR LE SITE DE COOPI

[HTTPS://WWW.COOPI.ORG/EN/HISTORY.HTML](https://www.cooi.org/en/history.html)

**ANNÉES '60**

DE L'ENVOI DES LAÏCS DANS LES MISSIONS À LA CONTRIBUTION À LA LOI PEDINI POUR LE SERVICE CIVIL INTERNATIONAL

**1965** ITALIE : CRÉATION DE COOPI

EQUATEUR : PREMIÈRE MISSION À L'ÉTRANGER **1967**

**ANNÉES '70**

DU BÉNÉVOLAT AU PROFESSIONNALISME SUR LE TERRAIN

**1976** MALTE : PREMIER PROJET FINANCÉ PAR LE GOUVERNEMENT ITALIEN

CAMEROUN : PREMIER PROJET FINANCÉ PAR LA COMMUNAUTÉ EUROPÉENNE **1978**

**ANNÉES '80**

LES PREMIÈRES INTERVENTIONS D'AIDE HUMANITAIRE

**1980** SOMALIE : PREMIÈRE INTERVENTION D'URGENCE DANS LA CRISE DE L'OGADEN

COOPI SE STRUCTURE POUR ACCROÎTRE L'EFFICACITÉ DES PROJETS HUMANITAIRES **1982**

**ANNÉES '90**

AVEC LES PRINCIPALES INSTITUTIONS INTERNATIONALES POUR LA GESTION DES CRISES HUMANITAIRES ET POUR LE DÉVELOPPEMENT

**1993** ITALIE : ACCORD DE PARTENARIAT AVEC ECHO

SIERRA LEONE : COOPI COMMENCE À AIDER LES ANCIENS "ENFANTS SOLDATS" **1999**

**DÉBUT DES ANNÉES 2000**

COMPÉTENCE ET INCLUSION, « L'APPROCHE COOPI » LAISSE SON EMPREINTE

**2002** RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO : EXPÉRIMENTATION DU « TRAITEMENT THÉRAPEUTIQUE COMMUNAUTAIRE »

EQUATEUR : PREMIER PROJET DE « RÉDUCTION DES RISQUES DE CATASTROPHES » **2004**

**DEPUIS 2010**

INNOVATION, DÉCENTRALISATION ET PARTENARIAT POUR ÊTRE ENCORE PLUS PROCHES DES BÉNÉFICIAIRES ET MULTIPLIER L'IMPACT DES INTERVENTIONS

**2011** COOPI SE TRANSFORME EN FONDATION PARTICIPATIVE

ITALIE : 50ÈME ANNIVERSAIRE. PUBLICATION DE LA STRATÉGIE 2015-2020 « ENSEMBLE, POUR UN MONDE MEILLEUR » **2015**

**2019** ADOPTION D'UN MODÈLE ORGANISATIONNEL DÉCENTRALISÉ

REMDELAGE DE TOUTES LES INTERVENTIONS EN RAISON DE LA PANDÉMIE DE COVID-19 **2020**

**AUJOURD'HUI**

COOPI EST L'UNE DES PLUS GRANDES ET DES PLUS IMPORTANTES ORGANISATIONS HUMANITAIRES ITALIENNES. ELLE INTERVIENT DANS PLUS DE 30 PAYS ET RÉALISE PLUS DE 200 PROJETS DE DÉVELOPPEMENT ET D'URGENCE PAR AN AVEC LA SOCIÉTÉ CIVILE, LES ADMINISTRATIONS PUBLIQUES, LES INSTANCES INTERNATIONALES ET ACADÉMIQUES, LES BAILLEURS DE FONDS PUBLICS ET PRIVÉS.

# LA MÉTHODE COOPI : BIEN FAIRE DU BIEN



PHOTO : ARCHIVES COOPI



Depuis sa création, COOPI est un outil pour atteindre un objectif aussi important que clair: bien faire le bien. Aujourd'hui, avec près de **60 ans de travail sur le terrain** en Italie et dans certains des **pays les plus vulnérables au monde**, c'est une organisation **expérimentée** et **pragmatique** caractérisée par un **leadership** et une **responsabilité généralisés**.

COOPI opère dans le domaine de la coopération internationale dans le but de créer un impact positif pour les destinataires directs des projets et, indirectement, pour les communautés locales, grâce à la capacité de concilier **proximité avec les destinataires**, **rapidité d'intervention**, **construction de relations** de collaboration sur le terrain et une approche fortement basée sur le **transfert de compétences**.

Une **forte présence organisationnelle dans les territoires d'intervention**, l'application d'une **approche multisectorielle intégrée dans les activités de terrain** et un **degré élevé de professionnalisation** sont les **traits distinctifs du mode de fonctionnement et de coopération de COOPI**.

Sa capacité à s'adapter constamment aux changements des contextes dans lesquels elle évolue, à **capitaliser son expérience**, à valoriser les compétences et à **travailler en réseau** en font une organisation **résiliente** et orientée vers une **amélioration constante**.

L'**efficience**, l'**efficacité** et l'**accountability**, considérées comme une gestion responsable et transparente, sont des **principes fondamentaux qui caractérisent les actions de COOPI**, à travers la promotion de nombreux **processus et outils** visant à promouvoir et sauvegarder l'**identité** et la **grande variété de ses interlocuteurs** : des populations avec lesquelles COOPI travaille aux bailleurs de fonds, jusqu'à ses nombreuses et différentes parties prenantes externes et internes.

**DEPUIS SA CRÉATION,  
COOPI EST UN OUTIL  
POUR ATTEINDRE UN  
OBJECTIF AUSSI IMPORTANT  
QUE CLAIR :  
BIEN FAIRE LE BIEN**

# GOVERNANCE ET ORGANISATION

**POUVANT SE PRÉVALOIR DE PRÈS DE 60 ANS D'HISTOIRE, ANNÉES PENDANT LESQUELLES L'ORGANISATION A CONNU UNE CROISSANCE CONTINUE, COOPI S'EST STRUCTURÉE POUR FAIRE FACE AUX DÉFIS D'UNE COOPÉRATION INTERNATIONALE EN CONSTANTE ÉVOLUTION**



PHOTO : ARCHIVES COOPI

Pouvant se prévaloir de près de 60 ans d'histoire, années pendant lesquelles l'organisation a connu une croissance continue, COOPI s'est structurée pour faire face aux défis d'une coopération internationale en constante évolution.

Ces transformations n'ont toutefois pas affecté son identité et ses valeurs fondatrices, qui sont inscrites dans la Charte des valeurs de l'organisation et partagées par les personnes qui y adhèrent et collaborent. **Depuis 2010, COOPI est une Fondation de Participation** dont le but est "de contribuer au développement harmonieux et intégré des communautés avec lesquelles elle coopère, en sachant qu'à travers la rencontre et la collaboration entre les peuples, sont poursuivis des idéaux d'égalité et de justice pour obtenir un meilleur équilibre mondial." (Statut, art 2.01).

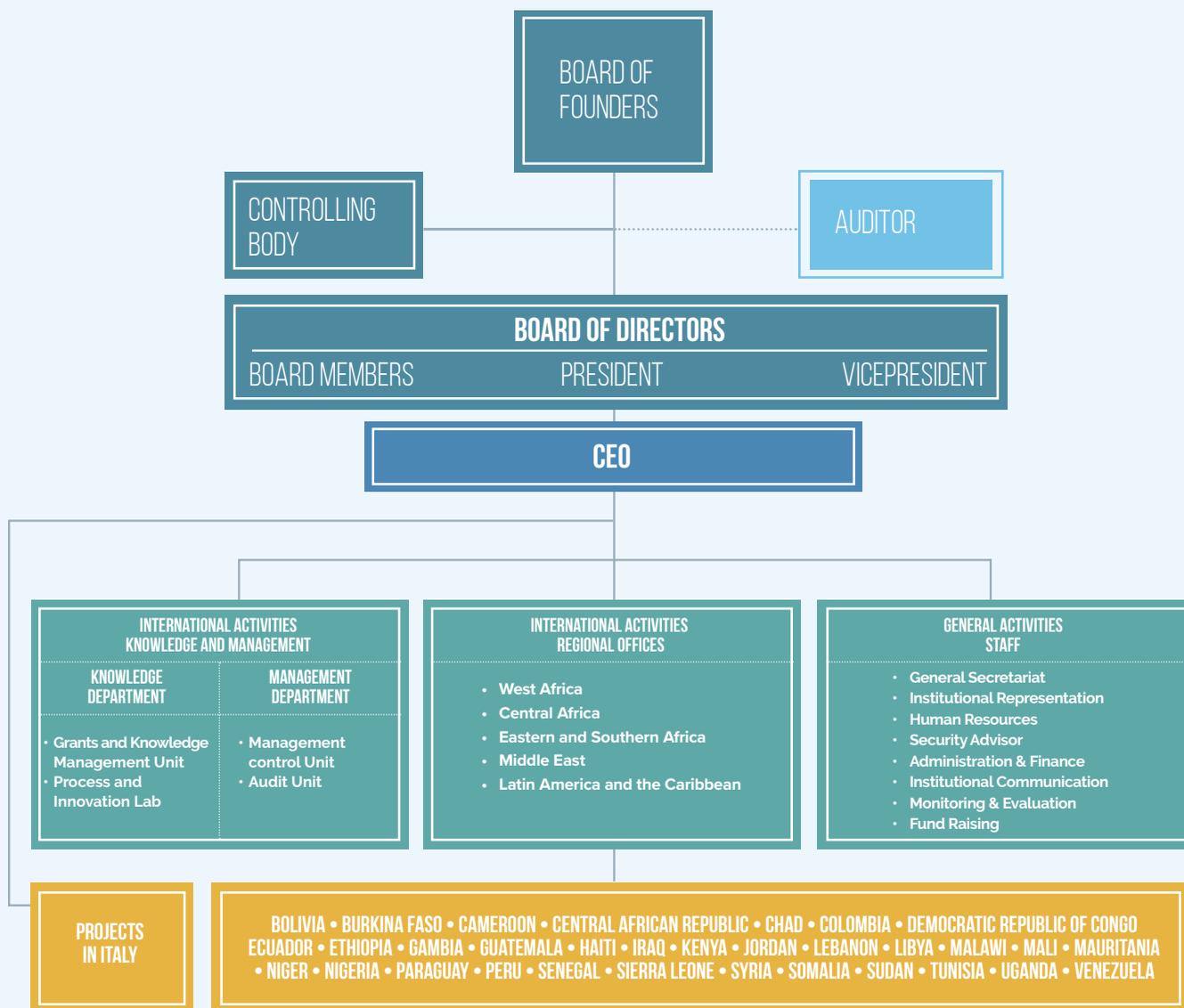
**La crédibilité et la réputation ont pour COOPI une valeur inestimable.** COOPI considère donc essentiel d'exprimer clairement les valeurs, les principes et les responsabilités qui guident ses actions dans ses relations avec les bailleurs de fonds, les bénéficiaires, les partenaires de projet, les personnes qui collaborent avec COOPI et tous les interlocuteurs intéressés par les activités de l'organisation. Par le biais du **code d'éthique** - qui comprend la **Charte des Valeurs** - et le **modèle d'organisation et de contrôle**, qui suivent les indications fournies par le décret législatif italien n°231, COOPI atteste de sa propre **responsabilité envers les parties prenantes** au sujet de ses missions et de ses valeurs, de l'efficacité des activités entreprises, de l'efficacité de la structure organisationnelle, de la légitimité d'être une ONG et des mécanismes de protection de la légalité.

Au cours des quinze dernières années, COOPI a entrepris un changement important. L'adoption d'un **modèle d'organisation décentralisé** a conduit à la mise en place de **5 Coordinations Régionales** : Afrique occidentale, Afrique centrale, Afrique orientale et australe, Moyen-Orient, Amérique latine et Caraïbes. Les Coordinations jouent un rôle clé **en rapprochant le moment de la prise de décision au terrain d'intervention, en accréditant COOPI localement et en impliquant davantage les destinataires** des projets dans les décisions. Pour le **siège central**, en revanche, sont reconfirmés un rôle de plus en plus de **direction générale**, de **support** et de **contrôle** de l'ensemble du travail.



# ORGANIGRAMME COOPI

MIS À JOUR LE 31/12/2021



EN 2021, LA FONDATION COOPI COMPTE **63 MEMBRES FONDATEURS**. EN 2021, LE **COLLÈGE DES FONDATEURS** S'EST RÉUNI **2 FOIS**, LE **CONSEIL D'ADMINISTRATION 10 FOIS**, L'**ORGANE DE CONTRÔLE** (ANCIENNEMENT LE COLLÈGE DES COMMISSAIRES AUX COMPTES) **5 FOIS**, L'**ORGANE DE SURVEILLANCE 1 FOIS**.

**AUCUN MEMBRE DES INSTANCES DIRIGEANTES** DE LA FONDATION **NE REÇOIT DE RÉMUNÉRATION** POUR LE POSTE OCCUPÉ ET LE TRAVAIL ACCOMPLI DANS L'EXERCICE DE SES FONCTIONS.

LES **STATUTS** ET LE **CODE D'ÉTHIQUE** DE COOPI PEUVENT ÊTRE TÉLÉCHARGÉS EN VISITANT LA RUBRIQUE "DOCUMENTS" À PARTIR DU LIEN

[HTTPS://WWW.COOPI.ORG/EN/ORGANIZATION.HTML](https://www.cooqi.org/en/organization.html)

# LE PERSONNEL COOPI



PHOTO : ARCHIVES COOPI

**COOPI COLLABORE  
AVEC DES PROFESSIONNELS  
EXPERTS EN COOPÉRATION  
INTERNATIONALE**

L'attention dans la sélection, les interventions de formation ciblées et l'intérêt à créer des relations continues combinés à l'évaluation et à la valorisation des ressources humaines au fil du temps, permettent de travailler avec des personnes préparées et motivées.

## L'ÉQUIPE EN CHIFFRES



**EFFECTIF DU SIÈGE**

**52** 40 SALARIÉS  
12 COLLABORATEURS

**29** FEMMES **23** HOMMES

PERSONNES



**OPÉRATEURS EXPATRIÉS**

**156** **73** FEMMES **83** HOMMES



**OPÉRATEURS LOCAUX**

**1 563**



**BÉNÉVOLES**

**100**



# NOS OPÉRATEURS HUMANITAIRES EXPATRIÉS



Les personnes choisies par COOPI sont des profils **hautement qualifiés** avec une formation avancée, une connaissance de plusieurs langues au niveau professionnel et de nombreuses années d'**expérience dans les pays en voie développement**.

Chaque année, un **intense travail de sélection** est effectué pour identifier parmi des dizaines de milliers de candidatures provenant du monde entier les profils les

plus aptes à pourvoir les postes recherchés.

Lorsque cela est possible, COOPI favorise le réemploi du personnel expatrié déjà embauché, en proposant, dans certains cas, l'évolution du rôle et de nouvelles destinations ; les personnes qui ont travaillé avec COOPI en 2021 ont, en effet, une **durée moyenne de collaboration antérieure de 21 mois**.

## SÉLECTION DES CANDIDATS

POSTES À POURVOIR	143
CANDIDATURES REÇUES	>29.000
PERSONNES SÉLECTIONNÉES	180

## IDENTIKIT : PROFIL DES OPÉRATEURS HUMANITAIRES EXPATRIÉS

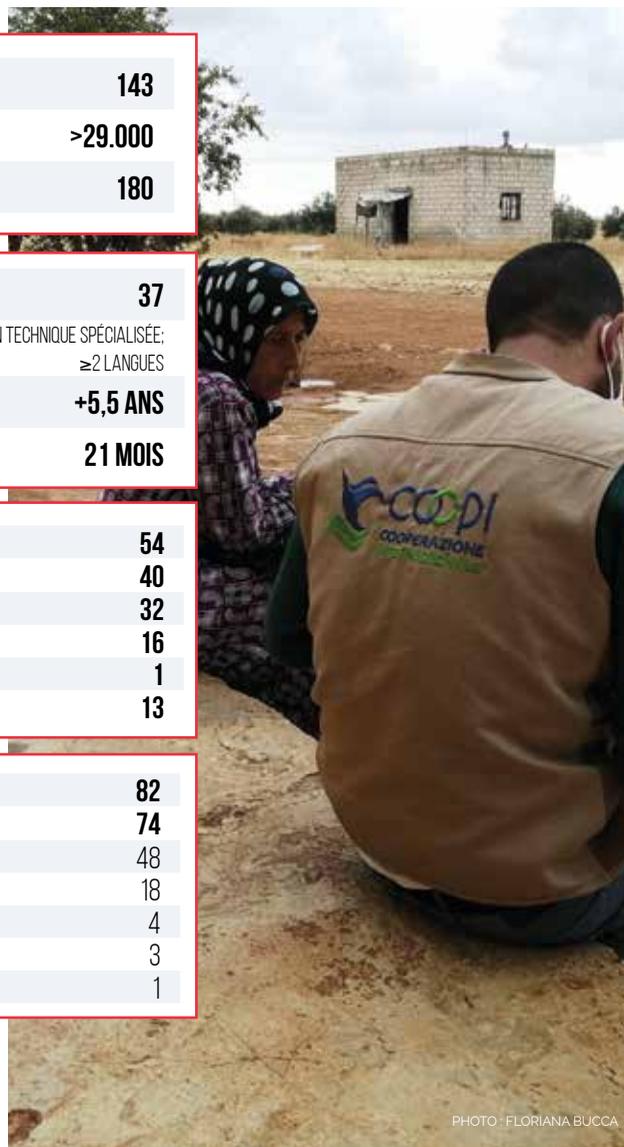
ÂGE MOYEN	37
FORMATION	DIPLÔME + FORMATION TECHNIQUE SPÉCIALISÉE; ≥2 LANGUES
EXPÉRIENCE INTERNATIONALE (MOYENNE)	+5,5 ANS
EXPÉRIENCE PRÉCÉDENTE AVEC COOPI (MOYENNE)	21 MOIS

## PRÉSENCE SUR LE TERRAIN : RÉGION DE DESTINATION DES OPÉRATEURS EXPATRIÉS

AFRIQUE DE L'OUEST	54
AFRIQUE CENTRALE	40
AFRIQUE ORIENTALE ET AUSTRALE	32
MOYEN-ORIENT	16
AFRIQUE DU NORD / MÉDITERRANÉE	1
AMÉRIQUE LATINE ET CARAÏBES	13

## PROVENANCE INTERNATIONALE DES OPÉRATEURS EXPATRIÉS

ITALIE	82
AUTRES PAYS	74
AFRIQUE	48
AUTRES PAYS EUROPÉENS	18
AMÉRIQUE LATINE ET CARAÏBES	4
ASIE	3
AMÉRIQUE DU NORD	1



POUR EN SAVOIR PLUS SUR LES **DESTINATIONS DES OPÉRATEURS HUMANITAIRES EXPATRIÉS**, CONSULTEZ LES CHAPITRES DÉDIÉS À CHAQUE RÉGION D'INTERVENTION OU LES PAGES DU SITE COOPI DÉDIÉES À CHAQUE PAYS D'INTERVENTION AU LIEN

[HTTPS://WWW.COOPI.ORG/EN/WHERE-WE-WORK.HTML](https://www.cooπι.org/en/where-we-work.html)

PHOTO : FLORIANA BUCCA

# RÉALISATION DES PROGRAMMES : LES COMPÉTENCES SUR LE TERRAIN



Initié en 2019, le processus de consolidation des Coordinations Régionales s'est poursuivi en 2021, aussi à travers le renforcement des **coordinateurs de programme** et du **roster de consultants techniques** qui ont mis à disposition leur expertise spécialisée dans les domaines de la sécurité alimentaire, de la nutrition, de l'eau de l'hygiène et de l'assainissement, de l'énergie et de l'environnement. Pour COOPI, la rigueur avec laquelle elle mène son action est la base fondamentale de la gestion des interventions. La conformité et la responsabilité sont des éléments distinctifs pour une relation respectueuse envers tous les interlocuteurs : c'est pourquoi chez COOPI, un

nombre important de personnes ayant des compétences administratives s'engage chaque année dans des activités de suivi et de contrôle - économique et financier - et dans la prévention des comportement frauduleux et répréhensibles.

## COMPÉTENCES SPÉCIFIQUES DES OPÉRATEURS EXPATRIÉS

### GESTION DES PROGRAMMES ET DES PROJETS

EXPERTS EN GESTION DE PROJETS ET COORDINATION DE PROGRAMMES	87
CONSULTANTS TECHNIQUES ET FIGURES DE SOUTIEN AUX PROJETS	12

### COMPLIANCE ET RESPONSABILITÉ

PROFILS ADMINISTRATIFS	57
------------------------	----



PHOTO : LUCIA PANTELLA



## LA FORMATION, UNE ACTIVITÉ CLÉ POUR SOUTENIR L'ACTION



Depuis plusieurs années, COOPI a défini un **Plan de Formation** qui prend en compte les besoins de développement des compétences de tout le personnel, tant au siège que dans les pays où elle opère et promeut des actions ciblées d'information, de formation et de mise à jour périodique.

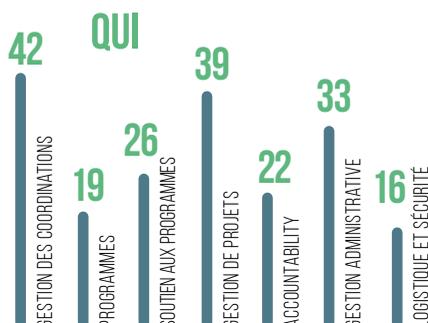
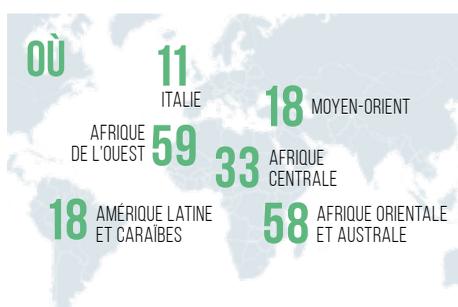
Ce Plan accorde une grande attention à la **formation initiale** ("on boarding"): des interventions de formation spécifiques et ciblées initient les nouveaux collaborateurs à la culture, à la structure et aux procédures de fonctionnement de COOPI.

La digitalisation du parcours "on boarding", qui a débuté rapidement en 2020 en raison de la pandémie, s'est davantage structurée en 2021 avec des programmes plus simples et des vidéotutoriels.

Pour les **zones reculées** où il n'est pas possible d'utiliser la connexion au réseau, COOPI a produit 14 modules de formation adaptés pour atteindre son personnel de manière inclusive et généralisée.

Pour certains profils, dans le respect des règles liées à la pandémie, COOPI a prévu des **rendez-vous en présentiel** au siège de Milan.

## COMPOSITION DU PERSONNEL 197 PERSONNES



## ACTIVITÉS D'APPRENTISSAGE EN LIGNE RÉALISÉES

### COURS D'APPRENTISSAGE EN LIGNE



### WEBINAIRES



**MODALITÉ :** CONNEXIONS ORGANISÉES PAR HOMOGENÉITÉ DE LANGUE VÉHICULAIRE, SIMULTANÉMENT ENTRE DEUX OU PLUSIEURS CONTINENTS.

Enfin, COOPI participe à certaines initiatives de **formation supérieure sur le plan international** telles que le **Cooperation and Development Network** (Réseau de coopération et de développement) qui comprend les **Masters de Cartagena de Indias, Bethléem, Katmandou et Nairobi** et **l'historique Master de Pavie qui atteint cette année sa 25<sup>ème</sup> édition.**

POUR EN SAVOIR PLUS SUR LE RÉSEAU DE COOPÉRATION ET DE DÉVELOPPEMENT, VISITEZ LE SITE WEB

[HTTP://WWW.COOPERATIONDEVELOPMENT.ORG/](http://www.cooperationdevelopment.org/)

## SANTÉ ET SÉCURITÉ, PROTECTION CONTRE L'EXPLOITATION ET LES ABUS



COOPI suit les bonnes pratiques dans le domaine de la **santé et de la sécurité au travail** pour la protection de l'ensemble du personnel du siège. Pour le personnel expatrié, il existe plusieurs moments d'information fournis par le biais de lignes directrices et de procédures. En particulier, COOPI a élaboré le "Guide Sanitaire" avec des indications adoptées par toutes les organisations qui font référence à SISCOS (organisation qui fournit des services d'assistance aux ONG opérant dans le domaine de la coopération internationale). **Tout le personnel expatrié de COOPI** bénéficie d'un module d'information en modalité **e-learning** sur les principaux contenus de référence du Guide Sanitaire.

COOPI s'engage depuis toujours en première ligne contre toutes les **formes d'exploitation et d'abus**, et aussi pour en prévenir et réduire les risques dans toutes ses actions ; pour cette raison, elle adhère aux **standards internationaux** et fait souscrire sa **policy** à tous ses employés. Tout le personnel de COOPI est tenu d'observer un comportement irréprochable envers les bénéficiaires des projets et des communautés dans lesquelles l'organisation opère, et en particulier les catégories les plus vulnérables. L'objectif

est de s'assurer qu'en aucun cas, sous aucun prétexte et en aucune circonstance, le personnel ne puisse abuser de son influence dans des situations d'inégalité de pouvoir.



PHOTO : APSATOU BAGAYA

## LA RÉMUNÉRATION DU PERSONNEL



La Convention Collective Nationale du Travail "Commerce et Tertiaire" s'applique au personnel travaillant au siège de COOPI en Italie, avec une majoration de 40%.

POUR EN SAVOIR PLUS SUR LES **RESSOURCES HUMAINES DE COOPI** ET LES INITIATIVES DE FORMATION RÉALISÉES, VISITEZ LA SECTION ORGANISATION DU SITE WEB DE COOPI AU LIEN :

[HTTPS://WWW.COOPI.ORG/EN/ORGANISATION.HTML](https://www.cooi.org/en/organisation.html)

### RÉMUNÉRATION MOYENNE DU PERSONNEL CONVENTION COLLECTIVE TROISIÈME SECTEUR "COMMERCE ET TERTIAIRE" (2021)

CADRES SUPÉRIEURS	86 693,48 €
CADRES	48 846,37 €
EMPLOYÉS DE 1ER ÉCHELON	33 422,99 €
EMPLOYÉS DE 2E ÉCHELON	31 897,61 €
EMPLOYÉS DE 3E ÉCHELON	27 868,30 €
EMPLOYÉS DE 4E ÉCHELON	22 915,78 €



## L'ÉCOLE DE LA COOPÉRATION INTERNATIONALE



COOPI considère la **professionnalisation** comme un élément clé non seulement pour son propre développement mais aussi pour celui d'une plus vaste coopération internationale.

Depuis 2017, COOPI, en collaboration avec le CAPAC - Le Polytechnique du Commerce et du Tourisme de Milan -, promeut des cours professionnels visant à **former des opérateurs humanitaires hautement qualifiés** aussi bien d'un point de vue technique, managérial que de gestion. De cette expérience naît l'**École de Coopération Internationale - Formation Professionnelle**.

Les particularités des cours promus par l'École sont, d'une part, la **qualité de l'enseignement** et, d'autre part, la **certification des compétences acquises**. Les enseignants sont des professionnels de la coopération internationale, préalablement formés pour exercer des

activités d'enseignement de manière interactive, capables d'inclure des exercices pratiques et des évaluations de l'apprentissage.

Au début des cours, des sessions de formation sont prévues pour aligner les compétences antérieures des participants, afin de permettre une plus grande efficacité de l'activité.

Enfin, le CAPAC étant un établissement de formation professionnelle agréé par la Région Lombardie, la formation délivre une certification des compétences acquises, valable dans toute l'Union européenne.

Ces dernières années, une moyenne de **100 candidats** s'est proposée pour chaque **cours** dispensé pour la formation des **chefs de projet** et **administrateurs.trices de projet**. Environ **15 % des candidats ont été sélectionnés** pour participer au cours et, parmi eux, près de **90 % sont partis pour une expérience professionnelle** dans le secteur humanitaire.



**EN 2021,  
SE SONT TENUES 2 ÉDITIONS DES COURS.  
GLOBALEMENT ONT PARTICIPÉ**

**COURS POUR  
CHEFS DE PROJET :**

**19** PARTICIPANTS

**COURS POUR  
ADMINISTRATEURS DE PROJET :**

**17** PARTICIPANTS

PHOTO: FEDERICO PONTI

POUR EN SAVOIR PLUS SUR L'ÉCOLE  
DE COOPÉRATION INTERNATIONALE, VISITEZ

[WWW.EDUCOOPINT.ORG](http://WWW.EDUCOOPINT.ORG)

# UNE ORGANISATION QUI OPÈRE EN RÉSEAU



PHOTO: SILVIO QUAST

## EN TANT QU'ONG, C'EST DANS LA NATURE DE COOPI DE TRAVAILLER EN RÉSEAU

En tant qu'ONG, c'est dans la nature de COOPI de travailler en réseau en collaborant, en soutenant et en obtenant le soutien d'une pluralité d'acteurs appartenant à des réalités qui sont souvent très éloignées entre elles: géographiquement, culturellement et économiquement.

Cette caractéristique permet à COOPI de jouer un rôle de facilitateur qui **privilégie la rencontre** entre les besoins sociaux - souvent extrêmes - et les ressources utiles: elle rend l'intervention en situation d'**urgence** efficace et valorise les **impacts** des programmes de **développement**, favorise l'**inclusion** et l'**autonomisation** des communautés avec lesquelles elle opère. Elle nourrit un **cercle vertueux de confiance avec les bailleurs de fonds et les donateurs** et promeut le changement culturel aussi dans le Nord du Monde. Font également partie du réseau de COOPI des organisations indépendantes créées pour soutenir les activités de COOPI et collaborer systématiquement avec l'organisation: **American Friends of COOPI** et **COOPI Suisse**.

COOPI considère qu'il est essentiel de travailler en réseau avec des **partenaires internationaux et locaux** pour apporter des réponses adéquates aux **crises humanitaires** et pour garantir la construction de **parcours de développement durable** grâce à l'intégration de différentes compétences, au renforcement des capacités d'advocacy, à l'échange d'expériences et à l'intégration entre recherche et action.

# RÉSEAU

## UNIVERSITÉS ET CENTRES DE RECHERCHE



## PARTICIPATIONS INTERNATIONALES



## PRINCIPALES PARTICIPATIONS EN ITALIE



COOPI adhère à la Piattaforma Italiana Multisettoriale sull'Energia (Plateforme Italienne Multisectorielle sur le thème de l'Énergie).

Elle participe également, en tant que membre du Global Compact, au Partenariat mondial pour une coopération efficace au service du développement. Elle est représentée au travers du Network italiano Salute Globale (Global Health Italian Network) chez Global Fund Advocates Network • G7 Civil Society Task Force • GCAP (Global Coalition against Poverty - Italia) • Campagne ZeroZeroCinque.

En tant que membre de Link 2017, en Italie elle participe à: ASviS (Alliance Italienne pour le développement durable) • IAP (Institut d'autodiscipline Publicitaire) • Forum Permanent du Troisième secteur • En qualité d'associé de CoLomba, elle participe à l'AOI (Association des ONG Italiennes).



PHOTO - ARCHIVIO COOPI

POUR EN SAVOIR PLUS SUR AMERICAN FRIENDS OF COOPI VISITEZ

[WWW.COOPI.US](http://WWW.COOPI.US)

POUR EN SAVOIR PLUS SUR COOPI SUISSE VISITEZ

[WWW.SUISSE.COOPI.ORG](http://WWW.SUISSE.COOPI.ORG)

# PRINCIPES, POLICY ET LIGNES DIRECTRICES

COOPI ÉLABORE DES POLICY ET DES LIGNES DIRECTRICES SUR DES THÈMES CLÉS POUR SON TRAVAIL ET SUR LESQUELS ELLE A CONSOLIDÉ L'EXPÉRIENCE ACQUISE EN PRÈS DE 60 ANS DE TRAVAIL SUR LE TERRAIN

Ces documents illustrent le positionnement de l'organisation sur les sujets traités à partir de la définition du cadre de référence théorique international.

Les interventions de COOPI sur le terrain sont basées sur quelques principes, qui sont ensuite articulés dans les différentes Policy et Lignes Directrices sectorielles :

- RECONNAÎTRE LA **CENTRALITÉ DE L'INDIVIDU** EN RESPECTANT L'IDENTITÉ, LES CARACTÉRISTIQUES SOCIALES ET PHYSIQUES ET EN ASSURANT LA **PROTECTION DE LA DIGNITÉ HUMAINE** ;
- DÉFINIR LES INTERVENTIONS SUR LA BASE D'UNE ANALYSE DES **CAPACITÉS ET VULNÉRABILITÉS DES COMMUNAUTÉS** ;
- ADOPTER DES **PROCESSUS DÉCISIONNELS INCLUSIFS** ;
- PROMOUVOIR LE RENFORCEMENT DES CAPACITÉS ET LE TRANSFERT DE **SAVOIR-FAIRE** ;
- GARANTIR LA **PROTECTION CONTRE LA VIOLENCE** SOUS TOUTES SES FORMES ;
- PROMOUVOIR L'**ÉGALITÉ DES SEXES** ;
- PROTÉGER L'ENVIRONNEMENT POUR PROMOUVOIR LE **DÉVELOPPEMENT DURABLE**, NOTAMMENT GRÂCE À UN ACCÈS GÉNÉRALISÉ À L'ÉNERGIE DURABLE ET AUX PROGRAMMES DE RÉDUCTION DES RISQUES DE CATASTROPHES (RRC).

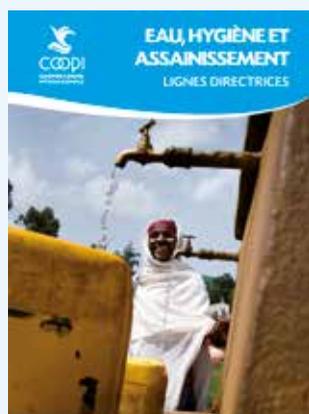
Chaque **policy** sectorielle de COOPI a un double objectif: aider l'organisation à discuter des enjeux centraux de ses programmes, partager et convenir d'une démarche de travail et en même temps clarifier et faire connaître la position institutionnelle par rapport aux différents thèmes abordés. Les policy complètent ainsi les valeurs, la vision et la mission en articulant de manière plus approfondie les méthodes de travail et la stratégie qui sous-tendent les programmes définis par l'organisation.

De plus, en marge de chaque policy, un document de **Procédures Opérationnelles Standard** est élaboré. Celui-ci traduit le niveau théorique dans la pratique de la gestion des programmes et accompagne les opérateurs pour mettre en œuvre ce qui est exprimé et rendre les interventions durables et efficaces.

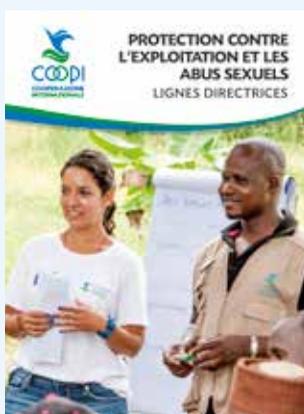
En **2021**, COOPI a rédigé les Lignes directrices sur le secteur de **l'eau de l'hygiène et de l'assainissement**.



# POLICY ET LIGNES DIRECTRICES DE COOPI



**EAU, HYGIÈNE ET ASSAINISSEMENT**  
(LIGNES DIRECTRICES, 2022)



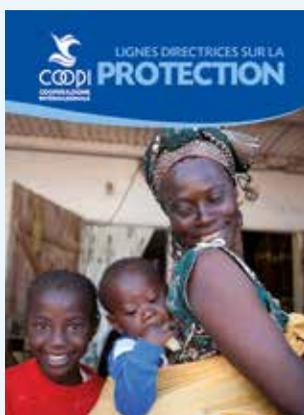
**PROTECTION CONTRE L'EXPLOITATION ET LES ABUS SEXUELS**  
(LIGNES DIRECTRICES, 2019)



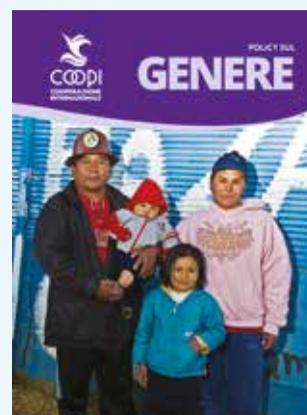
**L'ÉDUCATION EN SITUATIONS D'URGENCE**  
(LIGNES DIRECTRICES, 2018)



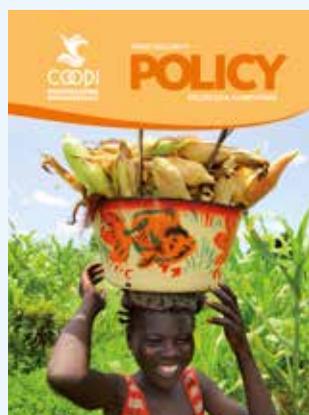
**SÉCURITÉ NUTRITIONNELLE**  
(POLICY, 2017)



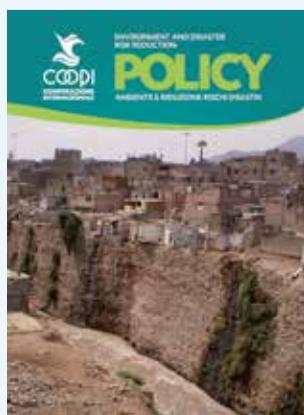
**PROTECTION**  
(POLICY, 2016)



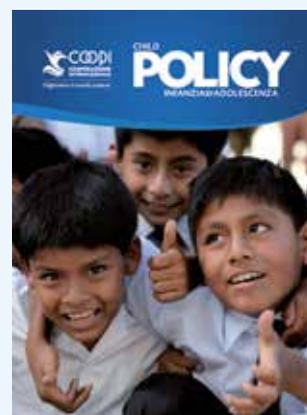
**GENRE**  
(POLICY, 2015)



**SÉCURITÉ ALIMENTAIRE**  
(POLICY, 2014)



**ENVIRONNEMENT ET RÉDUCTION DU RISQUE DE CATASTROPHES**  
(POLICY, 2013)



**ENFANCE**  
(POLICY, 2011)

RESPONSABILITÉ SOCIALE D'ENTREPRISE (POLICY, 2011)

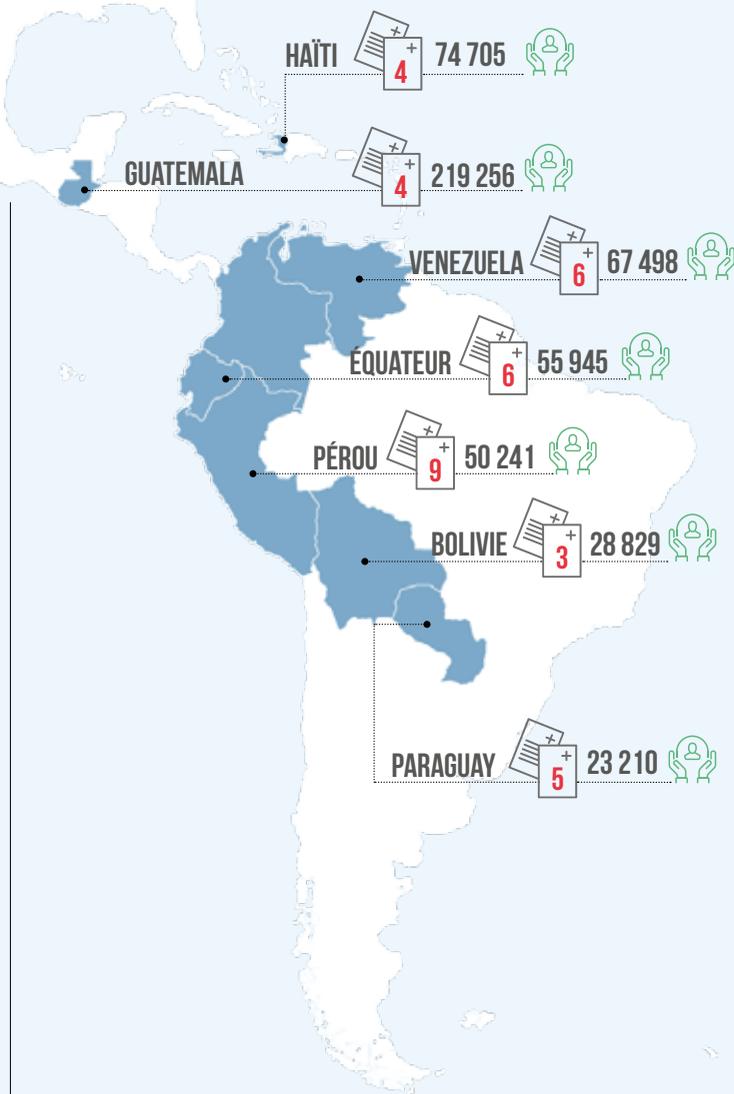
LES POLICY PEUVENT ÊTRE TÉLÉCHARGÉES SUR LE SITE AUX LIENS SUIVANTS :

[WWW.COOPI.ORG](http://WWW.COOPI.ORG)

- EN ITALIEN [HTTPS://WWW.COOPI.ORG/IT/LE-POLICY-DI-COOPI.HTML](https://www.cooi.org/it/le-policy-di-coopi.html)
  - EN ANGLAIS [HTTPS://WWW.COOPI.ORG/EN/COOPI-POLICIES.HTML](https://www.cooi.org/en/coopi-policies.html)
  - EN FRANÇAIS ET ESPAGNOL [HTTPS://WWW.COOPI.ORG/IT/DOCUMENTI.HTML](https://www.cooi.org/it/documenti.html)
- EN LES SÉLECTIONNANT DANS LA RUBRIQUE DOCUMENTS

# L'EMPREINTE DE COOPI

En 2021, COOPI était présente dans **33 pays** d'Afrique, du Moyen-Orient, d'Amérique latine et des Caraïbes et en Italie. Dans 28 de ces pays, elle a réalisé au total **254 projets**, dont 236 projets d'urgence et de développement et 18 projets de soutien à distance. Au total **6 193 015 bénéficiaires** ont été atteints. En 2021, COOPI était également présent au Burkina Faso, en Colombie, au Kenya, en Libye, en Tunisie, planifiant le lancement des activités pour l'année suivante et poursuivant des relations actives avec les parties prenantes à différents niveaux.



**6 193 015**  
BÉNÉFICIAIRES

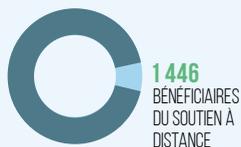


**254**  
PROJETS



**33**  
PAYS

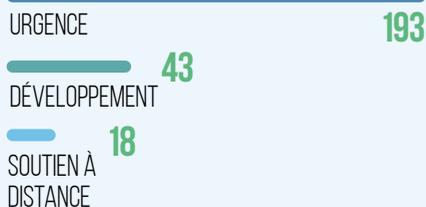
**6 191 569**  
BÉNÉFICIAIRES DE PROJETS  
INTERNATIONAUX ET ITALIE

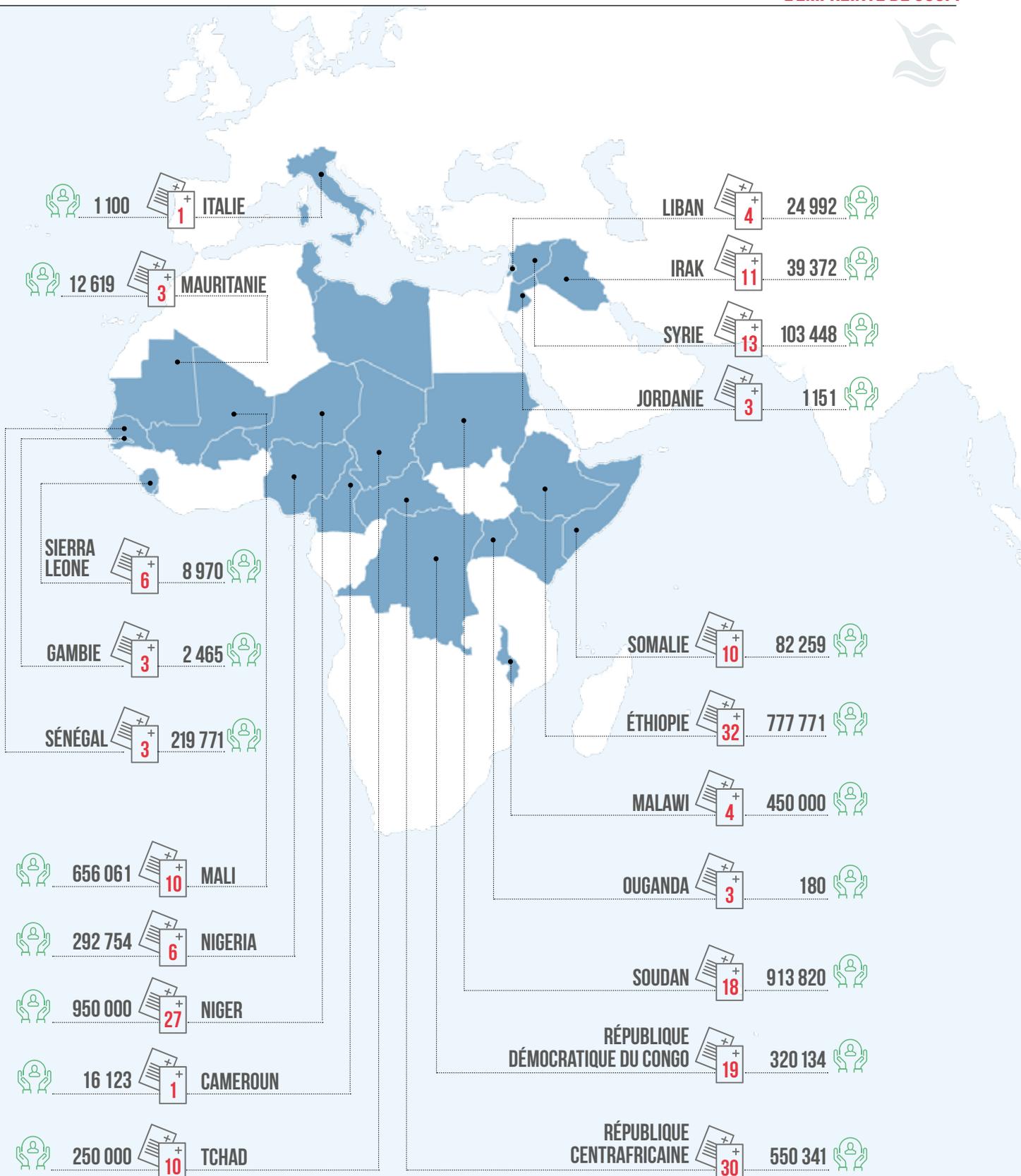


**236** PROJETS  
INTERNATIONAUX ET ITALIE



## TYPE D'INTERVENTION





# LE FUTUR PROCHE

## ORIENTATIONS STRATÉGIQUES

### 2022-2024

**COOPI A DÉFINI EN 2021 SES NOUVELLES ORIENTATIONS STRATÉGIQUES DE DÉVELOPPEMENT POUR LE TRIENNAT 2022-2024**

**"Le futur proche"** - le titre du document qui les résumant - souligne d'emblée quel est l'objectif premier et à la fois l'élément qui rend sa manière de fonctionner et de créer un impact pour les communautés spécifique et reconnaissable : le concept de "proche".

**Proche considéré comme notre proche**, relativement à ceux qui se trouvent dans des conditions de fragilité.

**Proche considéré comme quelqu'un qui est le plus proche de nous** et qui pourrait avoir besoin d'aide même si « loin » de la logique typique premier et tiers-monde.

**Et proche considéré comme futur proche**, ce qui va se passer ou, mieux encore, ce qui se passe déjà.



PHOTO : ALESSANDRO GANDOLFI

**La Sécurité Alimentaire, la Protection, l'Eau, l'Hygiène et l'Assainissement, l'Environnement et la Réduction des Risques de Catastrophes**

sont les secteurs d'intervention les plus consolidés et qui sont depuis toujours au centre de la programmation de COOPI, notamment en ce qui concerne les projets de développement.

**Parmi les domaines d'intervention prioritaires de COOPI figurent et continueront à figurer, le soutien aux réfugiés et aux populations déplacées, la nutrition et l'éducation même en situations d'urgence.**

Et, bien que dans un scénario global qui voit se multiplier les urgences, qui deviennent plus fréquentes, plus localisées et plus complexes à décrypter du point de vue des acteurs impliqués, COOPI encourage et continuera à **encourager l'évolution des interventions sur le terrain: de situations d'urgences à des processus de promotion d'un développement durable** et à long terme, une caractéristique qui depuis toujours distingue son travail et dont la valeur est de plus en plus reconnue même par les grands bailleurs de fonds internationaux.

## LE FUTUR PROCHE - ORIENTATIONS STRATÉGIQUES 2022-2024

## 6 OBJECTIFS STRATÉGIQUES DÉTERMINERONT LE DÉVELOPPEMENT DE COOPI DANS LE FUTUR PROCHE

Avec les nouvelles orientations stratégiques, COOPI a défini les éléments d'une nouvelle étape de son parcours de croissance, dépassant ce qui a déjà été consolidé en termes d'opérativité, de capacité d'intervention et de compétences. Avec le document "Le futur proche - Orientations stratégiques 2022-2024" COOPI a créé un document d'orientation qui est avant tout un **outil de travail** qui, en pratique, met en évidence **ce que COOPI veut faire "en plus"** de ce qu'elle fait déjà normalement pour donner des réponses de plus en plus efficaces pour lutter contre la pauvreté et pour soutenir un **nombre croissant de personnes**. COOPI a identifié pour la période 2022-2024 **6 objectifs stratégiques** comme facteurs déterminants pour son développement dans le futur proche :

**1 AIDE HUMANITAIRE**  
DÉVELOPPEMENT DE L'OPÉRATIVITÉ DANS LE DOMAINE DE L'AIDE HUMANITAIRE.

**2 PROXIMITÉ : DÉCENTRALISATION ET PARTENARIATS POUR SE DÉVELOPPER**  
SYSTÉMATISATION DE LA DÉCENTRALISATION ORGANISATIONNELLE ET DÉVELOPPEMENT DES PARTENARIATS.

**3 PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT, ACCÈS À L'ÉNERGIE ET DÉVELOPPEMENT DURABLE**  
DÉVELOPPEMENT D'ACTIVITÉS DE PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT, PROMOTION DE L'ACCÈS À L'ÉNERGIE ET DU DÉVELOPPEMENT DURABLE.

**4 LUTTE CONTRE LA PAUVRETÉ EN ITALIE**  
DISTRIBUTION DE DENRÉES ALIMENTAIRES ET ÉCOUTE DES FRAGILITÉS.

**5 DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES ET PROMOTION DU PROFESSIONNALISME**  
RENFORCEMENT DES COMPÉTENCES ET DU PROFESSIONNALISME DE LA COOPÉRATION INTERNATIONALE.

**6 COMMUNICATION ET PARTICIPATION**  
RENFORCEMENT DU POSITIONNEMENT ET DE LA COMMUNICATION ET PARTICIPATION D'UN PUBLIC DE PLUS EN PLUS LARGE ET DIVERSIFIÉ.



PHOTO : ARCHIVES COOPI



## LES SECTEURS D'INTERVENTION, LES PAYS ET LES BÉNÉFICIAIRES ATTEINTS



IL EST POSSIBLE DE CONSULTER LE DOCUMENT COMPLET "LE FUTUR PROCHE - ORIENTATIONS STRATÉGIQUES 2022-2024" AU LIEN SUIVANT

[HTTPS://COOPI.ORG/UPLOADS/HOME/1625972BA81E48.PDF](https://coopi.org/uploads/home/1625972BA81E48.PDF)

COORDINATION RÉGIONALE

# AFRIQUE OCCIDENTALE

## SAHEL : LES BESOINS HUMANITAIRES

**29**

MILLIONS DE PERSONNES  
ONT BESOIN D'AIDE  
HUMANITAIRE

**14**

MILLIONS DE PERSONNES  
FRAPPÉES PAR UNE INSÉCURITÉ  
ALIMENTAIRE SÉVÈRE

**1,6**

MILLION D'ENFANTS  
SOUFFRE DE  
MALNUTRITION

**5,4**

MILLIONS DE PERSONNES  
DÉPLACÉES ET  
DE RÉFUGIÉS



En **Afrique occidentale**, l'une des régions les plus riches du monde en ressources naturelles, la pauvreté et les effets du **changement climatique** se conjuguent à l'**insécurité**, liée dans toute la bande sahélienne à la présence sur le territoire de **groupes terroristes armés**.

D'un point de vue environnemental, les périodes de **sécheresse** combinées à d'autres événements climatiques défavorables contribuent à éroder de précieuses **ressources naturelles** et à alimenter les **tensions** entre différents groupes sociaux, tels que les bergers et les agriculteurs, pour le contrôle des **terres** et des sources d'eau.

Les effets combinés de tous ces phénomènes contribuent à l'augmentation du nombre de personnes **déplacées** et de **migrants**.

Dans ce contexte, le travail de COOPI sur le terrain s'est toujours caractérisé par des interventions de riposte à l'**urgence** et aussi par la mise en œuvre de programmes de **développement** visant à renforcer la **résilience** des communautés.

## DOMAINES D'INTERVENTION PRIORITAIRES DE COOPI EN AFRIQUE OCCIDENTALE

L'**approche régionale** multi-pays qui caractérise la présence de COOPI dans chaque région d'intervention lui permet de planifier ses activités à partir d'une vision globale et actualisée des besoins de chaque zone. Le **modèle organisationnel décentralisé** lui permet d'adopter au cas par cas les choix les plus appropriés pour les communautés dans lesquelles elle opère, également grâce à la participation aux tables de coordination avec les principaux acteurs actifs dans chaque pays. Les programmes et interventions sont toujours planifiés et mis en œuvre en collaboration avec les acteurs locaux : **institutions, organisations** actives sur le terrain et **communautés** bénéficiaires.

### COOPI EN AFRIQUE OCCIDENTALE EN 2021

SECTEURS D'INTERVENTION	PAYS
PROTECTION	MALI • MAURITANIE • NIGER • NIGERIA
SOUTIEN À DISTANCE	SÉNÉGAL • SIERRA LEONE
ÉDUCATION EN SITUATIONS D'URGENCE	NIGER
MIGRATIONS	GAMBIE • NIGER • SÉNÉGAL
SÉCURITÉ ALIMENTAIRE	MALI • NIGERIA • SIERRA LEONE
DÉVELOPPEMENT DES ENTREPRISES	MAURITANIE • NIGER
NUTRITION ET SANTÉ	MALI • NIGER • NIGERIA
ENVIRONNEMENT ET RRC	NIGER • NIGERIA
ÉNERGIE	SIERRA LEONE

## OÙ NOUS OPÉONS

COOPI EST PRÉSENTE EN AFRIQUE OCCIDENTALE DEPUIS 1966. DANS LA RÉGION, COOPI OPÈRE ACTUELLEMENT AU NIGER, AU NIGERIA, AU MALI, AU BURKINA FASO, AU SÉNÉGAL, EN SIERRA LEONE, EN GAMBIE ET EN MAURITANIE. LA **COORDINATION RÉGIONALE D'AFRIQUE OCCIDENTALE** EST SITUÉE À DAKAR.



### COOPI EN AFRIQUE OCCIDENTALE



**58** PROJETS RÉALISÉS



**2 142 640** BÉNÉFICIAIRES ATTEINTS



EFFECTIF INTERNATIONAL  
**54** PERSONNES



EFFECTIF LOCAL  
**604** PERSONNES



## AFRIQUE OCCIDENTALE

## AMÉLIORER L'ACCÈS AUX SERVICES DE BASE

48 PROJETS RÉALISÉS  
1 731 202 BÉNÉFICIAIRES ATTEINTS

MALI - MAURITANIE  
NIGER - NIGERIA - SÉNÉGAL  
SIERRA LEONE - GAMBIE

Réponse rapide aux **crises humanitaires, protection et éducation dans les situations d'urgence, santé et santé mentale, eau hygiène et assainissement, lutte contre la malnutrition** sont les principaux domaines d'intervention de COOPI pour l'accès aux services de base des populations en Afrique occidentale. Une intervention qui considère comme principaux bénéficiaires les personnes **déplacées**, les **réfugiés**, les migrants et les **communautés d'accueil** avec un accent particulier sur les sujets les plus vulnérables: les **femmes et les enfants**, les personnes **handicapées**, les **personnes âgées**.

Les principales interventions de COOPI pour favoriser l'accès aux services de base en Afrique occidentale concernent :

- **RÉPONSE RAPIDE** aux besoins d'urgence des "Populations en mouvement" comme les personnes déplacées (Rapid Response to Population Movement) ;
- **RÉPONSE D'URGENCE INTÉGRÉE** protection-santé-santé mentale-nutrition ;
- **GESTION DES CENTRES DE TRANSIT POUR MIGRANTS ET MINEURS NON ACCOMPAGNÉS** au Burkina Faso, en Gambie, au Sénégal, au Mali et au Niger ;
- **ÉDUCATION EN SITUATIONS D'URGENCE ET SOUTIEN PSYCHO-SOCIAL** destinés principalement aux enfants qui ont interrompu leur scolarité régulière en raison de crises humanitaires ;
- **PRISE EN CHARGE ET RÉINSERTION DES MINEURS NON ACCOMPAGNÉS** anciennement associés aux groupes armés ;
- **PROMOTION DE LA SANTÉ MENTALE AU NIVEAU COMMUNAUTAIRE ET INDIVIDUEL** ("case management"), avec également des actions de sensibilisation et de formation des professionnels de santé et d'advocacy auprès des institutions ;
- **PROMOTION DE L'ACCÈS À UNE EAU DE QUALITÉ**, notamment au niveau scolaire et communautaire avec des interventions aussi bien de construction et réhabilitation de barrages, puits et points d'eau, que de formation et sensibilisation ;
- **DISTRIBUTIONS ALIMENTAIRES**, notamment au Nigeria ;
- **LUTTE CONTRE LA MALNUTRITION**, notamment avec la prise en charge des enfants en âge critique et des femmes enceintes, en collaboration avec les structures sanitaires locales ;
- **PROMOTION DE L'ACCÈS AUX SERVICES DE SANTÉ** notamment dans les zones rurales reculées, grâce à l'utilisation de cliniques mobiles.

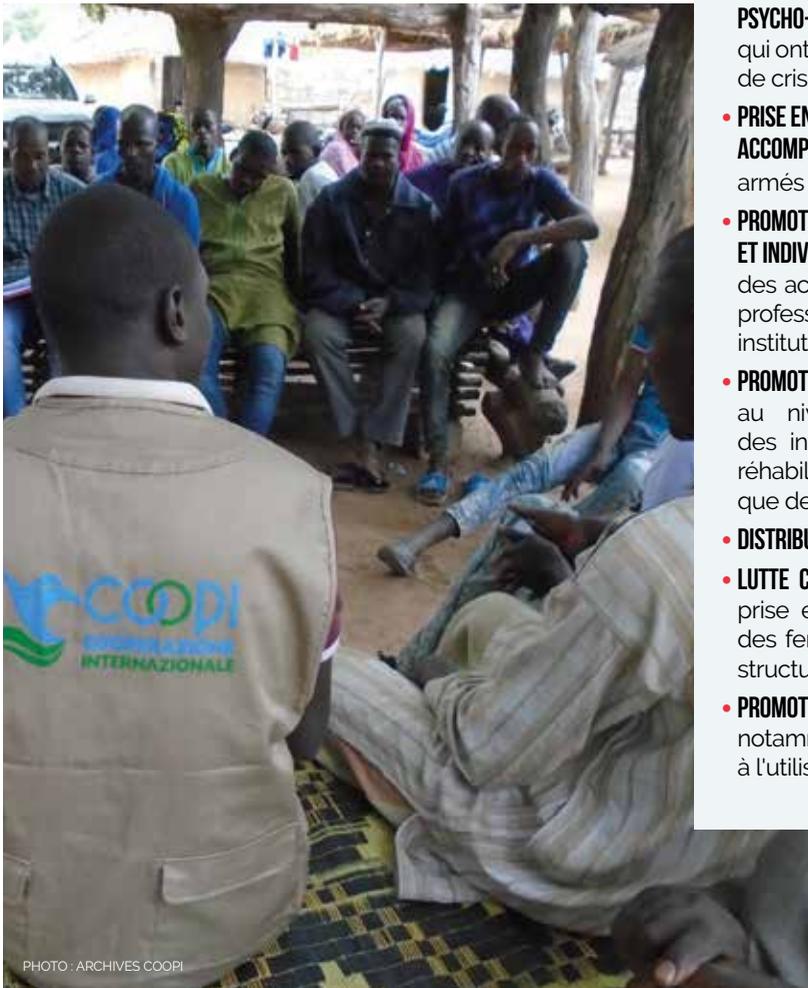


PHOTO : ARCHIVES COOPI



## RENFORCER LA RÉSILIENCE DES POPULATIONS ET ATTÉNUER L'IMPACT DES CRISES CLIMATIQUES

10 PROJETS  
RÉALISÉS

411 438  
BÉNÉFICIAIRES ATTEINTS

MALI - NIGERIA - NIGER  
SIERRA LEONE  
MAURITANIE

La promotion de la sécurité alimentaire et le développement des filières, la réhabilitation des infrastructures, la prévention des conflits et la planification participative, la réduction des risques catastrophes sont les principaux domaines d'intervention de COOPI pour renforcer la résilience des communautés et atténuer les effets des changements climatiques en Afrique occidentale. Programmes de développement avec lesquels COOPI s'adresse avant tout aux **agriculteurs et aux bergers**, aux petits - ou potentiels - **entrepreneurs**, à des **communautés rurales** entières avec une attention particulière à l'implication des **femmes** et des **personnes vulnérables**.

Les principales interventions de COOPI pour renforcer la résilience des communautés et atténuer l'impact des crises climatiques en Afrique occidentale concernent :

- **SOUTIEN AUX PETITS PRODUCTEURS** pour la modernisation et la relance des activités agricoles et zootechniques ;
- **FORMATION ET RÉINSERTION SOCIO-ÉCONOMIQUE** notamment au profit des migrants de retour ou des jeunes à risque de migration ;
- **PROMOTION DE L'ACCÈS AU CRÉDIT** ;
- **DÉVELOPPEMENT DES FILIÈRES DE PRODUCTION ET DE COMMERCIALISATION** (par exemple filière de la peau, du cuir et de la gomme arabique en Mauritanie) ;
- **RÉHABILITATION DES INFRASTRUCTURES PRODUCTIVES AVEC DES APPROCHES INCLUSIVES** - telles que HIMO (Haute intensité de main d'oeuvre) - qui visent à impliquer la communauté, informer et promouvoir la main-d'oeuvre locale et respecter l'environnement ;
- **AMÉLIORATION DE LA COHÉSION SOCIALE ET PRÉVENTION DES CONFLITS**, notamment en milieu rural entre agriculteurs et bergers ;
- **PLANIFICATION PARTICIPATIVE POUR LE DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL ET LA RÉDUCTION DES RISQUES CATASTROPHES** ;
- **SOUTIEN POUR LE RENFORCEMENT DES SYSTÈMES DE PROTECTION SOCIALE** ;
- **FORMATION ET INTERVENTIONS POUR LA PRÉVENTION ET LA RÉDUCTION DES RISQUES DE CATASTROPHES** ;
- **PROTECTION COMMUNAUTAIRE**, recensement et signalement des besoins aux services de références sur le territoire ;
- **RENFORCEMENT DES COMPÉTENCES** des prestataires de services locaux ;
- **ADVOCACY** auprès des autorités locales pour l'adaptation des services aux besoins des communautés les plus vulnérables.



PHOTO : MARCO SIMONCELLI

POUR EN SAVOIR PLUS SUR LE TRAVAIL EN AFRIQUE OCCIDENTALE, ACCÉDEZ À LA RUBRIQUE **WHERE WE WORK** DU SITE WEB DE COOPI À PARTIR DU LIEN

[HTTPS://WWW.COOOPI.ORG/EN/WHERE-WE-WORK.HTML](https://www.cooopi.org/en/where-we-work.html)

ET CONSULTEZ LES PAGES DÉDIÉES À CHAQUE PAYS EN LES SÉLECTIONNANT SUR LA CARTE INTERACTIVE

COORDINATION RÉGIONALE

# AFRIQUE CENTRALE

## BESOINS HUMANITAIRES

**31,6**

MILLIONS DE PERSONNES  
ONT BESOIN D'AIDE  
HUMANITAIRE

**29,2**

MILLIONS DE PERSONNES  
FRAPPÉES PAR L'INSÉCURITÉ  
ALIMENTAIRE

**11,6**

MILLIONS DE PERSONNES  
SOUFFRENT DE  
MALNUTRITION

**8**

MILLIONS DE PERSONNES  
DÉPLACÉES ET  
DE RÉFUGIÉS



L'**instabilité politique**, la présence de **groupes armés**, la **pauvreté** et les dégâts causés par les **changements climatiques** rendent la plupart des pays de la région centrale de l'Afrique très fragiles. La pandémie de **Covid-19** a ultérieurement aggravé la vulnérabilité de cette zone caractérisée par la forte présence d'une économie informelle, difficilement conciliable avec les restrictions aux déplacements imposées par l'urgence sanitaire.

Malgré ces difficultés, COOPI est présente dans cette zone depuis près de cinquante ans avec des projets qui - parallèlement au volet gestion des urgences - visent à favoriser les **processus de développement** et à réduire la forte vulnérabilité des communautés dans lesquelles elle opère.

## DOMAINES D'INTERVENTION PRIORITAIRES DE COOPI EN AFRIQUE CENTRALE

En Afrique centrale, COOPI intervient dans divers secteurs, favorisant, lorsque les conditions le permettent, les processus de **transition** de la **gestion des urgences** vers les **processus de développement** avec l'objectif général de favoriser un accès plus large aux **services de base** pour les populations et de **renforcer la résilience** des communautés.

Les programmes et interventions découlent d'une étroite collaboration avec les **institutions** et **organisations** actives sur le territoire en impliquant activement les **communautés** bénéficiaires.

### COOPI EN AFRIQUE CENTRALE EN 2021

SECTEURS D'INTERVENTION	PAYS
PROTECTION	RDC • RCA • TCHAD
SOUTIEN À DISTANCE	RDC • RCA
ÉDUCATION EN SITUATIONS D'URGENCE	RCA
SÉCURITÉ ALIMENTAIRE	RDC • RCA • TCHAD
FORMATION	RDC • TCHAD
DÉVELOPPEMENT DES ENTREPRISES	RCA
GOVERNANCE ET DROITS DE L'HOMME	RCA • CAMEROUN
EAU, HYGIÈNE ET ASSAINISSEMENT	RCA • TCHAD
NUTRITION ET SANTÉ	RDC

## OÙ NOUS OPÉRONS

COOPI EST PRÉSENTE  
EN AFRIQUE CENTRALE DEPUIS 1974.  
DANS LA RÉGION, COOPI OPÈRE ACTUELLEMENT  
EN RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO, EN  
RÉPUBLIQUE CENTRAFRICAINE,  
AU CAMEROUN ET AU TCHAD.



### COOPI EN AFRIQUE CENTRALE

 **60** PROJETS RÉALISÉS

 **1 136 598** BÉNÉFICIAIRES ATTEINTS

 EFFECTIF INTERNATIONAL **40** PERSONNES  
EFFECTIF LOCAL **408** PERSONNES



## AFRIQUE CENTRALE

## OFFRIR UNE PROTECTION ET PROMOUVOIR L'ÉDUCATION EN SITUATIONS D'URGENCE

28 PROJETS RÉALISÉS  
347 014 BÉNÉFICIAIRES ATTEINTS

RDC  
RCA  
TCHAD

Les activités de **protection** représentent une constante des programmes menés par COOPI en Afrique centrale et sont également présentes de manière transversale dans la plupart des interventions sur le terrain avec un accent particulier sur celles destinées aux enfants et aux femmes. Parmi les principales activités de protection menées par COOPI en Afrique centrale :

- **RÉINSERTION DES FEMMES** ayant survécu à la violence ;
- **ACTIVITÉS DE PRÉVENTION** des violences sexuelles ;
- **PRISE EN CHARGE ET RÉINSERTION DES MINEURS NON ACCOMPAGNÉS ;**
- **ASSISTANCE POUR LA RECONNAISSANCE DES ENFANTS** non inscrits à l'état civil et donc "invisibles" pour les institutions ;
- **PRISE EN CHARGE ET RÉINSERTION DES MINEURS ANCIENNEMENT ASSOCIÉS AUX GROUPES ARMÉS ;**
- **ÉDUCATION EN SITUATIONS D'URGENCE ET SOUTIEN PSYCHO-SOCIAL** avant tout pour les enfants qui n'ont jamais suivi un parcours scolaire ou qui l'ont interrompu en raison de conflits et de crises humanitaires ;
- **PROMOTION DE LA SANTÉ MENTALE** avec des centres d'écoute et de soutien psychologique tant au niveau communautaire qu'avec la prise en charge individuelle ;
- **ASSURANCE D'ABRIS D'URGENCE** et gestion des sites de déplacés ;
- **FORMATION** aux activités génératrices de revenus, en particulier pour les migrants de retour et les jeunes à risque de migration.

Dans le secteur de l'**éducation en situations d'urgence**, COOPI réalise tout aussi bien des activités "infrastructurelles" que d'accompagnement et de formation, parmi lesquelles :

- **CONSTRUCTION D'INFRASTRUCTURES SCOLAIRES** avec des matériaux semi-permanents, idéalement d'origine locale ;
- **RÉHABILITATION DES CLASSES ENDOMMAGÉES ;**
- **CONSTRUCTION DE STRUCTURES SCOLAIRES "légères"** temporaires là où il est impossible de prévoir des structures fixes ;
- **ÉQUIPEMENT DES CLASSES ;**
- **DISTRIBUTION DE FOURNITURES SCOLAIRES ;**
- **FORMATION DES ENSEIGNANTS ET DES PARENTS.**

**LES ACTIVITÉS D'ÉDUCATION EN SITUATIONS D'URGENCE EN AFRIQUE CENTRALE EN 2021 SE SONT PRINCIPALEMENT DÉROULÉES EN RCA ET DANS LA RÉGION DU LAC TCHAD.**



PHOTO : ABDOLAYE BARRY

## AMÉLIORER L'ACCÈS À L'EAU

3 PROJETS RÉALISÉS  
114 824 BÉNÉFICIAIRES ATTEINTS

RCA  
TCHAD

Dans le cadre de la promotion de l'**accès à l'eau** en Afrique centrale, COOPI intervient surtout dans les **écoles** et au **niveau communautaire** avec la construction et la réhabilitation de barrages, puits, points d'eau et latrines. Dans les zones pastorales, sont également menées des interventions pour améliorer l'accès à l'eau du bétail.

**DANS CE SECTEUR, EN AFRIQUE CENTRALE EN 2021, COOPI A SURTOUT TRAVAILLÉ DANS LA RÉGION DU LAC TCHAD.**



## PROMOUVOIR LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE


**16** PROJETS RÉALISÉS  

**366 324** BÉNÉFICIAIRES ATTEINTS


**RDC  
RCA  
TCHAD  
CAMEROUN**

En Afrique centrale, COOPI promeut la **sécurité alimentaire** à travers des programmes articulés qui comprennent principalement :

- **DISTRIBUTION DE NOURRITURE** ;
- **DÉMARRAGE ET RELANCE DES ACTIVITÉS AGRO-PASTORALES** ;
- **AMÉLIORATION DES CAPACITÉS DE STOCKAGE** des produits agricoles et zootechniques ;
- **GESTION ET RÉOLUTION DES CONFLITS** entre bergers et agriculteurs, notamment au Tchad ;
- **SOUTIEN AUX PROPRIÉTAIRES DE PETITES ENTREPRISES**, en particulier les migrants de retour et les jeunes à risque de migration.

**CES ACTIVITÉS  
EN 2021 ONT ÉTÉ PRINCIPALEMENT  
RÉALISÉES EN RCA ET EN RDC.**

Parmi les domaines d'intervention les plus innovants dans ce secteur, la promotion des activités agro-pastorales menées avec des pratiques écologiquement durables également dans le contexte de grands parcs naturels où ces activités peuvent représenter une option valable pour la subsistance de la population et en même temps permettent de sauvegarder la précieuse biodiversité qui caractérise ces contextes, trop souvent menacés par des activités anthropiques non durables, notamment le braconnage. Dans ce contexte, notamment, en 2021, des projets pluriannuels ont été lancés en République Démocratique du Congo.

## LUTTE CONTRE LA MALNUTRITION


**6** PROJETS RÉALISÉS  

**103 583** BÉNÉFICIAIRES ATTEINTS


**RDC  
RCA  
TCHAD**

Sur le front de la lutte contre la malnutrition, COOPI agit aussi bien sous le profil sanitaire qu'en termes de formation et de prévention avec des activités de :

- **DÉTECTION ET PRISE EN CHARGE DES ENFANTS SOUS-ALIMENTÉS**, notamment dans la tranche d'âge critique des moins de 5 ans avec application des protocoles contre la malnutrition en collaboration avec les structures sanitaires ;
- **FORMATION DANS LES COMMUNAUTÉS** et les familles pour l'identification des cas de malnutrition ;
- **FORMATION DES FEMMES** sur les bonnes pratiques alimentaires pendant la grossesse, pendant l'allaitement et par la suite pour les enfants.

**EN 2021 CE TYPE  
D'ACTIVITÉ EN AFRIQUE CENTRALE A ÉTÉ  
PRINCIPALEMENT RÉALISÉ EN RDC.**



PHOTO ARCHIVES COOPI

POUR EN SAVOIR PLUS SUR LE TRAVAIL EN AFRIQUE CENTRALE, ACCÉDEZ À LA RUBRIQUE **WHERE WE WORK** DU SITE WEB DE COOPI À PARTIR DU LIEN

[HTTPS://WWW.COOI.ORG/EN/WHERE-WE-WORK.HTML](https://www.cooi.org/en/where-we-work.html)

ET CONSULTEZ LES PAGES DÉDIÉES À CHAQUE PAYS EN LES SÉLECTIONNANT SUR LA CARTE INTERACTIVE

COORDINATION RÉGIONALE

COOPERAZIONE  
TERNA

# AFRIQUE ORIENTALE ET AUSTRALE

## CORNE DE L'AFRIQUE : BESOINS HUMANITAIRES

**38** MILLIONS DE PERSONNES  
ONT BESOIN D'AIDE  
HUMANITAIRE

**28** MILLIONS DE PERSONNES  
FRAPPÉES PAR L'INSÉCURITÉ  
ALIMENTAIRE

**12** MILLIONS DE PERSONNES  
SOUFFRENT DE  
MALNUTRITION AIGUË

**10,6** MILLIONS DE  
PERSONNES  
DÉPLACÉES

**4,7** MILLIONS DE  
RÉFUGIÉS ET  
DEMANDEURS D'ASILE



La région de la **Corne de l'Afrique** présente plusieurs graves problèmes - notamment des **conflits** de longue durée, une **instabilité politique** généralisée et des **chocs climatiques** fréquents - avec des répercussions sur l'économie locale et les infrastructures sociales. Les restrictions à la liberté de circulation résultant de la propagation de la pandémie de **Covid-19** ont encore plus endommagé le tissu socio-économique des pays de la région. Présente dans ce contexte régional complexe depuis plus de quarante ans, COOPI - parallèlement aux interventions d'urgence - mène des programmes de **développement durable** des zones dans lesquelles elle opère, de lutte contre l'insécurité alimentaire, de promotion de l'accès généralisé à l'eau et aux sources d'énergie durables, s'efforçant de promouvoir une plus grande cohésion communautaire.

## DOMAINES D'INTERVENTION PRIORITAIRES DE COOPI EN AFRIQUE ORIENTALE ET AUSTRALE

La planification des activités dans une **perspective régionale multi-pays** permet à COOPI de développer une vue d'ensemble des besoins du territoire et le **modèle décentralisé** de moduler les interventions en fonction des besoins identifiés sur le terrain.

La coordination avec les **institutions** et les **organisations** présentes sur le terrain et l'implication des **communautés locales** dans la planification et la mise en œuvre des interventions sont un élément essentiel de l'approche de COOPI en matière de travail sur le terrain. En Afrique orientale et australe, COOPI intervient dans divers secteurs, favorisant, lorsque les conditions le permettent, les processus de **transition** : de la **gestion des urgences** aux **processus de développement** dans le but général de promouvoir un accès plus large aux services de base pour les populations et de renforcer la résilience des communautés.

### COOPI EN AFRIQUE ORIENTALE ET AUSTRALE EN 2021

#### SECTEURS D'INTERVENTION

#### PAYS

PROTECTION	ÉTHIOPIE • SOMALIE
SOUTIEN À DISTANCE	ÉTHIOPIE
MIGRATIONS	ÉTHIOPIE
SÉCURITÉ ALIMENTAIRE	ÉTHIOPIE • SOMALIE • SOUDAN
DÉVELOPPEMENT DES ENTREPRISES	ÉTHIOPIE
EAU HYGIÈNE ET ASSAINISSEMENT	ÉTHIOPIE • SOMALIE • SOUDAN
NUTRITION ET SANTÉ	MALAWI • SOMALIE • SOUDAN
ENVIRONNEMENT ET RRC	MALAWI • SOMALIE • SOUDAN
ÉNERGIE	ÉTHIOPIE

## OÙ NOUS OPÉRONS

COOPI EST PRÉSENTE EN AFRIQUE ORIENTALE ET AUSTRALE DEPUIS 1980. DANS LA RÉGION, COOPI OPÈRE ACTUELLEMENT EN ÉTHIOPIE, AU MALAWI, EN SOMALIE, AU SOUDAN ET EN OUGANDA. LE SIÈGE DE LA **COORDINATION RÉGIONALE AFRIQUE ORIENTALE ET AUSTRALE** EST SITUÉ À **NAIROBI** (KENYA).



### COOPI EN AFRIQUE ORIENTALE ET AUSTRALE

**67** PROJETS RÉALISÉS

**2 224 030** BÉNÉFICIAIRES ATTEINTS



EFFECTIF INTERNATIONAL  
**32** PERSONNES

EFFECTIF LOCAL  
**311** PERSONNES



## AFRIQUE ORIENTALE ET AUSTRALE

## GÉRER L'URGENCE HUMANITAIRE

14 PROJETS RÉALISÉS  
112 093 BÉNÉFICIAIRES ATTEINTS



Dans le cadre de la gestion des crises humanitaires en Afrique orientale et australe, COOPI est active avec des mécanismes de **réponse rapide** aux besoins des **"populations en mouvement"**, de la mise en place d'abris temporaires et la fourniture de services de base à l'accompagnement vers le démarrage de petites entreprises génératrices de revenus. Dans ce domaine, en 2020 et 2021, COOPI a été très active surtout:

- en **Éthiopie** et au **Soudan** dans les zones où s'est produit le plus grand impact de la crise humanitaire déclenchée par le conflit dans la **région du Tigré** ;
- dans des zones où des **phénomènes climatiques** extrêmes se sont produits, comme les inondations qui ont frappé le **Soudan** et, début 2022, en réponse au cyclone Ana au **Malawi**.

## PROMOUVOIR LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE

13 PROJETS RÉALISÉS  
200 194 BÉNÉFICIAIRES ATTEINTS



En Afrique orientale et australe, COOPI promeut la sécurité alimentaire à travers des programmes articulés qui comprennent principalement :

- **DÉMARRAGE ET RELANCE DES ACTIVITÉS AGRO-PASTORALES** ;
- **FORMATION ET RÉINSERTION SOCIO-ÉCONOMIQUE**, notamment au profit des migrants de retour ou des jeunes à risque de migration ;
- **DÉVELOPPEMENT DES FILIÈRES DE PRODUCTION ET DE COMMERCIALISATION** ; comme par exemple la filière du café en Éthiopie ;
- **PRÉVENTION DES CONFLITS** notamment en milieu rural entre bergers et agriculteurs ;
- **FACILITATION DE L'ACCÈS À L'ÉNERGIE DURABLE**, en particulier dans les contextes ruraux. Outre les projets pour l'installation de panneaux solaires, menés dans toute la région, un projet triennal s'est achevé en Éthiopie en 2021. Celui-ci a mené à l'introduction d'environ 10 000 foyers "améliorés" dans les zones rurales de Bale et Sud-Ouest Shewa - dans la région d'Oromia - et à la formation dans la communauté pour leur production et maintenance sur site. Le projet a également activé un cercle vertueux de génération de crédits carbone qui sont ensuite réinvestis pour le développement local.



PHOTO : ARCHIVES COOPI



## AMÉLIORER L'ACCÈS À L'EAU


**29** PROJETS RÉALISÉS  

**1 225 921** BÉNÉFICIAIRES ATTEINTS



En Afrique orientale et australe, COOPI promeut un accès **meilleur et plus généralisé à l'eau** en intervenant surtout au niveau communautaire, avec différents types d'intervention :

- en **milieu rural**, des **barrages**, des **puits**, des **points d'eau** et des **latrines** sont construits et réhabilités ;

- dans les zones pastorales, notamment au **Soudan**, des interventions sont également menées pour améliorer l'**accès à l'eau** du **bétail** ;
- En **Éthiopie**, les interventions visent principalement à garantir l'**accès à l'eau** aux **services publics**, tels que les **hôpitaux**.

## ATTÉNUER L'IMPACT DE LA CRISE CLIMATIQUE


**4** PROJETS RÉALISÉS  

**129 416** BÉNÉFICIAIRES ATTEINTS



En Afrique orientale et australe - une région dans laquelle les chocs climatiques ne cessent de croître tant en intensité des phénomènes qu'en fréquence - COOPI mène de vastes programmes de **prévention et de réduction des risques catastrophes**, en développant aussi des systèmes de géoréférencement. Dans ce domaine, en 2021, COOPI a développé ses programmes

notamment au **Malawi** - où elle a réalisé un projet dans les districts de Chikwawa et Nsanje, touchés début 2022 par le cyclone Ana, - au **Soudan** - pour soutenir les populations vulnérables des zones ouvertes du Mayo - et en **Somalie** - au sein du consortium SomReP - pour rendre opérationnels les plans de réponse aux catastrophes environnementales.

## RENFORCER LE SOUTIEN SANITAIRE


**6** PROJETS RÉALISÉS  

**544 406** BÉNÉFICIAIRES ATTEINTS



La typologie d'activités de **soutien à la santé** menées par COOPI en Afrique orientale et australe varie selon les pays et les besoins.

En 2021, COOPI a joué un rôle important dans la lutte à la propagation du **Covid-19**, en lançant un projet bisannuel pour soutenir la **campagne nationale de vaccination au Malawi** et a mené des actions transversales de prévention dans **tous les pays de la région**.

En 2021 le soutien sanitaire dans la région s'est également articulé dans la poursuite d'un programme activé en **Somalie** en collaboration avec le système national

de santé pour réduire l'incidence de la mortalité par tuberculose et dans un projet en **Éthiopie** pour améliorer les conditions de santé - y compris la nutrition - des populations vulnérables et des déplacés internes dans les zones des pays limitrophes du Kenya.

POUR EN SAVOIR PLUS SUR LE TRAVAIL EN AFRIQUE ORIENTALE ET AUSTRALE, ACCÉDEZ À LA RUBRIQUE **WHERE WE WORK** DU SITE WEB DE COOPI À PARTIR DU LIEN

[HTTPS://WWW.COOPI.ORG/EN/WHERE-WE-WORK.HTML](https://www.cooi.org/en/where-we-work.html)

ET CONSULTEZ LES PAGES DÉDIÉES À CHAQUE PAYS EN LES SÉLECTIONNANT SUR LA CARTE INTERACTIVE

COORDINATION RÉGIONALE

# MOYEN-ORIENT



## CRISE SYRIENNE : BESOINS HUMANITAIRES

**13,4** MILLIONS DE PERSONNES  
ONT BESOIN D'AIDE  
HUMANITAIRE

**12,4** MILLIONS DE PERSONNES  
FRAPPÉES PAR L'INSÉCURITÉ  
ALIMENTAIRE

**13** MILLIONS DE  
PERSONNES N'ONT PAS  
UN ACCÈS SUFFISANT  
À L'EAU POTABLE

**6,7** MILLIONS DE  
PERSONNES  
DÉPLACÉES

**6,6** MILLIONS DE  
RÉFUGIÉS SYRIENS  
DANS LE MONDE

**2,5** MILLIONS D'ENFANTS NE  
PEUVENT PAS SUIVRE UN  
PARCOURS SCOLAIRE RÉGULIER



Onze ans se sont écoulés depuis le début de la **crise syrienne**, la plus grave au monde pour le nombre de personnes contraintes de fuir. Plus de **13 millions** de personnes ont **fui** le pays ou sont déplacées à l'intérieur de ses frontières.

La crise affecte également les **pays voisins**, qui ont accueilli plus de 5 millions de réfugiés syriens - le nombre le plus élevé au monde - et subissent une pression financière croissante. Les difficultés sont encore aggravées par l'impact socio-économique de la pandémie de **Covid-19**. Même s'il s'agit là d'un contexte où les réfugiés et les communautés d'accueil ont été gravement frappés par la **perte généralisée de leurs moyens de subsistance et l'insécurité alimentaire**, COOPI, dans la région, promeut aussi bien des interventions d'urgence que des projets pour le redémarrage des **processus de reprise et de développement** des communautés dans lesquelles elle opère.

## DOMAINES D'INTERVENTION PRIORITAIRES DE COOPI AU MOYEN-ORIENT

L'**approche régionale** dans la planification des interventions donne à COOPI la possibilité d'avoir une vue d'ensemble des besoins du territoire et le **modèle organisationnel décentralisé** lui permet d'adopter rapidement des choix appropriés, proches des besoins qui émergent du terrain.

Au Moyen-Orient, dans la zone de la crise syrienne, COOPI intervient surtout dans trois secteurs - la **sécurité alimentaire, la protection, l'eau l'hygiène et l'assainissement** - favorisant, lorsque les conditions le permettent, les processus de **transition** de la **gestion de l'urgence** aux **processus de développement**.

Le travail sur le terrain s'effectue en convenant à chaque fois les interventions avec les **autorités locales** et les **organisations** présentes sur le territoire, en écoutant et en impliquant les **communautés** locales bénéficiaires.

### COOPI AU MOYEN-ORIENT EN 2021

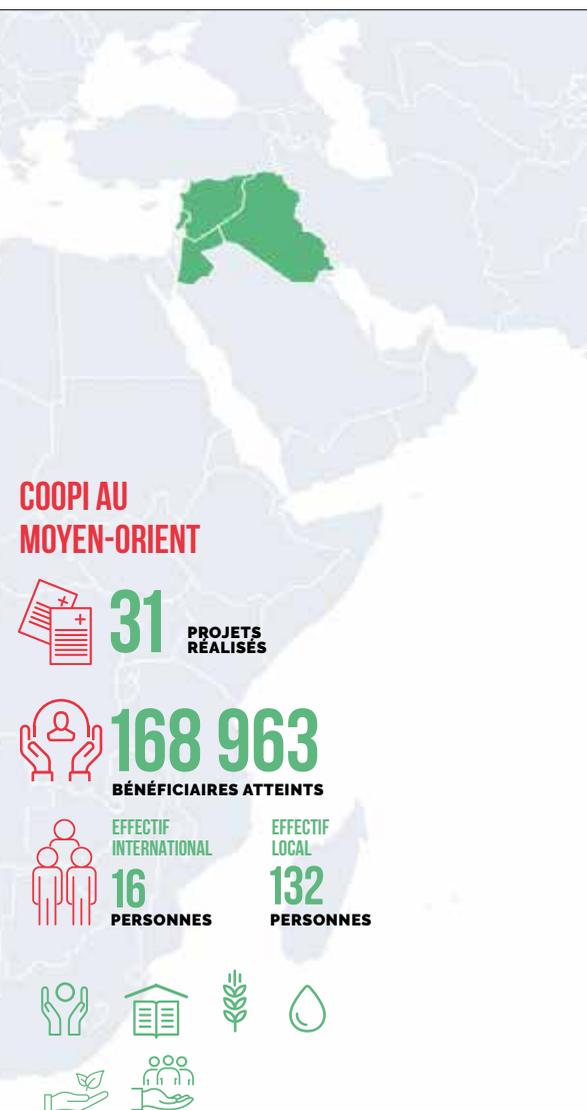
#### SECTEURS D'INTERVENTION

#### PAYS

PROTECTION	JORDANIE • IRAK • LIBAN • SYRIE
ÉDUCATION EN SITUATIONS D'URGENCE	JORDANIE • IRAK
SÉCURITÉ ALIMENTAIRE	LIBAN • SYRIE
DÉVELOPPEMENT DES ENTREPRISES	IRAK
EAU HYGIÈNE ET ASSAINISSEMENT	IRAK • LIBAN

## OÙ NOUS OPÉRONS

COOPI EST PRÉSENTE AU MOYEN-ORIENT DEPUIS 1998. DANS LA RÉGION, COOPI OPÈRE ACTUELLEMENT EN SYRIE, EN IRAK, AU LIBAN ET EN JORDANIE. LE SIÈGE DE LA **COORDINATION RÉGIONALE MOYEN-ORIENT** EST SITUÉ À **BEYROUTH**. EN 2021, DES ACTIVITÉS ONT ÉTÉ LANCÉES EN AFRIQUE DU NORD POUR STRUCTURER LE TRAVAIL DE COOPI EN TUNISIE ET EN LIBYE.



## MOYEN-ORIENT

## ASSURER UNE PROTECTION ET PROMOUVOIR L'ÉDUCATION EN SITUATIONS D'URGENCE


**15** PROJETS RÉALISÉS  

**77 530** BÉNÉFICIAIRES ATTEINTS


 JORDANIE  
 IRAK  
 LIBAN  
 SYRIE

Les activités de **protection** menées par COOPI dans la zone de la crise syrienne s'articulent essentiellement sur deux fronts. Un premier front a pour objectif d'apporter un **soutien aux personnes particulièrement vulnérables** et gravement traumatisées par la guerre - en particulier les femmes chefs de famille laissées seules pour s'occuper de leurs enfants, les handicapés et les personnes âgées - à qui COOPI s'adresse avec :

- **SOUTIEN PSYCHOSOCIAL**, aussi bien avec des unités mobiles qu'avec l'ouverture de centres communautaires destinés principalement aux femmes ;
- **ACCOMPAGNEMENT DANS LES PARCOURS DE SOUTIEN PSYCHOLOGIQUE**, également par la gestion de cas individuels et la fourniture de services spécialisés et de qualité, tels que ceux fournis par les thérapeutes ;
- **COURS DE FORMATION PROFESSIONNELLE ET RÉINSERTION SOCIO-ÉCONOMIQUE** ;
- **FOURNITURE DE MATÉRIEL MÉDICAL ET GÉNÉRIQUE ET CAMPAGNES DE SENSIBILISATION.**

**CES ACTIVITÉS SONT MENÉES DANS TOUS LES PAYS DE LA ZONE DE LA CRISE SYRIENNE OÙ COOPI OPÈRE: SYRIE, IRAK, LIBAN ET JORDANIE.**

Le deuxième front d'intervention s'adresse plutôt aux enfants et aux jeunes, pour favoriser la reprise de parcours réguliers d'éducation et d'instruction. Dans le secteur de l'éducation en situations d'urgence, COOPI réalise tout aussi bien des activités "infrastructurelles" que d'accompagnement et de formation, parmi lesquelles :

- **CONSTRUCTION ET RÉHABILITATION D'INFRASTRUCTURES SCOLAIRES** avec des matériaux semi-permanents, idéalement d'origine locale ;
- **ACCOMPAGNEMENT DES ENFANTS DANS LE TEMPS EXTRA-SCOLAIRE** pour une réinsertion dans le système éducatif et pour réduire les risques d'abandon scolaire ;
- **ÉQUIPEMENT DES CLASSES ET DISTRIBUTION DE FOURNITURES SCOLAIRES** ;
- **FORMATION DES ENSEIGNANTS**, notamment à la prise en charge des enfants victimes de traumatismes causés par les crises humanitaires.

**L'ACTIVITÉ D'ÉDUCATION EN SITUATIONS D'URGENCE A ÉTÉ MENÉE CES DERNIÈRES ANNÉES NOTAMMENT EN IRAK PUIS AU LIBAN ET EN JORDANIE. À PARTIR DE 2022, ELLE SERA ÉGALEMENT LANCÉE EN SYRIE.**



PHOTO : PICASA



## PROMOUVOIR LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE ET DES ACTIVITÉS GÉNÉRATRICES DE REVENUS

 **9** PROJETS RÉALISÉS  
 **44 955** BÉNÉFICIAIRES ATTEINTS



Au Moyen-Orient, dans la zone de la crise syrienne, COOPI promeut différents types d'interventions en réponse à la pauvreté et à la propagation de l'insécurité alimentaire :

- DÉMARRAGE ET RELANCE DES PETITES ACTIVITÉS AGRICOLES ET ZOOTECHNIQUES ;
- LANCEMENT D'AUTRES ACTIVITÉS GÉNÉRATRICES DE REVENUS, notamment à travers le mécanisme cash for work ;
- SOUTIEN AUX PETITS ENTREPRENEURS ;
- DISTRIBUTIONS DE DENRÉES ALIMENTAIRES pour les personnes particulièrement vulnérables (femmes chefs de famille, handicapés, personnes âgées) en soutenant également la relance des petites entreprises locales.

**SUR LE TERRITOIRE DE LA CRISE SYRIENNE, COOPI RÉALISE CE TYPE DE PROJETS NOTAMMENT EN SYRIE, EN IRAK ET AU LIBAN.**



PHOTO : ROSE IBRAHEEM

## PROMOUVOIR L'ACCÈS À L'EAU, L'HYGIÈNE ET L'ASSAINISSEMENT

 **7** PROJETS RÉALISÉS  
 **46 478** BÉNÉFICIAIRES ATTEINTS



En Irak, COOPI promeut un accès meilleur et plus généralisé à l'eau en agissant surtout au niveau communautaire :

- EN GARANTISSANT LA QUALITÉ DE L'EAU ET DE L'ASSAINISSEMENT POUR LES INSTALLATIONS PUBLIQUES, telles que les écoles et les hôpitaux ;
- EN RÉALISANT OU EN REQUALIFIANT DES PUIITS, DES POINTS D'EAU ET DES LATRINES, notamment en milieu rural ;
- EN DISTRIBUANT DES KITS D'HYGIÈNE.

**FAIT ÉGALEMENT PARTIE DE CET AXE D'INTERVENTION UN PROJET PLURIANNUEL EN COURS AU LIBAN POUR UNE GESTION INTÉGRÉE ET DURABLE DES DÉCHETS SOLIDES URBAINS.**

POUR EN SAVOIR PLUS SUR LE TRAVAIL EN MOYEN-ORIENT, ACCÉDEZ À LA RUBRIQUE **WHERE WE WORK** DU SITE WEB DE COOPI À PARTIR DU LIEN

[HTTPS://WWW.COOI.ORG/EN/WHERE-WE-WORK.HTML](https://www.cooi.org/en/where-we-work.html)

ET CONSULTEZ LES PAGES DÉDIÉES À CHAQUE PAYS EN LES SÉLECTIONNANT SUR LA CARTE INTERACTIVE

COORDINATION RÉGIONALE

# AMÉRIQUE LATINE ET CARAÏBES



**CRISE VÉNÉZUÉLIENNE :  
BESOINS HUMANITAIRES**

**7**

MILLIONS DE PERSONNES  
ONT BESOIN D'AIDE  
HUMANITAIRE

**8,8**

MILLIONS DE  
PERSONNES  
DÉPLACÉES

**7**

MILLIONS DE  
MIGRANTS, RÉFUGIÉS ET  
DEMANDEURS D'ASILE



En Amérique latine et dans les Caraïbes COOPI opère dans une zone très vaste qui présente des différences internes considérables, tant d'un point de vue environnemental, social qu'économique: Amérique du Sud, Amérique centrale et Caraïbes. Dans la grande hétérogénéité des contextes environnementaux, culturels et politico-économiques de chaque pays d'intervention, en Amérique latine et dans les Caraïbes, COOPI développe des **interventions multisectorielles intégrées dans des situations de crise complexes**, renforçant la **résilience** des communautés dans un cadre qui unit la **réponse humanitaire**, la réhabilitation et le **développement** sans possibilité de continuité. Ces dernières années, plusieurs des pays dans lesquels COOPI opère dans la région ont été touchés par la crise vénézuélienne, la plus grave crise humanitaire interne de l'histoire moderne de l'Amérique latine.

## DOMAINES D'INTERVENTION PRIORITAIRES DE COOPI EN AMÉRIQUE LATINE ET DANS LES CARAÏBES

Les principaux domaines d'intervention dans lesquels COOPI s'implique dans la Région sont la promotion de la sécurité alimentaire et l'accès aux moyens de subsistance, l'accès à l'eau, la protection de l'environnement et la réduction des risques catastrophes, le soutien et la protection aux populations en mouvement, la promotion de la gouvernance inclusive et des droits de l'homme, la santé et la promotion des droits sexuels et reproductifs, l'économie circulaire et la gestion des déchets solides. La **gouvernance participative et l'assistance technique aux acteurs locaux** caractérisent fortement l'approche de COOPI pour intervenir au profit des **groupes qui souffrent de situations spécifiques de vulnérabilité** telles que les populations autochtones, les agriculteurs, les migrants, les demandeurs d'asile et les réfugiés, avec une priorité accordée aux femmes et aux enfants. Une attention particulière est portée à **Haïti**, pays avec les indices de développement les plus faibles de la région, notamment en matière de **nutrition** et de **sécurité alimentaire**. L'implication des **institutions**, des **opérateurs** présents sur le terrain et des **communautés** avec lesquelles elle travaille caractérise toutes les interventions de COOPI dans la région.

### COOPI EN AMÉRIQUE LATINE ET DANS LES CARAÏBES EN 2021

DOMAINES D'INTERVENTION	PAYS
PROTECTION	ÉQUATEUR • GUATEMALA • VENEZUELA
MIGRATIONS	ÉQUATEUR • PÉROU • VENEZUELA
SÉCURITÉ ALIMENTAIRE	GUATEMALA • HAÏTI • VENEZUELA
GOUVERNANCE ET DROITS DE L'HOMME	GUATEMALA • PARAGUAY
EAU HYGIÈNE ET ASSAINISSEMENT	BOLIVIE • ÉQUATEUR • PÉROU • VENEZUELA
SANTÉ	BOLIVIE • HAÏTI • VENEZUELA
ENVIRONNEMENT ET RRC	HAÏTI • PARAGUAY • PÉROU

## OÙ NOUS OPÉRONS

COOPI EST PRÉSENTE EN AMÉRIQUE LATINE ET DANS LES CARAÏBES DEPUIS 1967. DANS LA RÉGION, COOPI OPÈRE ACTUELLEMENT EN BOLIVIE, EN ÉQUATEUR, AU GUATEMALA, EN HAÏTI, AU PARAGUAY, AU PÉROU, AU VENEZUELA ET EN COLOMBIE. LE SIÈGE DE LA **COORDINATION RÉGIONALE** EST SITUÉ À **BOGOTA**.



### COOPI EN AMÉRIQUE LATINE ET DANS LES CARAÏBES



**37** PROJETS RÉALISÉS



**519 684** BÉNÉFICIAIRES ATTEINTS



EFFECTIF INTERNATIONAL  
**13** PERSONNES



EFFECTIF LOCAL  
**108** PERSONNES



## AMÉRIQUE LATINE ET CARAÏBES

PROMOTION DE L'ACCÈS  
À L'EAU ET À L'HYGIÈNE

6 PROJETS RÉALISÉS  
96 181 BÉNÉFICIAIRES ATTEINTS

BOLIVIE - ÉQUATEUR  
PÉROU - VENEZUELA

En Amérique latine et dans les Caraïbes, COOPI favorise un **accès équitable et plus diffus à l'eau en agissant** avant tout au **niveau communautaire** et intervenant à plusieurs niveaux : construction et réhabilitation **d'infrastructures**, **comme dans les écoles et les centres de santé à travers**



PHOTO : ARCHIVES COOPI

**WASH Fit /WASH Sis** Water and Sanitation for Health Facility Improvement Tool, distribution de kits d'hygiène, formation et sensibilisation.

**AU COURS DES DERNIÈRES ANNÉES, LES INTERVENTIONS DANS CE SECTEUR ONT ÉTÉ PRINCIPALEMENT RÉALISÉES AU VENEZUELA, EN ÉQUATEUR, EN BOLIVIE, AU PARAGUAY ET AU PÉROU.**

Enfin, relèvent également de ce secteur, les nombreuses interventions de **prévention** contre la propagation du **Covid-19** menées dans la plupart des pays de la région.

GESTION DE L'URGENCE HUMANITAIRE  
ET OFFRE DE PROTECTION

14 PROJETS RÉALISÉS  
79 203 BÉNÉFICIAIRES ATTEINTS

ÉQUATEUR - GUATEMALA  
PÉROU - VENEZUELA

Dans le cadre de la gestion des crises humanitaires, en Amérique latine et dans les Caraïbes, COOPI promeut l'activation par ses partenaires locaux de mécanismes de réponse rapide aux besoins des "populations en mouvement": de l'aménagement d'abris temporaires à la fourniture de services de base d'accompagnement vers le démarrage de petites activités génératrices de revenus. Dans le cadre de ces interventions, l'action de COOPI fournit une importante protection aux populations en situation de vulnérabilité, en particulier les enfants, les jeunes filles et les femmes. La protection s'oriente à l'accompagnement des personnes victimes de violences basées sur le genre, ainsi que la traite et le trafic des êtres humains et à la garantie des droits sexuels et reproductifs. Dans ce domaine, COOPI a surtout activé l'intervention ces dernières années:

- dans le contexte de la **crise vénézuélienne** - au **Venezuela**, avec les communautés locales, et dans les pays accueillant des réfugiés, notamment en **Équateur** et au **Pérou**;
- en **Haïti**, frappé à plusieurs reprises par des **chocs climatiques** (cyclones, tremblements de terre).



PHOTO : ARCHIVES COOPI



## PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT ET RÉDUCTION DES RISQUES DE CATASTROPHES

6 PROJETS RÉALISÉS  
62 272 BÉNÉFICIAIRES ATTEINTS



Dans ce domaine, en Amérique latine et dans les Caraïbes, COOPI développe essentiellement ses interventions selon deux axes : la promotion et la conservation des **écosystèmes environnementaux** et la **réduction des risques de catastrophes**. Le premier se développe avant tout dans des zones à grande valeur environnementale - comme celle du **Gran Chaco** au Paraguay - et vise à activer des programmes de **développement durable** qui offrent aux communautés des perspectives concrètes de développement équitable tout en protégeant la biodiversité des lieux. Le second vise à préparer les communautés à prévenir et atténuer les risques de catastrophes naturelles. Les programmes de COOPI dans le secteur reposent principalement sur la création de **systèmes d'information géographique** sur les ressources et les vulnérabilités du territoire, la réalisation d'**études de risques**, le renforcement des compétences en **gestion des risques et des crises au niveau communautaire et institutionnel** et le transfert de know-how.



**CETTE ACTIVITÉ EST MENÉE PAR COOPI EN AMÉRIQUE LATINE ET DANS LES CARAÏBES DEPUIS DE NOMBREUSES ANNÉES. CES DERNIERS TEMPS, ELLE S'EST DÉVELOPPÉE PRINCIPALEMENT EN HAÏTI, AU GUATEMALA, AU PARAGUAY ET AU PÉROU.**

## PROMOTION DE LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE

6 PROJETS RÉALISÉS  
202 090 BÉNÉFICIAIRES ATTEINTS



COOPI promeut des programmes articulés pour la sécurité alimentaire dans toute la zone dans laquelle elle opère en Amérique latine et dans les Caraïbes, principalement à travers :

- **CRÉATION ET RELANCE DE PETITES ACTIVITÉS AGRICOLES, ARTISANALES ET ENTREPRENEURIALES;**
- **DISTRIBUTION DE DENRÉES ALIMENTAIRES** et interventions fondées sur des transferts monétaires grâce à l'utilisation de cartes SIM;
- **FOURNITURE DE REPAS SCOLAIRES** équilibrés dans les écoles et les établissements d'enseignement;
- **DÉVELOPPEMENT DES FILIÈRES.**

**LES ACTIVITÉS DE SÉCURITÉ ALIMENTAIRE SONT MENÉES PAR COOPI DANS TOUTE LA RÉGION, PRINCIPALEMENT EN HAÏTI, AU GUATEMALA ET AU VENEZUELA.**

POUR EN SAVOIR PLUS SUR LE TRAVAIL EN AMÉRIQUE LATINE ET AUX CARAÏBES, ACCÉDEZ À LA RUBRIQUE **WHERE WE WORK** DU SITE WEB DE COOPI À PARTIR DU LIEN

[HTTPS://WWW.COOI.ORG/EN/WHERE-WE-WORK.HTML](https://www.cooi.org/en/where-we-work.html)

ET CONSULTEZ LES PAGES DÉDIÉES À CHAQUE PAYS EN LES SÉLECTIONNANT SUR LA CARTE INTERACTIVE

# DISTRIBUTION DE NOURRITURE ET LUTTE CONTRE LA PAUVRETÉ EN ITALIE



**LA PAUVRETÉ  
EN ITALIE**

**5,6**

MILLIONS DE PERSONNES EN  
SITUATION DE PAUVRETÉ ABSOLUE,  
DONT 1,3 MILLION D'ENFANTS

**2,6**

MILLIONS DE PERSONNES  
EN SITUATION DE  
PAUVRETÉ RELATIVE



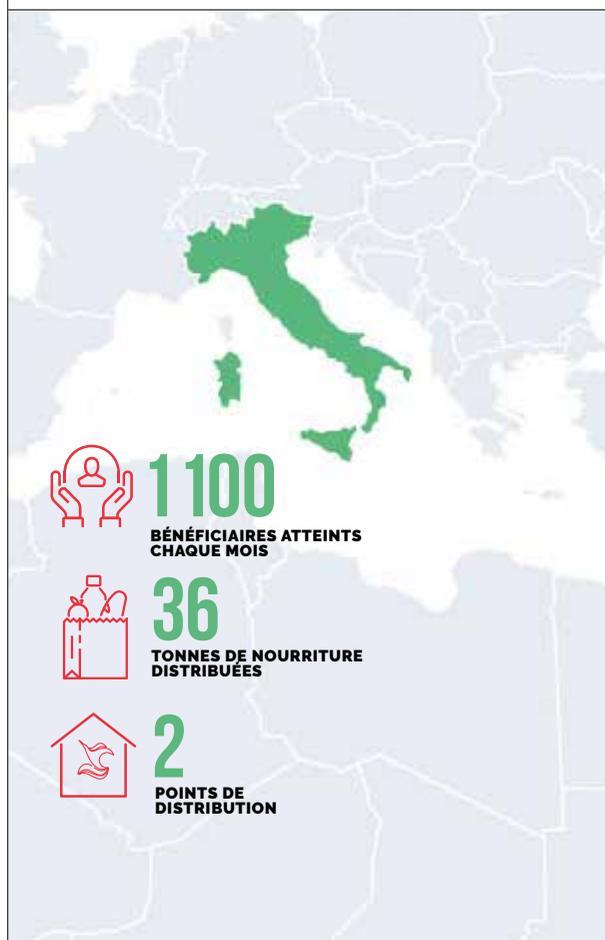
Lancée en 1999 sous l'impulsion du Père Barbieri, l'activité de distribution de nourriture aux personnes en difficulté de Milan s'est développée d'année en année.

A partir de 2020 notamment, on assiste à une forte augmentation des demandes d'aide, étroitement liée aux conséquences de la pandémie de Covid-19. Malgré les restrictions, grâce à une réorganisation complète de l'activité, il a été possible non seulement de continuer, mais aussi d'améliorer la distribution, même pendant l'urgence sanitaire.

En 2021, avec la distribution de nourriture, COOPI a atteint chaque mois environ **370 familles - 1 100 personnes** - dans divers quartiers de Milan et en périphérie pour un total d'environ **36 tonnes de nourriture**. En 2021, d'ailleurs, l'idée d'élargir le soutien des personnes en difficulté en Italie a pris plus de consistance, même au-delà de l'aide alimentaire. Le **premier centre de distribution** alimentaire ouvert en 2020 est déjà devenu une **référence dans le quartier de San Siro** : un lieu de première écoute qui fait partie du réseau d'organisations actives sur le territoire pour une lutte plus efficace contre la fragilité et cette pauvreté de citoyenneté qui limite de plus en plus l'accès aux services sociaux locaux pour de larges couches de la population ainsi que l'exercice de leurs droits.

L'efficacité de cette expérience a conduit COOPI à ouvrir un **deuxième point de distribution** dans le quartier de Gallarate en 2021. Situé directement au sein du siège de COOPI, ce deuxième point est aussi un lieu de rencontre pour le personnel du siège avec ceux qui bénéficient de l'aide alimentaire, mais aussi avec ceux qui veulent soutenir l'entreprise en apportant leur propre contribution directement au point de distribution : de **précieuses opportunités pour la connaissance et le dialogue**.

**EN ITALIE, DES COUCHES DE PLUS EN PLUS IMPORTANTES DE LA POPULATION VIVENT DANS LA PAUVRETÉ ET ÉPROUVENT DES FORMES ANCIENNES ET NOUVELLES DE FRAGILITÉ. LA CRISE DÉCLENCHÉE PAR LA PANDÉMIE DE CORONAVIRUS COVID-19 A ULTÉRIEUREMENT AGGRAVÉ LA SITUATION**

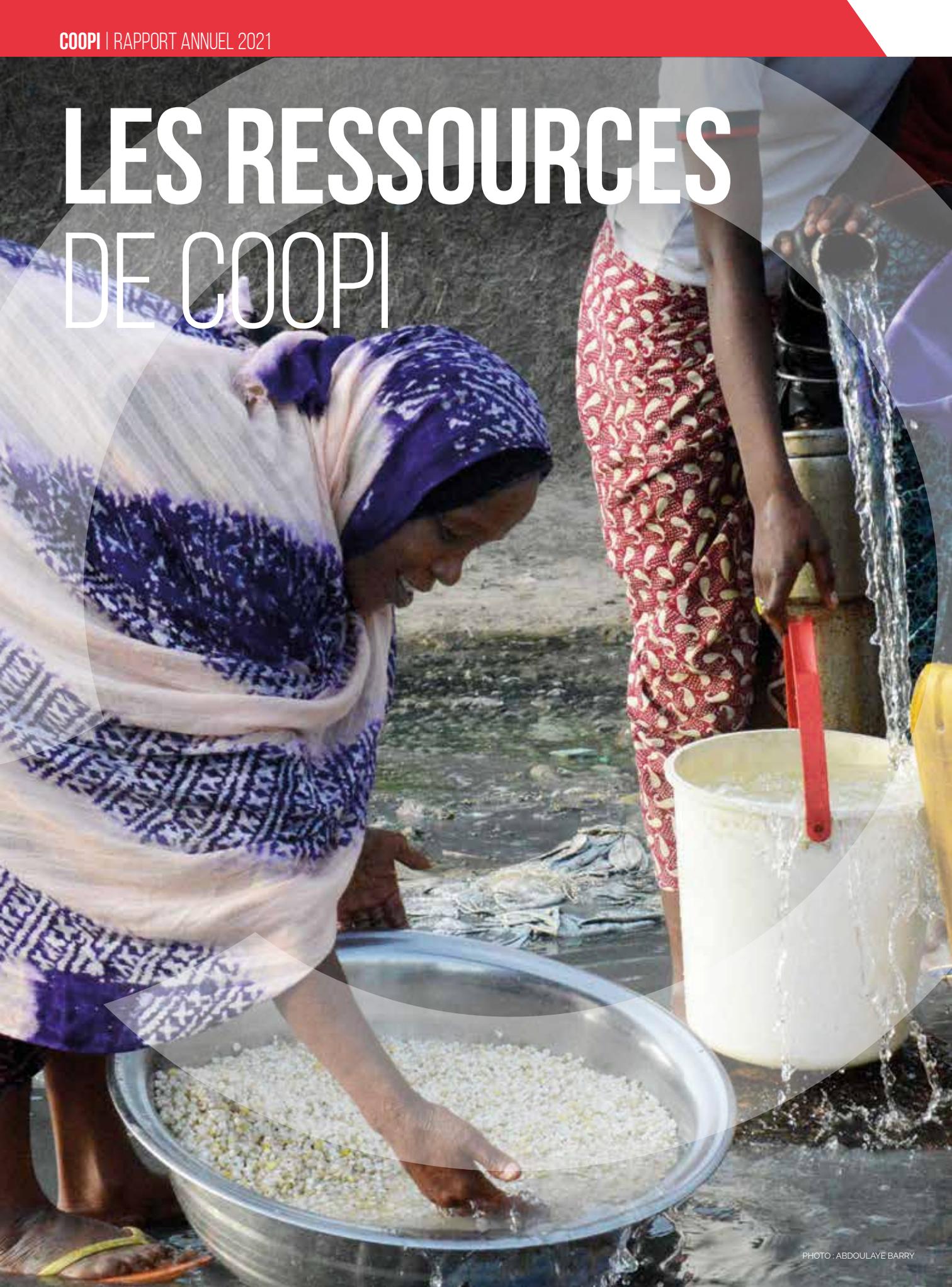


POUR EN SAVOIR PLUS SUR LE TRAVAIL EN ITALIE, ACCÉDEZ À LA RUBRIQUE **WHERE WE WORK** DU SITE WEB DE COOPI À PARTIR DU LIEN

[HTTPS://WWW.COOPI.ORG/EN/WHERE-WE-WORK.HTML](https://www.cooipi.org/en/where-we-work.html)

ET CONSULTEZ LES PAGES DÉDIÉES À CHAQUE PAYS EN LES SÉLECTIONNANT SUR LA CARTE INTERACTIVE

# LES RESSOURCES DE COOPI





# BAILLEURS DE FONDS INSTITUTIONNELS

COOPI base traditionnellement son activité de manière décisive sur des fonds dits "institutionnels", provenant d'organismes publics ou privés et dont la mission consiste à sélectionner des projets de coopération internationale jugés méritants et à les financer.

Ce choix est strictement lié au mode opératoire de l'organisation, basé principalement sur la mise en œuvre de projets structurés qui ont l'objectif de faire grandir de l'intérieur les communautés auxquelles ils s'adressent et ce de manière à les rendre autonomes au fil du temps. Il s'agit de projets qui, parallèlement à des interventions pour faire face à des situations d'urgence spécifiques, présentent un élément important de promotion des changements culturels et de génération d'économies vertueuses.

Des projets de ce type nécessitent des investissements importants dont les résultats sont visibles à moyen et à long termes; ce qui n'est pas facilement conciliable avec le désir de nombreux donateurs de voir rapidement les résultats de leur contribution. Les bailleurs de fonds institutionnels, tels que l'Agence italienne pour la coopération au développement (AICS), ont quant à eux une approche plus "technique" du sujet et sont plus susceptibles de prendre en considération des délais de réalisation plus importants. Ce type d'organisation nécessite en revanche que les organisations qu'ils financent démontrent de manière très spécifique les résultats et les changements obtenus. COOPI réalise donc une importante activité de reporting auprès de ces bailleurs de fonds.

**COOPI BASE SON ACTIVITÉ SUR LES FONDS INSTITUTIONNELS : UN CHOIX STRICTEMENT LIÉ AU MODE OPÉRATOIRE DE L'ORGANISATION, BASÉ SUR LA MISE EN ŒUVRE DE PROJETS STRUCTURÉS**

## PRINCIPAUX BAILLEURS DE FONDS INSTITUTIONNELS

<p>Protection civile et aide humanitaire de l'Union européenne</p>	<p>AGENZIA ITALIANA PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO</p>	<p>UNHCR</p>	<p>Union européenne</p>	<p>UNDP</p>
				<p>Empowered lives. Resilient nations.</p>
<p>for every child</p>	<p>FROM THE AMERICAN PEOPLE</p>	<p>WFP</p>	<p>The Global Fund</p>	
<p>(Pour le financement de projets en Afrique centrale et occidentale)</p>			<p>FH RDC</p>	<p>OCHA</p>
	<p>IOM • OIM</p>	<p>MINISTERO DELL'INTERNO</p>	<p>FH RDC</p>	
<p>Department of Foreign Affairs and Trade</p>		<p>DIREZIONE DELLO SVILUPPO E DELLA COOPERAZIONE DSC</p>	<p>Enabel</p>	<p>UN WOMEN</p>
	<p>AFD</p>		<p>Enabel</p>	
<p>CAR Humanitarian Fund</p>	<p>iskaashiga jarmalka</p>	<p>Schweizerische Eidgenossenschaft Confédération suisse Confederazione Svizzera Confederaziun svizra</p>	<p>Enabel</p>	<p>United Nations CERF</p>
<p>Activity supported by the Canada Fund for Local Initiatives</p>	<p>DEUTSCHE ZUSAMMENARBEIT</p>	<p>DIREZIONE DELLO SVILUPPO E DELLA COOPERAZIONE DSC</p>	<p>Enabel</p>	<p>United Nations CERF</p>
<p>Canada</p>	<p>DEUTSCHE ZUSAMMENARBEIT</p>	<p>DIREZIONE DELLO SVILUPPO E DELLA COOPERAZIONE DSC</p>	<p>Enabel</p>	<p>United Nations CERF</p>

FAO Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture • Cour pénale internationale

• UNFPA Fonds des Nations Unies pour la population • ONUDI Organisation des Nations Unies pour le développement industriel

• US Department of State Bureau of Population, Refugees, and Migration

# PARTENAIRES STRATÉGIQUES



PHOTO : ARCHIVES COOPI

**COOPI VEILLE CONSTAMMENT À NOUER DES PARTENARIATS AVEC D'AUTRES GRANDES ORGANISATIONS HUMANITAIRES ET À ACTIVER DES COLLABORATIONS AVEC DES FONDATIONS, DES ENTREPRISES ET DES GRANDS DONATEURS**

COOPI travaille sur le terrain de plus en plus souvent en **partenariat** avec d'autres **acteurs du monde de la coopération** : agir ensemble, chacun selon ses compétences, est de plus en plus important pour intervenir efficacement sur le terrain dans les **crises humanitaires** les plus graves et pour la promotion d'un **développement organique et durable**.

La mise en oeuvre de programmes humanitaires et de développement de taille et d'impact significatifs peut et doit nécessairement passer à travers un dialogue et un plan de **cofinancement** à plusieurs parties prenantes, dans lesquels un ou plusieurs donateurs institutionnels peuvent être soutenus par des sujets philanthropiques privés, qui apportent des ressources sur des activités concrètes et spécifiques.



## ORGANISATIONS HUMANITAIRES PARTENAIRES

- ACF
- ACF ESPAGNE
- ACTED
- ADRA VENEZUELA
- ALIMA
- ALTERVIDA
- ANE ETHIOPIE
- AVSI
- BDC ANGLICAN RDC
- CARE FRANCE
- CCM
- CHRISTIAN AID IRLANDE
- MUNICIPALITÉ DE FANO
- COOPI SUISSE
- COSPE
- CROIX-ROUGE BELGE
- CROIX ROUGE TCHAD
- CRS
- DRC
- E4IMPACT
- ENGIM
- ERICA
- HUMANITÉ & INCLUSION FRANCE
- ICU
- INTERAIDE
- IRC
- LVIA
- MANI TESE
- MANOS UNIDAS
- MDM FRANCE
- MERCY CORPS
- MLAL
- NEEDSLIST
- OHDEL
- OXFAM ESPAGNE
- PADF
- PARAGUAY BIO
- PLAN INTERNATIONAL
- PUIFRANCE
- SAVE THE CHILDREN ITALIE
- SOLIDARITÉ INTERNATIONALE FRANCE
- SOS SAHEL FRANCE
- TDH SUISSE
- TINTA VIOLETA
- UNITED PURPOSE
- UNIVERSITÉ INSUBRIA DE VARÈSE
- VIS
- WHH
- WVI

## FONDACTIONS, ENTREPRISES ET AUTRES PARTENAIRES MÉDIA



# SYNTHÈSE DU BILAN

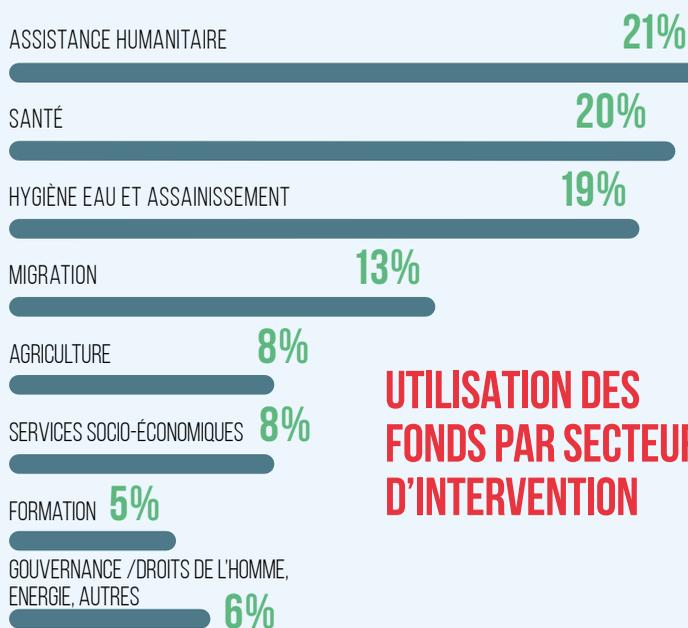
<b>BILAN</b> (en Euro)		<b>2021</b>
<b>ACTIF</b>		
Immobilisations nettes		749 341
Créances bailleurs de fonds		4 174 909
Autres créances		3 850 456
Disponibilités		13 133 262
Charges constatées d'avance		7 421
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>21 915 389</b>
<b>PASSIF</b>		
Réserve légale		70 000
Réserves limitées par décision des organes institutionnels		150 000
Autres réserves		2 277 664
Résultat de l'exercice		65 521
<b>TOTAL PATRIMONIAL NET</b>		<b>2 563 185</b>
Provisions pour risques et charges		150 000
Indemnité de cessation d'emploi		562 910
Dettes envers les banques		3 205 572
Autre dettes		3 278 059
Charges à payer et produits constatés en fin d'exercice		
Régularisation projets en cours		12 155 663
<b>TOTAL PASSIF</b>		<b>21 915 389</b>
<b>COMPTE RENDU DE LA GESTION</b> (EN EUROS, BILAN RECLASSÉ)		
<b>RECETTES</b>		
Recettes projets		64 683 885
Parts sociales		6 500
Collecte de fonds		1 145 029
<b>TOTAL</b>		<b>65 835 414</b>
<b>CHARGES</b>		
Charges soutenues pour les projets		62 555 337
Charges pour collecte de fonds		827 911
Charges de support		2 386 645
<b>TOTAL</b>		<b>65 769 893</b>
<b>RÉSULTAT GLOBAL</b>		<b>65 521</b>



## PROVENANCE DES FONDS



ORGANISATIONS INTERNATIONALES	42%
UNION EUROPÉENNE	30%
GOUVERNEMENT ITALIEN ET COLLECTIVITÉS LOCALES	11%
GOUVERNEMENTS ÉTRANGERS	11%
ORGANISMES PRIVÉS ET PARTICULIERS	6%



## UTILISATION DES FONDS PAR SECTEUR D'INTERVENTION



## UTILISATION DES FONDS PAR SECTEUR GÉOGRAPHIQUE

AFRIQUE	81%
AMÉRIQUE LATINE ET CARAÏBES	10%
MOYEN-ORIENT	8%
ITALIE	1%

## COMMENT LES FONDS SONT-ILS UTILISÉS



LA VERSION INTÉGRALE DU BILAN FINAL AU 31 DÉCEMBRE 2021, SOUMISE AU CONTRÔLE DES COMPTES DE LA PART DE BDO ITALIA SPA, AINSI QUE LA LETTRE DE CERTIFICATION CORRESPONDANTE, SONT DISPONIBLES SUR LE SITE INTERNET **WWW.COOPI.ORG** AUX LIENS SUIVANTS :

EN ITALIEN [HTTPS://WWW.COOPI.ORG/IT/BILANCIO.HTML](https://www.cooi.org/it/bilancio.html)

EN ANGLAIS [HTTPS://WWW.COOPI.ORG/EN/ACCOUNTABILITY.HTML](https://www.cooi.org/en/accountability.html)

# COLLECTE DE FONDS AUPRÈS DES PARTICULIERS

LE DIALOGUE ET LA RECHERCHE CONSTANTE D'INTERLOCUTION ET DE COLLECTES DE FONDS AVEC LES PARTICULIERS REVÊT POUR COOPI UNE IMPORTANCE SIGNIFICATIVE EN TANT QUE PILIER FONDATEUR POUR ÊTRE UNE SOCIÉTÉ CIVILE ET UNE ORGANISATION NON GOUVERNEMENTALE

2021 a été une année de fort développement pour la collecte de fonds sur les **canaux numériques** : une activité dont l'importance avait déjà augmenté en 2020, notamment en raison des restrictions à la mobilité causées par la pandémie de Covid-19. L'an dernier, ce canal a été pris en charge de manière de plus en plus systématique en investissant, structurant, cultivant et coordonnant les différents outils et a obtenu des résultats nettement plus élevés que par le passé.

2021 a également été une année de majeure coordination entre les activités de collecte de fonds réalisées en ligne et celles réalisées sur des canaux plus traditionnels.

**+50%**

DE NOUVEAUX CONTACTS PROCHES DE LA MISSION DE COOPI

**49**

APPELS SPÉCIFIQUES ENVOYÉS PAR E-MAIL

**+1,8**

MILLION DE PERSONNES TOUCHÉES GRÂCE AUX CAMPAGNES SUR LES RÉSEAUX SOCIAUX

En 2021, tous les autres indicateurs relatifs aux réseaux sociaux ont également fait un bond en avant décisif (*pour plus d'informations, voir le chapitre COOPI Communiquer*).

## 8 CAMPAGNES D'ACQUISITION

- AVEC DES **APPELS SUR DES QUESTIONS CLÉS**, TELLES QUE LA FAIM DANS LE MONDE, LA PROTECTION ET L'ÉDUCATION DES ENFANTS, LA CRISE SYRIENNE, LA DISTRIBUTION DE NOURRITURE AUX FAMILLES DANS LE BESOIN EN ITALIE ;
- DANS DES MOMENTS OU DES PÉRIODES PARTICULIÈRES COMME LA RENTRÉE SCOLAIRE ET LA JOURNÉE DE LA FEMME ;
- EN PROPOSANT ÉGALEMENT DES MOYENS SPÉCIFIQUES DE FAIRE DES DONS TELS QUE 5X1000 OU DES LEGS.

**11** "MAILINGS" PAPIER

**10 000** COPIES DE LA LETTRE D'INFORMATION SEMESTRIELLE "COOPI NEWS"

En 2021 COOPI a également continué à promouvoir et à gérer le **Soutien à Distance** au profit de près de **1 500 enfants** dans 18 centres dans **6 pays** (Éthiopie, République Centrafricaine, République Démocratique du Congo, Sierra Leone, Sénégal et Ouganda).

Une intense activité de prise en charge des donateurs a été menée tout au long de l'année, informant rapidement et largement les donateurs sur les activités menées grâce à leurs contributions.

En ce qui concerne les initiatives et les événements en présentiel, 2021 a encore été une année de suspension : **Cascina Aperta** (Ferme Ouverte) s'est déroulée en septembre, mais toutes les autres initiatives ont été suspendues en raison de l'urgence sanitaire en cours. Les initiatives organisées sur le territoire par les groupes de bénévoles de COOPI Crema et COOPI Brescia ont également été fortement limitées.





Au cours de l'année 2021, COOPI a reçu en don des équipements de protection individuelle et des objets de la part d'entreprises telles que **Modo, Gima, Accenture, Saponi et Ricordi**, qui ont ainsi voulu témoigner de leur proximité avec les causes défendues par la Fondation.

## CAMPAGNE DE DISTRIBUTION DE NOURRITURE AUX FAMILLES EN DIFFICULTÉ À MILAN

La campagne de collecte de fonds pour la **distribution de denrées alimentaires aux familles en difficulté de Milan** a été maintenue tout au long de l'année en juxtaposant aux outils purement promotionnels - spots radio, affichage, distribution de prospectus - des activités visant plus spécifiquement à impliquer activement le réseau de proximité territoriale de la Fondation. Parmi celles-ci, l'invitation à apporter des sacs de courses directement aux **2 points de collecte de Piazza Selinunte** et de **Via De Lemene** : une invitation qui a été bien accueillie, notamment par les habitants et les écoles du quartier.

## 5X1000

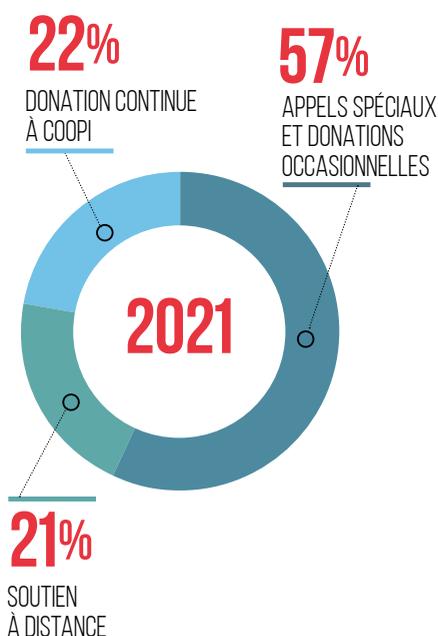
La campagne pour la destination du 5x1000 des revenus en faveur de COOPI s'est structurée en 2021 autour des différentes façons dont COOPI **lutte contre la pauvreté**, dans le monde et en Italie.

La campagne a financé de manière significative la distribution de denrées alimentaires aux familles en difficulté à Milan, dont le nombre ne cesse de grandir en raison des conséquences sociales de la pandémie de Covid-19. En 2021 COOPI a reçu **70 405,39 € de subventions provenant du 5x1000** avec **1 730** préférences (relatives aux déclarations de revenus 2020-revenus 2019).

## LA VIE EST UN DON ÉTERNEL

En 2021, la **nouvelle campagne de legs de COOPI** intitulée "**La vie est un don éternel**" a été lancée avec une charte graphique entièrement renouvelée par rapport à la précédente et le **nouveau site dédié testamentosolidale.coopi.org**. Le lancement de la campagne - qui a reçu le patronage du Conseil national de l'ordre des notaires - s'est accompagné d'une intense **activité de contact avec de nombreux Conseils provinciaux à travers toute l'Italie** : 28 Conseils ont rejoint la campagne qui, immédiatement, a entraîné une augmentation des demandes d'informations tant de la part des notaires que des donateurs potentiels. En 2021, COOPI a reçu un legs de 10 000 € qui porte à environ **290 000 €** le total reçu par COOPI par le biais de legs et de dons en mémoire depuis 2015, année du lancement de la première campagne.

## QUE CHOISSENT LES DONATEURS PARTICULIERS 2021



# COOPI COMMUNIQUE

LA COMMUNICATION DE COOPI A COMME OBJECTIFS: LA CROISSANCE DE LA NOTORIÉTÉ, LE RENFORCEMENT DU POSITIONNEMENT DE L'ORGANISATION, L'ACCRÉDITATION AUPRÈS DES BAILLEURS DE FONDS ET DES PARTENAIRES ET LA PROMOTION DE LA CONNAISSANCE DES THÈMES LES PLUS IMPORTANTS DE LA COOPÉRATION INTERNATIONALE

La communication de COOPI se développe en ayant comme objectifs macro la croissance de la notoriété de l'organisation, le renforcement du positionnement de l'organisation et de l'accréditation auprès des bailleurs de fonds et des partenaires, la promotion de la connaissance par un large public des thèmes les plus importants de la coopération internationale.

## LA NOUVELLE VIDÉO INSTITUTIONNELLE COOPI

Réalisée principalement pendant les périodes de confinement imposées par la pandémie de Covid-19, la nouvelle vidéo institutionnelle de COOPI, sortie début 2021, était au centre de la campagne de brand awareness "Qui est COOPI" lancée au lendemain du 55<sup>e</sup> anniversaire de la fondation de l'organisation. Dans un climat de plus en plus rude à l'égard de ceux qui sont en position de grave désavantage socio-économique (comme les migrants, les réfugiés, les communautés vulnérables dans les pays en développement) et ceux qui fournissent une aide professionnelle afin de **"ne laisser personne de côté"** (comme les ONG et les travailleurs humanitaires), la campagne visait à relancer les valeurs de cohésion sociale et de solidarité qui sont à la fois la base de la **vision et de la mission** de COOPI et la base de l'**Agenda 2030** pour le développement durable des Nations Unies. Pour cette raison, le spot italien extrait de la vidéo a bénéficié du patronage social de **Sky** (du 11 au 15 avril), **La7** (du 20 au 30 juin) et de la **RAI** (du 27 septembre au 4 octobre), allant ainsi à l'antenne gratuitement sur la plateformes télévisées, web et réseaux sociaux. La vidéo - 3 minutes réalisées en animation graphique - qui raconte l'engagement de COOPI dans le monde et invite à approfondir sa connaissance sur les médias numériques (site web et réseaux sociaux) - a été traduite en 4 langues (italien, anglais, français et espagnol) et est disponible sur les **canaux institutionnels** : numériques et réseaux sociaux.



LA NOUVELLE VIDÉO D'ENTREPRISE DE COOPI EST ÉGALEMENT VISIBLE SUR YOUTUBE :

[HTTPS://WWW.YOUTUBE.COM WATCH?V=SPZBWBTO-MC](https://www.youtube.com/watch?v=SPZBWBTO-MC)

Rai Per il Sociale

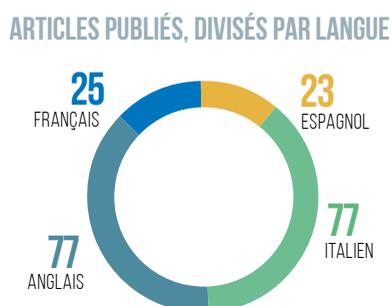
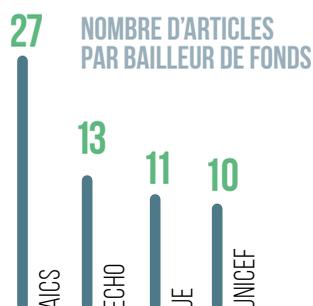


## RACONTER L'ENGAGEMENT DE COOPI

En 2021, comme chaque année, une partie substantielle de la communication de COOPI visait à faire connaître l'engagement de l'organisation dans les différents pays et dans les différents secteurs de coopération aussi bien pour rendre l'organisation de plus en plus "responsable" que pour promouvoir l'organisation envers ses principales parties prenantes. L'engagement de COOPI est raconté à travers divers outils allant de la presse - écrite et en ligne - aux dossiers dédiés aux activités dans les différents pays, du site Web de COOPI aux réseaux sociaux, jusqu'au rapport annuel.

### EN 2021, LA REVUE DE PRESSE DE COOPI COMPTAIT

**168** PARUTIONS SUR LE SITE WEB DE L'ORGANISATION, **77** ARTICLES CONSACRÉS À **48** PROJETS RÉALISÉS ONT ÉTÉ PUBLIÉS, CHACUN TRADUIT EN PLUSIEURS LANGUES.



### COMBIEN DE PERSONNES ONT SUIVI COOPI

	2021	VARIATION EN % 2020-2021
COOPI.ORG	334 823	+40%
NEWSLETTER	56 736	+54%
YOUTUBE	39 562	+116%
FACEBOOK	29 426	+10%
TWITTER	8 000	+6%
LINKEDIN	29 000	+26%
INSTAGRAM	3 185	+45%
COOPI NEWS	10 000	-



PHOTO: ANGELO LOY

COOPI COMMUNIQUE



LA CRISE EN SYRIE ET EN IRAK

L'engagement de COOPI au Moyen-Orient a fait l'objet de 2 publications distinctes sur Repubblica.it

De plus, la rubrique "COOPI en première ligne pour soutenir les enfants et les familles", issue du dossier "10 ans de guerre en Syrie" éditée par le mensuel italien Vita a également été gérée pour les grands donateurs. Celle-ci retrace l'évolution de la situation dans la région, donnant la parole à plusieurs travailleurs humanitaires actifs dans la région.

L'ENGAGEMENT EN RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO

Suite à l'annonce de l'assassinat de l'Ambassadeur Luca Attanasio et du carabinier Vittorio Iacovacci - affecté à son escorte - COOPI a été consultée à plusieurs reprises par les médias italiens (radio, TV, agences de presse) pour reconstituer le contexte dans lequel les faits se sont déroulés et pour se confronter sur l'engagement pluriannuel des opérateurs humanitaires dans le pays. L'engagement de COOPI en RDC a également été suivi par le journal Vita, qui a publié un article sur l'approche innovante du traitement de la malnutrition à l'ère du Covid-19, signé par le coordinateur des programmes de nutrition de COOPI et coordinateur du pôle nutrition dans le pays, Daouda M' Bodj.

FAVORISER LA PRÉVENTION DES RISQUES DE CATASTROPHES

À l'occasion de la Journée internationale pour la réduction des risques de catastrophes (RRC, le 13 octobre), la Direction générale pour la protection civile et les opérations d'aide humanitaire de la Commission européenne (ECHO) a décidé de valoriser une intervention financée en Bolivie et mise en œuvre par le consortium dirigé par COOPI. Cette intervention, basée sur l'introduction d'une technologie open-source pour alerter en avance la population, notamment celle située dans les zones les plus reculées, a été racontée à travers une vidéo efficace, qui est devenue le pivot de nombreuses relances sur twitter au cours de la semaine dédiée à la RRC.

ÉTUDES SUR L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE

Dans le cadre du projet pluriannuel financé par l'AICS, "LaPazRecicla. Approche intégrée pour la gestion des déchets dans la municipalité de La Paz, Bolivie. Nouvelles technologies pour promouvoir l'économie circulaire", COOPI a contribué à la rédaction de trois articles scientifiques sur le sujet signés par Luca Moresco : "Sensitivity analysis and improvements of the recycling rate in municipal solid waste life





## NOTE MÉTHODOLOGIQUE

**La transparence est un principe fondamental pour COOPI: elle caractérise l'action de l'organisation à travers la prévision de processus et de procédures qui l'encouragent et la sauvegardent, et favorise la communication entre l'organisation et tous ses interlocuteurs (les parties prenantes ou les stakeholders pour le dire à l'anglo-saxonne).**

Le Rapport Annuel COOPI, publié cette année pour la septième fois, constitue l'évolution naturelle du Rapport que l'organisation avait déjà publié au cours des 14 années précédentes. Il met en évidence sa gouvernance et son organisation, ses lignes stratégiques, ses lignes directrices et les méthodes de travail, l'utilisation des ressources et les principales activités réalisées en Italie et dans le monde entier, et illustre son engagement en matière de communication avec les différentes parties prenantes.

Le Bilan Social 2021 inclut des données et des indicateurs jugés appropriés pour décrire et évaluer l'organisation et ses activités, en tenant compte des indications fournies dans les directives pour la rédaction du bilan social des organismes du troisième secteur et les directives de la Global Reporting Initiative, largement partagées au niveau international.

Le processus de rédaction du Bilan Social qui a débuté avec le mandat de la Direction Générale, a inclus l'extraction de données des systèmes d'information de l'organisation et, au nécessaire, leur remaniement par les bureaux responsables dans chaque domaine; l'intégration des informations disponibles à travers des entretiens avec la direction générale et les responsables de différents bureaux; la révision de l'index analytique du document et la rédaction des textes; la validation des chapitres du document par les différents bureaux compétents et la validation finale par la direction.

Le Bilan Social s'intègre dans une série d'activités menées par l'organisation en vue de parvenir à une pleine responsabilité vis-à-vis de ses parties prenantes. Le Bilan d'exercice, duquel sont extraites les données patrimoniales et économique-financières, a été certifié par un auditeur externe accrédité (le Bilan et sa lettre de certification sont consultables sur le site [www.coopi.org](http://www.coopi.org)). L'activité de COOPI est ultérieurement analysée à travers une intense activité d'audit interne, menée par le Service Contrôle, Monitoring et Audit, ainsi que vérifiée périodiquement par certains des bailleurs de fonds les plus influents et les plus exigeants du monde de la coopération internationale, notamment ECHO, USAID (Agence des États-Unis pour le développement international) et l'Unicef. La reconnaissance de COOPI en tant qu'ONG reconnue par le ministère des Affaires étrangères et son inscription au registre des personnes morales de la préfecture de Milan témoignent ultérieurement l'existence des exigences spécifiques de solidité et de transparence.

Les données contextuelles rapportées dans le document proviennent de la documentation officielle d'éminentes institutions internationales, telles que l'ONU, la Commission européenne, les Agences et Bureaux qui leur sont liés. Pour la préparation du Bilan Social, la gestion du processus de rédaction, la conduite des entretiens et la finalisation du document, COOPI a fait appel à un consultant externe professionnellement reconnu en la matière.



## **BOLIVIE**

Av. 20 de Octubre n. 2396,  
Edif. Maria Haydee Piso 11, Zona  
Sopocachi, La Paz  
coord.bolivia@coopi.org

## **BURKINA FASO**

11 BP 1943, Ouagadougou  
cm.burkina@coopi.org

## **CAMEROUN**

cm.cameroun@coopi.org

## **TCHAD**

Quartier Hille Rogue; 2eme  
arrondissement rue 3275 porte 194,  
BP 1900 Ndjamenas  
cm.tchad@coopi.org

## **COLOMBIE - COORDINATION RÉGIONALE AMÉRIQUE LATINE ET CARAIBES**

Cra 11#73-44, Edificio Monserrate,  
Oficina 308, Bogotá  
regional.coord.lac@coopi.org

## **ÉQUATEUR**

Luxemburgo y Portugal,  
Edificio Cosmopolitan Parc,  
Oficina 305, Quito  
coord.ecuador@coopi.org

## **ÉTHIOPIE**

Yeka subcity Woreda 8, House no.  
New P.O. Box 2204, Addis Abeba  
hom.addisabeba@coopi.org

## **GAMBIE**

Ebrima Menteh's Compound,  
Jamagen Area - Farafenni  
hom.gambia@coopi.org

## **JORDANIE**

Al Shariaah College street, Building  
n. 34, Floor (4<sup>th</sup>) Jabal Al Weibdeh,  
Amman  
hom.jordan@coopi.org

## **GUATEMALA**

2a Avenida 0-67 Colonia Bran, zona 3  
Ciudad de Guatemala  
coord.guatemala@coopi.org

## **HAÏTI**

Route de Kenscoff n. 33, Petion-Ville,  
Port-au-Prince  
coord.haiti@coopi.org

## **KENYA - COORDINATION RÉGIONALE**

### **AFRIQUE ORIENTALE ET AUSTRALE**

Lantana Road, Gate 212, Westland -  
P.O. Box 3857 - 00100 Nairobi  
hom.somaliakenya@coopi.org

## **IRAK**

Justice Tower floor 5,  
offices 3, 4 and 5, Erbil

Al-Mansur, Al-Nu'man commercial  
complex, 3<sup>rd</sup> floor, No. 8,  
Baghdad  
hom.iraq@coopi.org

## **LIBAN - COORDINATION RÉGIONALE MOYEN-ORIENT**

Adib Ishak Street, Intrend building  
George Haimeri 7<sup>th</sup> Floor, Sassine,  
Beirut  
regional.coord.me@coopi.org

## **LIBAN**

Kfaraabida main Street, Sea road  
Bakhos Al Feghali Building, 1<sup>st</sup> floor  
Kfaraabida, Batroun,  
North Lebanon  
regional.coord.me@coopi.org

## **LIBYE**

Office 209, Second Floor, Almutawasit  
Building - Regus - As-Sraaj Asharkya,  
Tripoli  
hom.libya@coopi.org

## **MALAWI**

P/Bag 67 - Lilongwe  
hom.malawi@coopi.org

## **MALI**

Badalabougou Sema II  
Rue 136, Porte 882 - Bamako  
cm.mali@coopi.org

## **MAURITANIE**

369 Ilot B, Tevragh Zeina, Nouackhot  
cm.mauritanie@coopi.org

## **NIGER**

Avenue de Mounio, Quartier ORTN,  
Rue OR-33, Niamey  
cm.niger@coopi.org

## **NIGERIA**

Mab Global Estate, house 127,  
Diamond street, Karsana,  
Gwarimpa, Abuja  
hom.nigeria@coopi.org

## **PARAGUAY**

Sicilia N° 630 entre 15 de Agosto  
y Juan E. O'leary, Asunción  
coord.paraguay@coopi.org

## **PÉROU**

Calle Federico Gerdes 193,  
Santiago de Surco, Lima  
coord.peru@coopi.org

## **RÉPUBLIQUE CENTRAFRICAINE**

Sica 1, quartiere Sissongo, BP 1335  
Bangui  
cm.rca@coopi.org

## **RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO**

Ecole Belge, Bureau 55, Avenue de  
la Gombe N° 01 Gombe, Kinshasa  
cm.rdc@coopi.org

## **SÉNÉGAL - COORDINATION RÉGIONALE AFRIQUE OCCIDENTALE**

Mermoz, rue mz - 70 n. 19,  
B.P. 15169, Dakar  
regional.coord.westafrica@coopi.org

## **SIERRA LEONE**

coopisierraleone@coopi.org

## **SYRIE**

Malki, 7 Jadet Al Bezem 4065/8,  
Damasco  
hom.syria@coopi.org

## **SOMALIE**

Km 5 Wadajir District in Mogadishu  
Mogadiscio  
hom.somaliakenya@coopi.org

## **SOUDAN**

House N° 16, Block 13 PE  
Street 13, Amarat, Khartoum  
hom.sudan@coopi.org

## **TUNISIE**

A 2.4 Rue du Lac de Constance,  
Imm. Net Immobilier 1053,  
Les Berges du Lac  
advisor.tunisie@coopi.org

## **VENEZUELA**

Av. Andrés Bello, entre 3a y 4a  
transversal, Ed. Los Palos Grandes,  
Chacao, Miranda - Caracas  
coord.venezuela@coopi.org

## **COOPI SUISSE**

Via Giuseppe Curti 19A,  
6900 Lugano, Svizzera

## **AMERICAN FRIENDS OF COOPI**

presso King Baudouin Foundation  
United States (KBFUS)  
10 Rockefeller Plaza, 16<sup>th</sup> Floor,  
New York, NY 10020

# COOPI EN ITALIE

## **SIÈGE CENTRAL COOPI - COOPERAZIONE INTERNAZIONALE**

Via F. De Lemene, 50 - 20151 Milano  
coopi@coopi.org

## **BRESCIA**

brescia@coopi.org

## **CREMA**

crema@coopi.org

## **TRENTINO**

trentino@coopi.org  
Via Vicenza 5,  
38068 Rovereto (TN)



Ensemble, pour un monde meilleur.

**COOPI - COOPERAZIONE INTERNAZIONALE**  
VIA F. DE LEMENE 50 - 20151 MILAN - ITALIE  
TÉL. +39.02.3085057 - FAX +39.02.33403570  
COOPI@COOPI.ORG  
CODE FISCAL ET NUMÉRO DE TVA 80118750159



[WWW.COOPI.ORG](http://WWW.COOPI.ORG)

